



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

AGROKOKA, ZAGREB

Zagreb, studeni 2003.

# SADRŽAJ

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
2.3.	Vlasnički povezana društva	4
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	4
3.1.	Odluka o pretvorbi	4
3.1.1.	Razvojni program	5
3.1.2.	Program pretvorbe	5
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	5
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	5
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	10
3.3.	Provedba programa pretvorbe	10
3.4.	Upis u sudski registar	11
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	11
4.1.	Dionice s popustom	11
4.2.	Dionice iz portfelja mirovinskih fondova	12
4.3.	Dionice iz portfelja Fonda	12
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	20
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	20
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	21
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	26
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	26
6.2.	Ocjena postupaka privatizacije	26
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	27



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

Klasa: 041-03/01-01/179

Urbroj: 613-01-02-03-17

Zagreb, 20. studenoga 2003.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA AGROKOKA, ZAGREB

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Agrokoka, Zagreb.

Revizija je obavljena u razdoblju od 10. lipnja do 20. studenoga 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Proces pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Zakon o zabrani prijenosa prava raspolaganja i korištenja određenih nekretnina u društvenom vlasništvu na druge korisnike odnosno u vlasništvo fizičkih i pravnih osoba (Narodne novine 53/90, 61/91 25/93),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94, 87/96),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99 i 121/99),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Zakon o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima (107/95, 142/98, 87/00),
- Pravilnik o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda (Narodne novine 44/96), te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće Agrokoka, proizvodno i trgovinsko poduzeće s p.o., Zagreb, (dalje u tekstu: Poduzeće), matični broj 3291421, upisano je u sudski registar 27. prosinca 1989. pod brojem Fi-3413/89-2. Sjedište Poduzeća bilo je u Zagrebu, Hrvatskog proljeća 38/II.

Osnovne djelatnosti Poduzeća su: poljoprivredna proizvodnja i stočarstvo (uzgoj peradi za meso i jaja, proizvodnja jaja), proizvodnja prehrambenih proizvoda (proizvodnja tjestenine i jajnih prerađevina), trgovina na veliko i malo prehrambenim, neprehrambenim proizvodima i mješovitom robom te obavljanje poslova ugostiteljstva i cestovnog prometa. U rujnu 1990. rješenjem Fi-2772/90-2 upisana je djelatnost obavljanja poslova vanjskotrgovinskog poslovanja.

Poduzeće je nastalo 1962., izgradnjom farmi za uzgoj pilića i proizvodnju konzumnih jaja u Hrvatskom Leskovcu, u sastavu poduzeća Agrokombinat, Zagreb. Poduzeće samostalno posluje od 1973., kada se na temelju odluke o podjeli, izdvojilo iz sastava poduzeća Agrokombinat, Zagreb.

S obzirom na organizacijske promjene kroz koje je Poduzeće prolazilo, mijenjali su se i tehnološko-tehnički uvjeti i obujam proizvodnje. Poduzeće je proizvodilo peradarski repromaterijal lakih linija i konzumnih jaja, a kao dopunski program od 1989. uvelo je proizvodnju brojlera, te obavljanje proizvodno uslužne i trgovačke djelatnosti. U 1991. proizvedeno je 113 359 000 konzumnih jaja, 2 797 000 rasplodnih jaja, 852 000 ženskih pilića i 292 974 hibridnih pilenki.

Poduzeće je u vrijeme pretvorbe raspolagalo s oko 66 000 m<sup>2</sup> proizvodnih kapaciteta koji su bili smješteni na 12 lokacija. Poduzeće je bilo organizirano u tri sektora: sektor proizvodnje Zapad, sektor proizvodnje Istok i sektor zajedničkih poslova. Sektor proizvodnje Zapad obuhvaćao je farme u Hrvatskom Leskovcu, Novom Vinodolskom i Mraclinu, te opskrbeni centar Zaprešić. Sektor proizvodnje Istok obuhvaćao je farme u Kloštar Ivaniću, Prečecu i Božjakovini.

Ukupni prihodi za 1991. iskazani su u iznosu 455.066.000.- HRD, ukupni rashodi u iznosu 440.225.000.- HRD, te neto dobit u iznosu 850.000.- HRD. Koncem 1991. ukupna aktiva (s iskazanom vrijednošću poljoprivrednog zemljišta), odnosno pasiva, iznosile su 1.851.056.000.- HRD, što je bilo u protuvrijednosti 33.655.564,- DEM. Bez iskazane vrijednosti poljoprivrednog zemljišta, aktiva, odnosno pasiva iznosile su u protuvrijednosti 15.437.491,- DEM.

Koncem 1991. Poduzeće je imalo 383 zaposlenika. U vrijeme donošenja odluke o pretvorbi direktor Poduzeća bio je Milan Kokir.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Agrokoka dioničko društvo - proizvodnja peradarskog repromaterijala, konzumnih jaja i trgovina, Zagreb, Hrvatskog proljeća 38/II (dalje u tekstu: Društvo), upisano je u sudski registar 26. siječnja 1993. rješenjem Fi-232/93. Temeljni kapital upisan je u iznosu 34.721.000,- DEM, odnosno 10.451.021.000.- HRD.

Rješenjem od 1. veljače 1994. upisana je dopuna djelatnosti Društva - obavljanje mjenjačkih poslova. Usklađenje općih akata sa Zakonom o trgovačkim društvima upisano je 18. ožujka 1996. U sudskom registru upisivane su promjene članova uprave i nadzornog odbora, promjene djelatnosti, odredbi statuta, sjedišta Društva i iznosa temeljnog kapitala. Rješenjem Tt-98/3997-2 od 16. rujna 1998. upisano je smanjenje temeljnog kapitala sa 125.960.843,80 kn (34.721.000,- DEM) na 104.163.000,00 kn. Odluku o smanjenju temeljnog kapitala za 21.797.843,80 kn, odnosno 17,3%, radi pokrića gubitaka, donijela je skupština 7. rujna 1998. Smanjenje temeljnog kapitala obavljeno je smanjenjem nominalne vrijednosti dionice sa 100,- DEM na 300,00 kn.

Rješenjem Tt-00/4414-3 od 26. rujna 2000. upisano je smanjenje temeljnog kapitala sa 104.163.000,00 kn na 34.721.000,00 kn. Odluku o smanjenju temeljnog kapitala radi pokrića gubitaka donijela je skupština 10. srpnja 2000. Spomenutom odlukom temeljni kapital je smanjen za 69.442.000,00 kn, odnosno 66,7%, smanjenjem nominalne vrijednosti dionice s 300,00 kn na 100,00 kn. Društvo TEB revizija d.o.o. Zagreb je izrazilo mišljenje da je opisano smanjenje kapitala u skladu s propisima.

Povećanje temeljnog kapitala s 34.721.000,00 kn na 39.365.800,00 kn upisano je u sudski registar rješenjem Tt-02/6785-2 od 9. prosinca 2002. Temeljni kapital je povećan za 4.644.800,00 kn ulozima u pravima, odlukom skupštine od 12. srpnja 2002.

U siječnju 2003. u sudskom registru upisana je promjena sjedišta Društva. Novo sjedište Društva je na adresi Brezovička cesta 86/a, Zagreb.

Upisani temeljni kapital u vrijeme obavljanja revizije pretvorbe i privatizacije (u srpnju 2003.) u iznosu 39.365.800,00 kn, manji je za 69,9% u odnosu na temeljni kapital utvrđen pri pretvorbi.

### 2.3. Vlasnički povezana društva

U razdoblju od pretvorbe Poduzeća do obavljanja revizije pretvorbe i privatizacije, Društvo nije osnivalo nova trgovačka društva, niti je stjecalo značajnije udjele u drugim trgovačkim društvima.

U vrijeme obavljanja revizije većinski dioničar Društva je društvo Perfa d.o.o., Donja Stubica (MBS 080085723) koje ima 96,7% dionica. Temeljni kapital spomenutog društva upisan je u sudskom registru u iznosu 11.794.400,00 kn. Od 7. svibnja 2002. direktor društva Perfa d.o.o., Donja Stubica je Damir Benko.

## 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

### 3.1. Odluka o pretvorbi

Odluka o pretvorbi Poduzeća donesena je na sjednici radničkog savjeta održanoj 4. lipnja 1992. Predsjednik radničkog savjeta bio je Želimir Bartolić, a članovi: Ivan Krznarić, Anton Dragan Jemrić, Sandra Leskovec, Ankica Vurnek, Josip Rožić i Vjekoslav Slavinić. Odluka o pretvorbi i druga dokumentacija propisana odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća dostavljena je Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) 18. lipnja 1992.

Odlukom je određeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica i prijenosom neprodanih dionica fondovima. Temeljni kapital na dan 31. prosinca 1991. utvrđen je u iznosu 1.732.578.000.- HRD, što je bilo protuvrijednost 31.501.420,- DEM. Podijeljen je na 63 000 dionica pojedinačne vrijednosti 500,- DEM. Određeno je da pravo prvenstva upisa dionica imaju zaposlenici i raniji zaposlenici, koji dionice upisuju u više krugova u skladu s programom pretvorbe. Određeno je da se eventualno neupisane dionice, od ponuđenih osobama s pravom prvenstva i dionice nad kojima vlasništvo nisu stekle osobe iz članka 5. stavak 1. točke 1. do 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, prenesu fondovima u skladu s propisima.

Izmjene i dopune odluke o pretvorbi donesene su 1. listopada 1992., te je temeljni kapital određen u iznosu 10.451.000.000.- HRD, što je u protuvrijednosti 34.721.000,- DEM. Podijeljen je na 347 210 dionica pojedinačne nominalne vrijednosti 100,- DEM. Utvrđeno je da stanovi koju su u vlasništvu Poduzeća nisu procijenjeni u vrijednosti društvenog kapitala, te su preneseni fondovima za stambeno-komunalno gospodarenje. Određeno je da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica, a pravo prvenstva kupovine dionica imaju zaposlenici i raniji zaposlenici. Određeno je da se oglas za prodaju dionica objavi u dnevnom tisku, a upis dionica obavi u tri kruga u skladu s programom pretvorbe. Neupisane dionice, prenose se fondovima na način propisan Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 3.1.1. Razvojni program

Razvojnim programom za razdoblje od 1992. do 1996. Poduzeće je planiralo održati postojeću proizvodnju. Za navedeno razdoblje planirana je sljedeća godišnja proizvodnja: 107 000 000 konzumnih jaja, 4 625 000 rasplodnih jaja, 600 000 osamnaestotjednih hibridnih pilenki, 1 700 000 jednodnevnih ženskih pilića, te uzgoj roditeljskog jata od 5 420 900 peradi. Nije planirana izgradnja novih proizvodnih kapaciteta, već povećano ulaganje u održavanje, modernizaciju i stavljanje u punu funkciju postojećih kapaciteta. Planirano je smanjenje broja zaposlenika za oko 3,0% godišnje, te je za 1996. planirano 326 zaposlenika. Za razdoblje od 1992. do 1996. planiran je godišnji prihod u protuvrijednosti 20.600.000,- DEM, a neto dobit u protuvrijednosti 1.690.000,- DEM.

### 3.1.2. Program pretvorbe

U dokumentaciji o pretvorbi nalazi se program pretvorbe iz kojega nije vidljivo kada je donesen i tko ga je donio. Programom je određeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica s popustom i bez popusta osobama iz članka 5. stavka 1. točka 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, a zaposlenici i bivši zaposlenici imaju pravo prvenstva pri kupnji dionica.

Određeno je da se dionice kupljene uz popust mogu otplaćivati u obrocima u roku pet godina, a uvjeti plaćanja dionica bez popusta određuju se ugovorom zaključenim s Hrvatskim fondom za razvoj. U prvom krugu upisa, pravo upisa 173 605 dionica s popustom, odnosno 50,0% ukupnog broja dionica, imaju osobe iz članka 5. stavak 1. točka 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Osobe s pravom prvenstva kupnje dionica, u prvom krugu upisuju i dionice bez popusta. U drugom krugu dionice upisuju osobe iz članka 5. stavak 1. točka 1. i 2. bez prava prvenstva i prava na popust. Nakon obavljenih upisa, neprodane dionice prenose se fondovima na način propisan Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske provjerila je zakonitost i realnost godišnjeg obračuna za 1991., o čemu je u svibnju 1992. sastavila izvještaj. Utvrđeno je da iskazana stanja sredstava i njihovih izvora u bilanci stanja za 1991. predstavljaju stvarno stanje, a bilanca uspjeha financijski rezultat obračunskog razdoblja, te da se procjena vrijednosti Poduzeća može obaviti po metodama koje se temelje na knjigovodstvenim vrijednostima.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

U elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. nema podataka kada je elaborat sastavljen. Iz uvodnih informacija u elaboratu proizlazi da ga je sastavilo Poduzeće, te da je procjena nekretnina i opreme izrađena uz konzultantske usluge poduzeća Topeg, Zagreb.

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća utvrđena je elaboratom u iznosu 13.101.964,- DEM. Za utvrđivanje knjigovodstvene vrijednosti Poduzeća korištena je ispravljena bilanca na dan 31. prosinca 1991. U spomenutoj bilanci vrijednost aktive je umanjena za knjigovodstvenu vrijednost poljoprivrednog zemljišta u iznosu 17.028.000,- DEM. Obrazloženo je da je u poslovnim knjigama bila evidentirana vrijednost zemljišta površine 929 012 m<sup>2</sup> na području k.o. Novi Zagreb, koje je koristila farma u Hrvatskom Leskovcu. Od spomenutog zemljišta 782 988 m<sup>2</sup> bilo je poljoprivredno zemljište, a s obzirom da se ono ne uključuje u procijenjenu vrijednost Poduzeća, vrijednost poljoprivrednog zemljišta isključena je i iz knjigovodstvene vrijednosti Poduzeća.

Za utvrđivanje procijenjene vrijednosti Poduzeća korišten je statički i dinamički pristup procjeni. Statičkim pristupom procjeni utvrđena je tržišna vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. u iznosu 1.732.578.000.- HRD, što je po tečaju 55.- HRD za 1,- DEM iznosilo 31.501.420,- DEM.

Navedena vrijednost Poduzeća utvrđena je na način da je procijenjena vrijednost aktive u iznosu 35.027.018,- DEM umanjena za knjigovodstvenu vrijednost aktive u iznosu 16.627.562,- DEM (s uključenom vrijednošću stanova) i uvećana za neto knjigovodstvenu vrijednost Poduzeća u iznosu 13.101.964,- DEM. Statičkim pristupom procjeni procijenjenu vrijednost Poduzeća trebalo je utvrditi na način da se procijenjena vrijednost aktive umanjuje za procijenjenu vrijednost ukupnih obveza. Dinamičkim pristupom procjeni, ekonomska vrijednost Poduzeća, na temelju sadašnje vrijednosti neto dobiti, procijenjena je u iznosu 15.686.509,- DEM, a na temelju sadašnje vrijednosti neto primitaka u iznosu 20.472.036,- DEM. U elaboratu je navedeno da najrealniju vrijednost za pretvorbu Poduzeća predstavlja procijenjena tržišna vrijednost u iznosu 31.501.420,- DEM, koja je dobivena statičkim pristupom procjeni.

Agencija je obavila kontrolu procjene vrijednosti Poduzeća i dala primjedbe na procjenu nekretnina, opreme i dugoročnih financijskih ulaganja, te da u procjenu treba uključiti obveze. Poduzeće je izradilo izmjene i dopune elaboratu, a posljednje izmjene izrađene su 5. studenoga 1992., prema kojima je vrijednost Poduzeća procijenjena u iznosu 34.721.000,- DEM, što je za 3.219.580,- DEM više od vrijednosti koja je procijenjena osnovnim elaboratom. Na temelju odluke organa upravljanja, vrijednost stanova nije uključena u procijenjenu vrijednost Poduzeća.

U tablici broj 1 daje se pregled strukture knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti Poduzeća na dan 31. prosinca 1991.



Tablica broj 1

## Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost Poduzeća

u DEM

Red ni broj	Opis	Knjigovodstvena vrijednost	Procijenjena vrijednost prema elaboratu	Procijenjena vrijednost prema dopunama elaborata
1.	Građevinsko zemljište	4.509.764,-	4.892.563,-	5.714.818,-
2.	Građevinski objekti	7.260.018,-	21.336.727,-	22.517.891,-
3.	Oprema	790.891,-	6.090.364,-	6.151.509,-
4.	Dugoročna financijska ulaganja	77.655,-	35.055,-	-
5.	Zalihe	1.021.836,-	1.021.836,-	1.021.836,-
6.	Kratkoročna potraživanja	1.524.891,-	1.457.273,-	1.457.273,-
7.	Vrijednosni papiri i novčana sredstva	191.600,-	191.600,-	191.600,-
8.	Aktivna vremenska razgraničenja	1.600,-	1.600,-	1.600,-
9.	Izvanposlovna imovina	59.236,-	-	-
Ukupna imovina		15.437.491,-	35.027.018,-	37.056.527,-
10.	Kratkoročne obveze iz poslovanja	1.963.600,-	-	1.963.600,-
11.	Dugoročne obveze	96.909,-	-	96.909,-
12.	Pasivna vremenska razgraničenja i dugoročna rezerviranja	215.782,-	-	215.782,-
13.	Druge obveze	59.236,-	-	59.236,-
Ukupne obveze		2.335.527,-	-	2.335.527,-
14.	Knjigovodstvena vrijednost aktive s uključenim stanovima	-	-16.627.562,-	-
15.	Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća	-	13.101.964,-	-
Ukupno kapital		13.101.964,-	31.501.420,-	34.721.000,-

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. iznosila je 13.101.964,- DEM. Procijenjena vrijednost Poduzeća u iznosu 34.721.000,- DEM, viša je za 21.619.036,- DEM ili 165,0% od knjigovodstvene vrijednosti.

U vrijednosti višoj od knjigovodstvene procijenjene su nekretnine i oprema. Vrijednost opreme procijenjena je u iznosu 6.151.509,- DEM, što je za 677,8% više od knjigovodstvene vrijednosti. Na procijenjenu vrijednost peradarske opreme odnosi se 5.037.350,- DEM, a osobnih i teretnih vozila, te druge opreme 1.114.159,- DEM. Procjena vrijednosti peradarske opreme i vozila obavljena je na temelju cijena nove opreme, koje su umanjene za odgovarajući postotak, ovisno o starosti, odnosno godini nabave pojedine opreme.

Druga oprema (namještaj računala i drugo) procijenjena je po knjigovodstvenoj vrijednosti.

Kratkoročna potraživanja procijenjena su u iznosu 1.457.273,- DEM, što je za 67.618,- DEM manje od knjigovodstvene vrijednosti. Procjena kratkoročnih potraživanja obavljena je na način da je njihova knjigovodstvena vrijednost umanjena za vrijednost nenaplaćenih potraživanja do vremena izrade elaborata.

Izvanposlovna imovina koja se odnosi na sredstva zajedničke potrošnje i dugoročna financijska ulaganja procijenjeni su s vrijednošću 0,- DEM. Dugoročna financijska ulaganja odnose se na potraživanja od kupaca s područja republika bivše države i obvezna ulaganja u fondove.

Druga imovina i obveze procijenjeni su po knjigovodstvenoj vrijednosti jer se smatralo da su podaci u bilanci realno iskazani.

- Procjena vrijednosti nekretnina

Vrijednost nekretnina procijenjena je u iznosu 28.232.709,- DEM. Nekretnine su procijenjene na 12 lokacija. Zemljište s pripadajućim objektima procijenjeno je na deset lokacija, a poslovni prostori u zgradama na dvije lokacije.

Vrijednost nekretnina na lokaciji Hrvatski Leskovac procijenjena je u iznosu 12.128.386,- DEM. Na spomenutoj lokaciji nalazila se farma. Procijenjene nekretnine obuhvaćale su zemljište i 48 objekata. Neto površina objekata iznosila je 33 285 m<sup>2</sup>. U 32 objekta nalazili su se peradnjaci kapaciteta 150 000 nesilica i 360 000 pilenki. Drugi objekti korišteni su kao skladišta, radionice, sortirnice jaja, spalionica, radničke kućice i drugo.

Vrijednost nekretnina u Kloštar Ivaniću, koje su se nalazile na tri lokacije, procijenjena je u iznosu 4.572.781,- DEM. Na spomenutim lokacijama nalazile su se tri farme. Procijenjene nekretnine obuhvaćale su zemljište i 17 objekata neto površine 13 365 m<sup>2</sup>. U 12 objekata nalazili su se peradnjaci.

Vrijednost zemljišta i objekata u Božjakovini, koji su se nalazili na dvije lokacije, procijenjena je ukupno u iznosu 3.200.165,- DEM. Na spomenutim lokacijama nalazile su se farma i valionica. Farma je obuhvaćala tri objekta ukupne površine 10 952 m<sup>2</sup>. U jednom objektu se nalazio peradnjak kapaciteta oko 135 000 nesilica. Valionica se nalazila u jednom objektu neto površine 1 153 m<sup>2</sup>, a godišnje se moglo izvaliti oko 5 000 000 pilića.

Vrijednost nekretnina u Novom Vinodolskom procijenjena je u iznosu 3.406.988,- DEM. Na spomenutoj lokaciji nalazila se farma. Procijenjene nekretnine obuhvaćale su zemljište i sedam objekata ukupne neto površine 5 251 m<sup>2</sup>. U četiri objekta nalazili su se peradnjaci kapaciteta 88 000 nesilica.

Na lokaciji u Prečacu gdje se također nalazila peradarska farma, vrijednost zemljišta i osam objekata neto površine 5 050 m<sup>2</sup> procijenjena je u iznosu 1.504.457,- DEM. U sedam objekata nalazili su se peradnjaci kapaciteta 98 000 nesilica.

Vrijednost nekretnina u Mraclinu koje su obuhvaćale zemljište i šest objekata neto površine 2 334 m<sup>2</sup> procijenjena je u iznosu 1.419.722,- DEM. U četiri objekta nalazili su se peradnjaci. Na spomenutoj lokaciji obavljan je uzgoj roditeljskih pilenki.

Vrijednost nekretnina na lokaciji u Zaprešiću procijenjena je u iznosu 1.242.509,- DEM. Spomenute nekretnine obuhvaćale su zemljište i objekt neto površine 1 173 m<sup>2</sup> u kojem se nalazio opskrbni centar.

Poslovni prostori u Zagrebu i Rijeci neto površine 527 m<sup>2</sup> procijenjeni su ukupno u iznosu 757.692,- DEM.

Od ukupno procijenjene vrijednosti nekretnina u iznosu 28.232.700,- DEM, na vrijednost zemljišta odnosi se 5.714.811,- DEM, a objekata, vanjskog uređenja i priključaka 22.517.889,- DEM.

Vrijednost zemljišta na deset lokacija na području sedam gradova procijenjena je ukupno u iznosu 5.714.811,- DEM. Zemljište je procijenjeno na način da je utvrđena prometna vrijednost zemljišta uvećana za troškove stjecanja, odnosno pripreme i rente, a u postupku procjene prometne vrijednosti korištene su cijene koju su utvrdili nadležni općinski organi. Na lokaciji u Hrvatskom Leskovcu, Poduzeće je koristilo zemljište površine 929 012 m<sup>2</sup>. Na spomenutoj lokaciji, zemljište površine 146 024 m<sup>2</sup> procijenjeno je u vrijednosti 3.437.795,- DEM, a drugo zemljište površine 782 988 m<sup>2</sup> nije procijenjeno uz obrazloženje da se radi o poljoprivrednom zemljištu. Procijenjeno zemljište je označeno s više brojeva k.č., a nije moguće točno utvrditi koje su čestice procijenjene i u kojoj površini. Vrijednost zemljišta u Kloštar Ivaniću površine 102 376 m<sup>2</sup>, koje je označeno kao k.č. brojevi 3234, 14 i 25, procijenjena je u iznosu 363.675,- DEM.

Vrijednost zemljišta u Mraclinu označenog kao k.č. broj 1780/33 površine 26 160 m<sup>2</sup>, procijenjena je u iznosu 474.660,- DEM. Vrijednost zemljišta u Novom Vinodolskom označenog kao k.č. broj 8247 površine 40 630 m<sup>2</sup>, procijenjena je u iznosu 402.113,- DEM. Vrijednost zemljišta u Zaprešiću površine 11 905 m<sup>2</sup>, procijenjena je u iznosu 224.261,- DEM. Vrijednost zemljišta u Božjakovini gdje se nalazila valonica, procijenjena je u iznosu 300.169,- DEM. Spomenuto zemljište označeno je sa šest brojeva k.č. u k.o. Prozorje, površine 27 072 m<sup>2</sup>, a u procjenu je uključeno zemljište površine 22 860 m<sup>2</sup>. Nije vidljivo koja je čestica ili dio čestice isključen iz procjene.

Vrijednost zemljišta u Božjakovini gdje se nalazila farma, a koje je označeno kao k.č. broj 4 površine 81 040 m<sup>2</sup>, procijenjena je u iznosu 208.818,- DEM. Vrijednost zemljišta u Prečecu označenog kao k.č. broj 257 i 277 površine 34 376 m<sup>2</sup> procijenjena je u iznosu 303.320,- DEM.

Vrijednost objekata, vanjskog uređenja i priključaka procijenjena je u iznosu 22.517.889,- DEM, od čega se na vrijednost objekata odnosi 19.631.626,- DEM, vanjskog uređenja 2.432.993,- DEM i priključaka 453.270,- DEM. Objekti na lokaciji u Hrvatskom Leskovcu procijenjeni su u iznosu 237,- DEM/m<sup>2</sup> neto površine. Objekt u Zaprešiću procijenjen je u iznosu 613,- DEM/m<sup>2</sup> neto površine. Objekti u Novom Vinodolskom procijenjeni su u iznosu 439,- DEM/m<sup>2</sup> neto površine. Poslovni prostori u Zagrebu i Rijeci procijenjeni su prosječno u iznosu 1.438,- DEM/m<sup>2</sup> neto površine. Sadašnja vrijednost objekata izračunana je na temelju procijenjene nove vrijednosti sličnih objekata, koja je umanjena zbog starosti i trošnosti. Procjena vrijednosti vanjskog uređenja obavljena je prema činjeničnom stanju i stvarnim troškovima.

U lipnju i srpnju 1996. Fond je donio dva djelomična rješenja o iskazu nekretnina koje su procijenjene u vrijednosti društvenog kapitala Poduzeća. U listopadu 1999. Fond je donio rješenje o iskazu nekretnina koje su pored nekretnina utvrđenih djelomičnim rješenjima iz 1996., procijenjene u vrijednosti društvenog kapitala u postupku pretvorbe Poduzeća.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Rješenje kojim je dana suglasnost na provođenje namjeravane pretvorbe Agencija je donijela 2. studenoga 1992., u propisanom roku od 60 dana od dana dostave potpune dokumentacije. U rješenju je obrazloženo da je Poduzeće dostavilo odluku o pretvorbi zajedno s propisanom dokumentacijom, a Fond je ocijenio da se pretvorba predlaže u skladu s uvjetima i na način propisan Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća. Temeljni kapital je utvrđen u iznosu 10.451.000.000.- HRD, odnosno 34.721.000,- DEM. U rješenju je primijenjen tečaj na dan donošenja rješenja koji je iznosio 301.- HRD za 1,- DEM.

Rješenjem je određeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica osobama iz članka 5. stavak 1. točke 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, a neupisane dionice predviđeno je prenijeti fondovima u skladu s odredbama spomenutog Zakona.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Poslije donošenja rješenja o suglasnosti na pretvorbu, Poduzeće je 13. i 18. studenoga 1992. u dnevnom tisku objavilo poziv za upis i kupnju svih 347 210 dionica, s time da se 50,0% dionica može kupiti uz popust. Navedeno je da se upis obavlja u tri upisna kruga, a dionice mogu upisati zaposlenici i raniji zaposlenici, zaposleni u pravnim osobama u društvenom i državnom vlasništvu koje ne podliježu pretvorbi i zaposleni u organima državne vlasti i njima odgovarajućim organima, te druge punoljetne osobe.

U prvom krugu upisa, pravo upisa dionica uz popust i bez popusta imali su zaposlenici i raniji zaposlenici, zatim zaposleni u pravnim osobama u društvenom i državnom vlasništvu koje ne podliježu pretvorbi i zaposleni u organima državne vlasti i njima odgovarajućim organima. U drugom krugu pravo upisa su imale druge punoljetne osobe. Predviđeno je održati i treći krug upisa dionica ukoliko se pokaže interes.

U prvom i drugom krugu upisano je i uz popust prodano 23 230 dionica, nominalne vrijednosti 2.323.000,- DEM, odnosno 6,7% temeljnog kapitala. Mali dioničari ostvarili su popust za kupnju dionica u iznosu 292.597.760.- HRD ili 2,8% temeljnog kapitala Poduzeća. Dionice bez popusta nisu prodane. S obzirom da nije bilo interesa za upis i kupnju dionica, treći upisni krug nije proveden. Ugovori o prodaji dionica uz popust zaključeni su 4. prosinca 1992. s 251 fizičkom osobom. Ugovorena je obročna otplata u roku pet godina. Prvi obroci za dionice plaćeni su u ugovorenom roku, 7. prosinca 1992.

Nije prodano 323 980 dionica nominalne vrijednosti 32.398.000,- DEM, što iznosi 93,3% temeljnog kapitala Društva. Neprodane dionice su u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća prenesene fondovima. Hrvatskom fondu za razvoj preneseno je 215 987 dionica ili 62,2%, a mirovinskim fondovima 107 993 dionice ili 31,1% ukupnog broja dionica.

U tablici 2 daje se pregled početne strukture vlasništva temeljnog kapitala prema zaključenim ugovorima.

Tablica broj 2

## Početna vlasnička struktura dionica

Redn i broj	Dioničar	Broj dionica	Vrijednost u DEM	Udjel u %
1.	Hrvatski fond za razvoj	215 987	21.598.700,-	62,2
2.	mirovinski fondovi	107 993	10.799.300,-	31,1
3.	zaposlenici i raniji zaposlenici	23 230	2.323.000,-	6,7
Ukupno		347 210	34.721.000,-	100,0

## 3.4. Upis u sudski registar

Osnivačka skupština Društva održana je 29. prosinca 1992. Dioničko društvo nastalo pretvorbom upisano je u sudski registar 26. siječnja 1993. Temeljni kapital upisan je u iznosu 34.721.000,- DEM, a podijeljen je na 347 210 dionica pojedinačne nominalne vrijednosti 100,- DEM. Upisana je sljedeća struktura vlasništva: Fond 62,2%, mirovinski fondovi 31,1% i mali dioničari 6,7% ukupnog broja dionica Društva.

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

## 4.1. Dionice s popustom

Fond je u prosincu 1992. s 251 fizičkom osobom (dalje u tekstu: mali dioničari) zaključio ugovore o prodaji 23 230 dionica uz popust. Nominalna vrijednost prodanih dionica iznosila je 2.328.000,- DEM, ugovorena je obročna otplata u roku pet godina na način da se u prvoj godini otplati 5,0%, u drugoj 10,0%, u trećoj 20,0%, u četvrtoj 30,0% i u petoj 35,0% ugovorenog iznosa. Ugovorena je mjesečna obročna otplata dionica, a u slučaju zakašnjenja plaćanja ugovorene su zakonske zatezne kamate. Ugovoreno je da se ugovor automatski raskida ako mali dioničar ne plati dva obroka uzastopno, a neotplaćene dionice se prenose Fondu. Otplata dionica nije obavljena u skladu s ugovorenim rokovima. Pojedini mali dioničari prestali su otplaćivali obroke koncem 1993. Fond nije raskidao ugovore o prodaji dionica do 1998., iako je odredbama članka 8. ugovora o prodaji dionica s popustom ugovoreno da prodavatelj može raskinuti ugovor, ukoliko kupac ne uplati dva obroka uzastopno.

Prema odredbama članka 33. Zakona o privatizaciji, osobe koje su zaključile ugovore o kupnji dionica s popustom uz obročnu otplatu imale su pravo na izmjenu ugovora i produženje roka otplate dionica. Fond je 3. veljače 1997. s malim dioničarima zaključio 50 dodataka ugovorima kojima je produžen rok otplate na 10 i 20 godina. Dodacima ugovora mijenjane su odredbe o uvjetima, rokovima i načinu otplate do tada neotplaćenih dionica s popustom.

Određeno je da se obroci plaćaju mjesečno, a ukoliko mali dioničari ne otplate tri dospjela obroka, ugovori se raskidaju bez prethodne opomene, a neotplaćene dionice prenose se Fondu.

S malim dioničarima koji nisu otplaćivali dionice u skladu s ugovorenim rokovima iz osnovnih ugovora i dodataka ugovora, Fond je u razdoblju od 15. siječnja 1998. do 14. ožujka 2002. raskinuo 241 ugovor, od kojih je 49 imalo zaključen dodatak o produženju roka otplate. Većina ugovora raskinuta je u 1999. U spomenutom razdoblju, nakon raskida ugovora s malim dioničarima, u portfelj Fonda preneseno je 10 970 dionica Društva, a malim dioničarima ostalo je 12 260 dionica ili 3,5% ukupnog broja dionica Društva.

#### 4.2. Dionice iz portfelja mirovinskih fondova

Po provedenoj pretvorbi početkom 1993., u portfelju mirovinskih fondova nalazilo se 107 993 dionice Društva ili 31,1% ukupnog broja dionica Društva. Na temelju odluka upravnih odbora mirovinskih fondova radnika i poljoprivrednika od 20. travnja 1993, te odluke Fonda samostalnih privrednika od 20. ožujka 1997., gospodarenje dionicama i udjelima u vlasništvu mirovinskih fondova povjereno je društvu Hrvatsko mirovinsko osiguranje, Zagreb.

Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje i Fond zaključili su 29. prosinca 1999. ugovor kojim se između ostalih dionica, iz portfelja mirovinskih fondova u portfelj Fonda prenose i dionice Društva. Ugovorom je preneseno 107 993 dionice Društva, a navedeno je da nominalna vrijednost dionica iznosi 10.799.300,- DEM. U vrijeme zaključenja ugovora nominalna vrijednost prenesenih dionica iznosila je 32.397.900,00 kn.

#### 4.3. Dionice iz portfelja Fonda

Po provedenoj pretvorbi početkom 1993. u portfelju Fonda nalazilo se 215 987 dionica ili 62,2% ukupnog broja dionica Društva. Prema odredbama članka 31. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća Fond je bio dužan stečene dionice izložiti prodaji i prodaju javno oglasiti. Iz dokumentacije Fonda nije vidljivo je li Fond u razdoblju od siječnja 1993. do studenoga 1994. oglašavao prodaju dionica Društva javnim prikupljanjem ponuda.

Dana 16. studenoga 1994. Fond je u dnevnom tisku objavio poziv na javnu dražbu za 21. studenoga 1994., kojim su između ostalih dionica iz portfelja Fonda, prodaji izložene i dionice Društva. Nominalna vrijednost ponuđenih dionica iznosila je 21.500.000,- DEM, odnosno 61,9% temeljnog kapitala Društva.

Dionice su mogle steći domaće pravne i fizičke osobe, te strane pravne osobe. Dionice se moglo kupiti u paketima od 100 dionica, isključivo za gotovinu s rokom plaćanja osam dana od dana održavanja javne dražbe. Za kupnju dionica Društva nije bilo zainteresiranih.

U razdoblju od 1993. do 1996. Fond je donio 12 rješenja prema kojima je ratnim vojnim invalidima i obiteljima poginulih hrvatskih branitelja u Domovinskom ratu ustupljeno bez naplate 898 dionica Društva nominalne vrijednosti 89.800,- DEM. Nakon ustupanja spomenutih dionica u portfelju Fonda nalazilo se 215 089 dionica Društva.

- Prodaja dionica Društva iz portfelja Fonda u 1997.

U dokumentaciji Fonda je navedeno da je pozivom objavljenim u dnevnom tisku 15. ožujka 1997., Fond izložio prodaji 215 089 dionica Društva nominalne vrijednosti 21.508.900,- DEM, odnosno 61,9% temeljnog kapitala Društva. Također je navedeno da su dostavljene dvije ponude, ponuda društva Agro-Slavonija d.o.o. Sesvetski Kraljevec (dalje u tekstu: Agro-Slavonija) i ponuda zaposlenika Društva.

U dokumentaciji Fonda se ne nalazi ponuda zaposlenika Društva, pa njezin sadržaj nije poznat. Društvo Agro-Slavonija je za kupnju svih 215 089 dionica Društva ponudilo cijenu u iznosu 46.615.400,00 kn, odnosno 13.031.982,- DEM, što je 60,5% nominalne vrijednosti dionica. Plaćanje je ponuđeno u deset jednakih godišnjih obroka, s time da se prvi obrok u iznosu 4.661.540,00 kn, odnosno 10,0% ugovorene cijene, uplati nakon potpisivanja ugovora. Dionice otplaćene prvim obrokom ponuđene su kao instrument osiguranja plaćanja, a za dodatno osiguranje plaćanja ponuđena je garancija banke u visini 20,0% ugovorene cijene. Ponudom je predložen program razvoja i sanacija gubitaka Društva. Predloženim programima planirano je povećanje proizvodnje, smanjenje troškova poslovanja, povećanje kvalitete proizvoda, uvođenje novih djelatnosti - reciklaža peradarskog gnojiva, prerada izlučenih kokica i škart jaja, te organiziranje diskontne prodaje. Planirano je ulaganje u nova znanstvena i tehnička dostignuća, rekonstrukcija starih i izgradnja novih farmi, zadržavanje svih zaposlenika, te zapošljavanje 100 novih zaposlenika do konca 2000. Društvo Agro-Slavonija je 15. travnja 1997. na ime ponudbene garancije uplatilo Fondu 932.308,00 kn, odnosno 2,0% ponuđene cijene.

Odredbama Zakona o privatizaciji određen je postupak prodaje dionica i udjela iz portfelja Fonda radi efikasnijeg postupanja u prodaji dionica i udjela, te ostvarenja konačnog cilja privatizacije imovine koju je stekao Fond. Prema odredbama članka 7. stavka 3. i 4. Zakona o privatizaciji odluku o prodaji dionica nominalne vrijednosti od 10.000.000,00 kn do 100.000.000,00 kn donosi, na prijedlog predsjednika Fonda, upravni odbor Fonda većinom glasova svih članova.

Odluku o prodaji dionica nominalne vrijednosti iznad 100.000.000,00 kn donosi Vlada Republike Hrvatske na prijedlog Ministarstva, uz prethodno pribavljeno mišljenje upravnog odbora Fonda. Pozivajući se na odredbe članka 7. stavak 4. Zakona o privatizaciji, Vlada Republike Hrvatske je 12. lipnja 1997. donijela odluku o prodaji 215 089 dionica Društva nominalne vrijednosti 21.508.900,- DEM, društvu Agro-Slavonija za ponuđenu cijenu.

Koncem lipnja 1997. zaposlenici Društva uputili su zahtjev Vladi Republike Hrvatske, Uredu predsjednika Republike Hrvatske, Ministarstvu poljoprivrede i šumarstva, Ministarstvu gospodarstva, te Fondu za izmjenu odluke Vlade Republike Hrvatske o prodaji dionica Društva društvu Agro-Slavonija. U zahtjevu je navedeno da su zaposlenici očekivali da će odluka o prodaji dionica biti donesena u njihovu korist, iako su ponudili nešto nižu cijenu, s obzirom da je odredbama Zakona o privatizaciji određeno da je cijena samo jedan od elemenata koji utječu na odluku, ali ne i jedini. Navedeno je da društvo Agro-Slavonija ima tri zaposlenika, osnivački kapital u protuvrijednosti 868,- DEM, nepoznato je u poljoprivrednoj proizvodnji, promet i stanje sredstava na žiro računu nisu davali garanciju da preuzetu obvezu može ispuniti, a garancija poslovne banke kao osiguranje plaćanja nije dostavljena. Nadalje zaposlenici su naveli da su spremni ispraviti ponuđenu cijenu do visine koju je ponudilo društvo Agro-Slavonija, ako je cijena presudna. Zahtjev za izmjenu odluke Vlade Republike Hrvatske o prodaji dionica Društva društvu Agro-Slavonija, uputio je i nadzorni odbor Društva.

Dana 14. kolovoza 1997. na račun Fonda je uplaćeno 3.729.232,00 kn, čime je društvo Agro-Slavonija, zajedno s uplatom iz travnja 1997 u iznosu 932.308,00 kn, uplatilo prvi obrok za dionice u protuvrijednosti 1.305.753,- DEM. Fond i društvo Agro-Slavonija su 25. kolovoza 1997. zaključili ugovor o prodaji 215 089 dionica Društva. Ugovorena je cijena u iznosu 46.615.400,00 kn, odnosno 13.057.535,- DEM. Plaćanje ostatka duga u iznosu 41.953.860,00 kn, odnosno 11.751.781,51 DEM, ugovoreno je u devet godišnjih obroka počevši od 30. travnja 1998.

Ugovorena je kamata u visini eskontne stope Narodne banke Hrvatske koju kupac treba plaćati na neotplaćeni iznos ugovorene cijene zajedno s otplatom duga. U slučaju neplaćanja dospjelog obroka, nakon proteka tri mjeseca od dana dospijea, cijeli neotplaćeni iznos dospijeva na naplatu odmah. Ukoliko dođe do raskida ugovora zbog propusta kupca, ugovoreno je da se kupac odriče prava na povrat iznosa uplaćenog na ime prvog obroka. Na ime osiguranja plaćanja kupac se obvezao prodavatelju prenijeti 21 509 otplaćenih dionica. Kupac se obvezao zadržati dotadašnju razinu zaposlenosti, te do konca 2000. zaposliti 100 novih zaposlenika. Utvrdio je potrebu ulaganja u rekonstrukciju starih i izgradnju novih farmi, u znanstvena i tehnička dostignuća, te povećanje proizvodnje. Obvezao se pisano izvješćivati prodavatelja o izvršavanju programa ulaganja i razvoja Društva. Ugovoreno je da u slučaju da kupac povrijedi svoje obveze, a posebno u vezi plaćanja, osiguranja plaćanja, zadržavanja zaposlenika i ostvarivanja programa razvoja, prodavatelj ima pravo na naknadu štete. Ugovoreni instrumenti osiguranja otplate dionica, odnosno izvršenja ugovornih obveza, nisu bili kvalitetni.

Nakon plaćanja prvog obroka i zaloga otplaćenih dionica Fondu na ime osiguranja plaćanja, u rujnu 1997. društvo Agro-Slavonija je steklo i upisalo u knjigu dionica 61,9% ukupnog broja dionica Društva. Društvo Agro-Slavonija o stjecanju dionica nije obavijestilo Komisiju za vrijednosne papire Republike Hrvatske, što nije u skladu s odredbama članka 74. Zakona o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima. Navedenim odredbama je propisano da je fizička ili pravna osoba, kada pribavi ili izgubi glasačka prava na sjednici skupštine društva i kada zbog toga pribavljanja ili otpuštanja, razmjerni broj glasova kojima raspolaže nadmaši ili padne ispod 10,0%, 20,0%, 33,3%, 50,0%, 66,7% ili 75,0%, obavezna u roku sedam dana obavijestiti izdavatelja i Komisiju za vrijednosne papire Republike Hrvatske.

Pozivajući se na odluku kolegija Fonda od 12. veljače 1998., Fond je 12. svibnja 1998. s društvom Agro-Slavonija zaključio prvi dodatak ugovoru o prodaji dionica Društva. Spomenutim dodatkom rok dospijea plaćanja prvog od devet preostalih godišnjih obroka produžen je s 30. travnja 1998. na 25. kolovoza 1998., a posljednjeg na 25. kolovoza 2006. Dana 18. rujna 1998. zaključen je drugi dodatak ugovoru o prodaji dionica Društva. Iz drugog dodatka ugovora proizlazi da je u kolovozu 1998. društvo Agro-Slavonija podnijelo upravnom odboru Fonda zahtjev za produljenje roka plaćanja preostalog duga i zatražilo odgodu otplate, te da je zahtjev odobren 8. rujna 1998. Prema drugom dodatku ugovoru, rok dospijea prvog obroka za preostali dug produžen je na 18. listopada 1999., a posljednjeg na 18. rujna 2009. Dug kupca po osnovnom ugovoru uz iznosu 41.953.860,00 kn, uvećan je za kamatu do početka otplate i na dan 18. rujna 1999. utvrđen je u iznosu 47.274.687,00 kn, odnosno 12.941.332,- DEM. Ugovoreno je plaćanje u 120 mjesečnih obroka.

U ožujku 1999. Fond je uputio zahtjev društvu Agro-Slavonija da dostavi izvješće o realizaciji pojedinih elemenata iz ponude za kupnju dionica, a posebno očitovanje o zaposlenicima i realizaciji programa razvoja i sanacije gubitaka. Izvješće o poslovanju Društva za 1997., 1998. i prvo tromjesečje 1999. dostavljeno je Fondu koncem ožujka 1999. Iz izvješća proizlazi da je nastavljen negativan trend poslovanja, povećan je iskazani gubitak koji je dijelom pokriven smanjenjem temeljnog kapitala Društva, dolazilo je do blokada žiro računa Društva, minimalne plaće zaposlenicima nisu redovito isplaćivane, a povećano je zaduženje. Fond je zaključio da se ne ostvaruje program razvoja koji je bio jedan od glavnih kriterija za prihvaćanje ponude, a kao uvjet za raskid ugovora predviđeno je i neostvarivanje programa. Kolegij Fonda je 20. travnja 1999. donio zaključak da se pokrene proces raskidanja ugovora o prodaji dionica Društva, koji je zaključen s društvom Agro-Slavonija.



Dopisom od 26. travnja 1999. Fond je obavijestio društvo Agro-Slavonija da je ugovor raskinut na temelju odredbi članka 127. i 128. Zakona o obveznim odnosima, zbog neispunjenja ugovornih obveza.

Ugovor je raskinut u travnju 1999., što je šest mjeseci prije dospjeća plaćanja prvog obroka za ostatak duga, koji je prema zaključenom drugom dodatku ugovora dospijevao u listopadu 1999. Neotplaćene dionice su prenesene Fondu, a 10,0% otplaćenih dionica koje su bile založene na ime osiguranja plaćanja, također je zadržano u portfelju Fonda.

Društvo Agro-Slavonija je raskid ugovora smatralo jednostranim i pravno neosnovanim, te ponudilo Fondu sporazuman raskid ugovora, s time da Fond vrati 4.615.400,00 kn uplaćenih na ime prvog obroka. S obzirom da Fond predloženo nije prihvatio, društvo Agro-Slavonija je u rujnu 1999. Trgovačkom sudu u Zagrebu podnijelo tužbu radi povrata uplaćenih sredstava. Iz dopisa koji je Fondu uputilo društvo Agro-Slavonija u rujnu 2000. proizlazi da se Trgovački sud u Zagrebu proglasio nenadležnim i predmet ustupio Općinskom sudu u Zagrebu.

- Oglašavanje prodaje dionica Društva iz portfelja fondova u 1999. i 2000.

Nakon što su dionice iz portfelja mirovinskih fondova povjerene na gospodarenje Fondu, te poslije raskida ugovora s društvom Agro-Slavonija i pojedinim malim dioničarima, Fond je sredinom 1999. držao 323 862 dionice Društva nominalne vrijednosti 97.158.600,00 kn ili 93,3% temeljnog kapitala. Odredbama članka 9. Zakona o privatizaciji propisano je da se dionice ili udjeli iz portfelja Fonda mogu prodavati pod posebnim uvjetima, u slučajevima kada nije uspjela prodaja po procijenjenoj vrijednosti, a ni po nižoj vrijednosti.

Prodaja dionica i udjela pod posebnim uvjetima mogla se prema odredbama članka 9. Zakona o privatizaciji, provesti za društva na koje se ne primjenjuju odredbe Zakona o sanaciji određenih poduzeća. Propisano je da o uvjetima prodaje odlučuje Vlada Republike Hrvatske na prijedlog Ministarstva privatizacije i nadležnog ministarstva.

Vlada Republike Hrvatske je 22. srpnja 1999. donijela zaključak o prodaji 323 862 dionice Društva javnim natječajem po posebnim uvjetima. Uvjeti za prodaju bili su sljedeći: da kupac preuzme podmirivanje obveza Društva, ponudi program restrukturiranja s modernizacijom proizvodnje i programom ulaganja, podmiri dugove prema zaposlenicima u roku 30 dana od potpisivanja ugovora o prodaji dionica, preuzme obvezu da neće bez suglasnosti prodavatelja otuđiti ili opteretiti imovinu Društva, niti smanjiti broj zaposlenika u razdoblju od najmanje pet godina od dana stjecanja prava iz ugovora o prodaji dionica, te osigurati odgovarajuće jamstvo za izvršavanje preuzetih obveza.

Iz dokumentacije Fonda proizlazi da je natječaj za prodaju 323 862 dionice Društva u skladu s odlukom Vlade Republike Hrvatske objavljen 28. srpnja 1999.

Proizlazi da su do otvaranja ponuda 18. kolovoza 1999. pristigle ponude Stjepana Ostrihona iz Sesevskog Kraljevca i društva Agroprerada d.d., Ivanić Grad, te da nisu prihvaćene jer ponuditelji nisu bili spremni preuzeti posebne obveze. U dokumentaciji Fonda nalazi se ponuda Stjepana Ostrihona, dok se ponuda društva Agroprerada d.d., Ivanić Grad ne nalazi u dokumentaciji Fonda. Fond je 31. prosinca 1999. objavio drugi natječaj za podnošenje ponuda za kupnju 333 933 dionice Društva. Pristigle su tri ponude i to od društva Agroprerada d.d., Ivanić Grad, društva Agro-Slavonija i ponuda Vladimira Jakovine iz Zadra. Navedene ponude su odbačene jer nisu bile u skladu s uvjetima iz ponudbene dokumentacije.

Fond je u dnevnom tisku 29. siječnja 2000. objavio treći natječaj za prodaju 334 011

dionica Društva po posebnim uvjetima, pristigle su ponude istih ponuditelja koji su se javili na drugi natječaj. Društvo Agroprerada d.d., Ivanić Grad ponudilo je za kupnju 334 001 dionice Društva 2.000.000,00 kn, a druga dva ponuditelja ponudila su 1,00 kn. Vlada Republike Hrvatske je 9. studenoga 2000. donijela odluku o neprihvatanju ponuda jer nisu ispunjavale uvjete iz ponudbene dokumentacije.

Vlada Republike Hrvatske je 9. studenoga 2000. donijela drugu odluku o prodaji dionica Društva pod posebnim uvjetima. Fond je zadužen objaviti međunarodni natječaj za prodaju 334 005 dionica Društva, nominalne vrijednosti 33.400.500,00 kn. Početna cijena utvrđena je u iznosu 4.000.000,00 kn, a kupac je trebao preuzeti obveze utvrđene spomenutom odlukom. Fond je trebao izraditi ponudbenu dokumentaciju s bitnim podacima o stanju Društva, te prijedlog ugovora o prodaji dionica. Nadalje, trebao je obaviti reviziju poslovanja Društva radi utvrđivanja razloga koji su doveli do gubitka u poslovanju i nemogućnosti podmirenja obveza. Natječaj je objavljen 1. prosinca 2000., nije prihvaćena ponuda društva Lukač d.o.o., Zagreb, a o drugim ponudama u Fondu nema podataka.

Tijekom 1999. i 2000. Milan Kokir (direktor Društva do rujna 1997.), upućivao je u svoje ime i u ime malih dioničara, Vladi Republike Hrvatske, Ministarstvu gospodarstva, Ministarstvu poljoprivrede i šumarstva, te Fondu, pisma namjere za saniranje Društva. Predlagao je da Fond i Ravnateljstvo za robne zalihe otpišu svoja potraživanja od Društva, zatim preuzimanje kredita odobrenih od Zagrebačke banke i Croatia osiguranja, zadržavanje postojeće radne snage s tendencijom zapošljavanja novih radnika, obnavljanje genetskog centra i povećanje proizvodnje konzumnih jaja, te prijenos dionica iz portfelja Fonda na male dioničare bez naknade. U dokumentaciji Fonda nema odgovora na spomenute prijedloge.

- Prodaja dionica Društva iz portfelja Fonda u 2001.

Vlada Republike Hrvatske je 15. veljače 2001. donijela još jednu odluku o prodaji dionica Društva pod posebnim uvjetima. Određeno je da se 334 005 dionica Društva nominalne vrijednosti 33.400.500,00 kn, odnosno 96,2% temeljnog kapitala, prodaju za 1,00 kn, poziv za prikupljanje ponuda trebalo je objaviti u domaćem dnevnom tisku. Društvo je u to vrijeme imalo 249 zaposlenika. Kupci su trebali predložiti program podmirenja obveza Društva prema dobavljačima i kreditorima koje su prema izvješću uprave iznosile 11.884.614,44 kn, podmirivanje kamata na te obveze, te podmirenje u međuvremenu nastalih obveza. Spomenutom odlukom Vlada Republike Hrvatske ovlastila je Fond i Ministarstvo gospodarstva - Ravnateljstvo za robne zalihe, da otpišu svoja potraživanja prema Društvu, ukoliko se na temelju natječaja odabere najpovoljniji ponuditelj čija bi ponuda udovoljavala postavljenim uvjetima. Na dan 6. veljače 2001. potraživanja Fonda evidentirana su u iznosu 48.300.834,71 kn, a potraživanja Ravnateljstva za robne zalihe u iznosu 19.845.284,67 kn. Kupci su trebali preuzeti obvezu da podmire obveze prema zaposlenicima u iznosu 500.000,00 kn u roku 15 dana od potpisivanja ugovora, da godinu dana zadrže postojeće zaposlenike, da bez suglasnosti prodavatelja neće otuđivati i opteretiti imovinu Društva u razdoblju od jedne godine, da će zadržati kupljeni udjel najmanje jednu godinu, trebali su ponuditi precizan program razvoja i ulaganja s visinom, namjenom i dinamikom ulaganja, te dostaviti odgovarajuće jamstvo za ispunjenje preuzetih obveza.

Poziv za kupnju 334 005 dionica Društva nominalne vrijednosti 33.400.500,00 kn, što

iznosi 96,2% temeljnog kapitala, u skladu s odlukom Vlade Republike Hrvatske, objavljen je koncem veljače 2001. Ponude su mogle podnijeti domaće fizičke i pravne osobe, te strane pravne osobe. Da bi se ponuda uzela u razmatranje, trebalo je priložiti ponudbenu neopozivu garanciju banke s obvezom plaćanja na prvi poziv u visini 200.000,- DEM. Nakon preuzimanja ponudbene dokumentacije ponuditelji su mogli zatražiti ovlaštenje za pregled nekretnina i uvid u poslovanje Društva. Ponude su trebale biti predane Fondu najkasnije do 5. ožujka 2001. Fond nema podataka o pristiglim ponudama. U dokumentaciji Fonda nema zapisnika komisije za prodaju.

Prema odredbama članka 7. Pravilnika o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda komisija za prodaju je bila dužna sastaviti pisano izvješće o svim zaprimljenim ponudama i dostaviti ga tijelu koje je na temelju odredbi Zakona o privatizaciji nadležno predložiti odnosno donijeti odluku o prodaji. Izvješće je trebalo biti sastavljeno od bitnih podataka o svakoj zaprimljenoj ponudi, na način koji omogućava usporedni pregled svih ponuda.

Pozivajući se na odluku Vlade Republike Hrvatske od 15. veljače 2001. i odluku upravnog odbora Fonda od 9. travnja 2001., Fond je s društvom Perfa d.o.o. Donja Stubica (dalje u tekstu: Perfa), 27. travnja 2001. zaključio ugovor o prodaji i prijenosu 334 005 dionica Društva nominalne vrijednosti 33.400.500,00 kn. Ugovorena je cijena u iznosu 500.000,00 kn, koju se kupac obvezao uplatiti u roku sedam dana od dana zaključenja ugovora.

Kupac se obvezao preuzeti podmirivanje obveza Društva prema dobavljačima i kreditorima, koje su prema izvješću uprave, na dan 2. veljače 2001. iznosile 11.884.614,00 kn, podmirivanje kamata na te obveze, kao i drugih zatečenih obveza, te podmirivanje u međuvremenu nastalih obveza ako su proizašle iz redovnog poslovanja u roku 90 dana od potpisivanja ugovora. U slučaju da su obveze Društva značajno veće od navedenih, ostavljena je kupcu dodatna mogućnost pregovora o reprogramu i razrješenju obveza u skladu s programom podmirivanja ukupnih obveza Društva. Ugovoreno je da će kupac podmiriti dospjele obveze prema zaposlenicima u iznosu 500.000,00 kn u roku 15 dana od potpisivanja ugovora. Za razdoblje od godinu dana kupac se obvezao da će broj zaposlenika zadržati na istoj razini, neće otuđiti kupljeni dionički paket, te da neće otuđiti ili opteretiti imovinu Društva bez prethodne pisane suglasnosti prodavatelja. Kupac se obvezao u roku pet godina uložiti u Društvo 5.000.000,- DEM, a u roku šest mjeseci trebao je dostaviti Fondu precizan program razvoja i ulaganja, te periodično dostavljati izvješća o izvršenju programa potvrđena od ovlaštenog revizora. Kao osiguranje da će uložiti u Društvo minimalno 5.000.000,- DEM, kupac je bio dužan u roku šest mjeseci nakon potpisivanja ugovora dostaviti prodavatelju bezuvjetnu revolving garanciju banke u iznosu 5.000.000,00 DEM. Na ime investicija predviđenih programom razvoja, trebalo je povlačiti 1.000.000,- DEM godišnje u idućih pet godina. Ukoliko kupac ne ispuni svoje obveze u roku šest mjeseci od potpisivanja ugovora, te ne dostavi prodavatelju precizni program razvoja i ulaganja, ugovorena je kazna u iznosu 2.000.000,00 kn za svaki mjesec zakašnjenja, a najdulje tri mjeseca. Na ime osiguranja naplate ugovorene kazne kupac je bio dužan dostaviti šest bjanko mjenica s mjeničnim očitovanjem ovjerenim kod javnog bilježnika. U slučaju da kupac nakon isteka tri mjeseca zakašnjenja ne dostavi prodavatelju precizan program razvoja i ulaganja i garanciju banke, prodavatelj je imao mogućnost na trošak kupca angažirati ovlaštenog revizora da procijeni dotadašnja ulaganja u Društvo. Na temelju mišljenja ovlaštenog revizora prodavatelj je trebao procijeniti ostaje li ugovor o prodaji i prijenosu dionica na snazi ili se raskida.

Kao sastavni dio ugovora spomenuta su četiri priloga: ponuda za kupnju dionica, izvod

iz knjige dionica, izjava o podmirenju ukupnih obveza Društva, te okvirni program razvoja i ulaganja. Spomenuti prilozi se ne nalaze u dokumentaciji Fonda.

Društvo Perfa je u ugovorenom roku uplatilo na račun Fonda ugovorenu cijenu u iznosu 500.000,00 kn, a na račun Društva uplatilo je 500.000,00 kn za podmirenje dospjelih obveza Društva prema zaposlenicima.

Nakon spomenutih uplata i dostavljanja produženja roka valjanosti ponudbene garancije banke na iznos 200.000,- DEM, u svibnju 2001. društvo Perfa je steklo 334 005 dionica Društva nominalne vrijednosti 33.400.000,00 kn, što čini 96,2% ukupnog broja dionica Društva. Društvo Perfa o stjecanju dionica nije obavijestilo Komisiju za vrijednosne papire Republike Hrvatske, što nije u skladu s odredbama članka 74. Zakona o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima.

Postupajući prema odluci Vlade Republike Hrvatske od 15. veljače 2001., Fond je u svibnju 2001. otpisao potraživanja od Društva po kratkoročnim pozajmicama ukupno u iznosu 48.300.834,71 kn, a Ravnateljstvo za robne zalihe otpisalo je potraživanja u iznosu 19.845.284,67 kn. Spomenuta potraživanja su ukupno iznosila 68.146.119,38 kn.

- Postupanje društva Perfa u vezi obveza preuzetih ugovorom o kupnji dionica Društva

Tijekom 2001. društvo Perfa je uputilo više dopisa Fondu kojima je tražilo reprogramiranje preuzetih obveza po ugovoru o kupnji dionica, uz obrazloženje da su obveze Društva prema dobavljačima, kreditorima i zaposlenicima na dan 2 veljače 2001. bile za oko 10.400.000,00 kn veće od navedenih u ugovoru. Društvo Perfa je Fondu predlagalo pregovore u svrhu da se razriješi način podmirenja obveza koje su prelazile utvrđenih 11.884.614,00 kn, te odgodu roka za dostavu garancije banke za osiguranje ulaganja u iznosu 5.000.000,- DEM na 27. studeni 2002. Društvo Štedbanka d.d., Zagreb je u prosincu 2001. odbilo izdati navedenu garanciju, uz obrazloženje da bi davanje garancije bilo rizično za banku. Dopisom od 21. prosinca 2001. društvo Perfa dostavilo je prijedlog Fondu da se zaključi dodatak ugovoru o prodaji dionica Društva kojim bi se drugačije regulirale preuzete obveze prema dobavljačima i zaposlenicima Društva, promijenio program ulaganja u Društvo i odobrio upis založnog prava na nekretninama Društva radi dobivanja kredita. Dodatak ugovoru o kupnji dionica nije zaključen.

Za osiguranje ulaganja u Društvo, društvo Perfa nije dostavilo Fondu garanciju banke na 5.000.000,00 DEM u ugovorenom roku, te je Fond u prosincu 2001. predao na naplatu mjenicu društva Perfa na 2.000.000,00 kn. Mjenica je djelomično naplaćena u iznosu 37.197,16 kn, te je Fond podnio Trgovačkom sudu u Zagrebu prijedlog za ovrhu. Na rješenje o ovrsi društvo Perfa je uložilo prigovor, a zatim protutužbu. U vezi navedenoga, kod Trgovačkog suda u Zagrebu je u tijeku sudski postupak.

U poslovnim knjigama Društva, potraživanja od društva Perfa i obveze prema spomenutom društvu evidentirani su na više analitičkih računa (potraživanja od kupaca, potraživanja od povezanih poduzeća, druga potraživanja, obveze prema dobavljačima, obveze prema povezanim društvima, druge obveze).

Potraživanja Društva od društva Perfa koncem 2001. iskazana su u iznosu

5.683.911,00 kn, a obveze prema društvu Perfa u iznosu 2.785.160,00 kn, što je za 2.898.751,00 kn manje od iznosa potraživanja. Koncem 2002. potraživanja od društva Perfa d.o.o. iskazana su u iznosu 2.421.835,00 kn, a obveze u iznosu 215.807,00 kn, što je za 2.206.028,00 kn manje od potraživanja.

Koncem ožujka 2002. Društvo Perfa je imalo evidentirana potraživanja od Društva u iznosu 4.644.800,00 kn, od čega se 2.169.635,00 kn odnosilo na isplaćene plaće zaposlenicima Društva u 2001., a 2.475.165,00 kn na izvedene radove na farmama u Hrvatskom Leskovcu i Božjakovini. Na skupštini društva Perfa 6. svibnja 2001. donesena je odluka da se navedenim potraživanjima u iznosu 4.644.800,00 kn, obavi dokapitalizacija Društva.

U skladu s odredbama ugovora o prodaji i prijenosu dionica, Fond je angažirao društvo za porezno savjetovanje i reviziju da procijeni ispunjenje preuzetih ugovorenih obveza i ulaganja u Društvo u razdoblju od 27. travnja 2001. do 10. travnja 2002. Društvo Rudan d.o.o. Zagreb obavilo je reviziju u razdoblju od 15. ožujka do 15. svibnja 2002. Revizijom je utvrđeno da je Fondu u roku plaćena ugovorena cijena u iznosu 500.000,00 kn i da je obveza prema zaposlenicima Društva u iznosu 500.000,00 kn u cijelosti podmirena u travnju i svibnju 2001. Utvrđeno je da društvo Perfa nije podmirilo obveze prema dobavljačima, jer su obveze podmirivane putem cesija i ugovora o preuzimanju duga, što je društvo Perfa evidentiralo kao svoja potraživanja od Društva i koristilo za podmirenje vlastitih obveza prema Društvu. Na spomenuti način Društvo je samo iz tekućeg poslovanja podmirivalo obveze prema dobavljačima. Prema ugovoru zaključenom s Fondom, društvo Perfa je preuzelo i obvezu ulaganja u Društvo minimalno 5.000.000,- DEM u roku pet godina. Prema zaključku društva Rudan d.o.o., Zagreb, ako društvo Perfa provede donesene odluke o pretvaranju potraživanja u iznosu 4.644.800,00 kn u ulog, u toj visini će biti obavljeno ulaganje u Društvo. Sastavljenim izvješćem o obavljenoj reviziji ulaganja, radovi u iznosu 2.475.165,00 kn nisu potvrđeni jer provjera izvedenih radova od strane revizora nije obavljena. Vrijednost radova preuzeta je iz troškovnika koji je izradilo i ovjerilo društvo Perfa. Troškovnik se odnosi na radove koje je bilo potrebno obaviti na sanaciji okoliša, postojećih objekata i uređaja na farmama Hrvatski Leskovac i Božjakovina. Iz ispostavljenog računa nije vidljivo tko je izvoditelj i kada su radovi obavljani. Kako se radilo o obavljanju revizije po nalogu Fonda, društvo Rudan d.o.o., Zagreb trebalo je provjeriti i potvrditi navedena ulaganja društva Perfa u Društvo, što nije učinjeno.

Društvo i društvo Perfa zaključili su 5. lipnja 2002. ugovor o ulaganju prava radi povećanja temeljnog kapitala Društva u iznosu 4.644.800,00 kn. Odluku o povećanju temeljnog kapitala ulaganjem prava u navedenom iznosu, donijela je skupština Društva 12. srpnja 2002. Povećanje temeljnog kapitala upisano je u sudski registar 9. prosinca 2002. Temeljni kapital je povećan s 34.721.000,00 kn na 39.365.800,00 kn, što je za 11,8%. U dokumentaciji Trgovačkog suda nalazi se izvješće o reviziji ulaganja koje je sastavilo društvo Rudan d.o.o., Zagreb po nalogu Fonda. S obzirom da radovi na farmama u Hrvatskom Leskovcu i Božjakovini u iznosu 2.475.165,00 kn nisu potvrđeni jer revizori nisu obavili provjeru izvođenja radova, ne može se utvrditi je li ulaganje stvarno i obavljeno.

Ako je ulaganje obavljeno, nije vidljivo iz kojih izvora je financirano jer su potraživanja Društva od društva Perfa bila tada značajno veća od obveza, te je moguće da je ulaganje financiralo samo Društvo.

Ugovorena ulaganja u Društvo za drugu godinu, u iznosu 1.000.000,- DEM, do kolovoza 2003. društvo Perfa nije obavilo.

Po isteku godinu dana od zaključenja ugovora kojim je društvo Perfa kupilo dionice

Društva, Društvo je započelo prodavati nekretnine koje je do tada imalo u vlasništvu. U 2002. prodane su farme na lokacijama u Kloštar Ivaniću i Prečacu, a početkom 2003. farma u Mraclinu i poslovni prostori u Zagrebu i Rijeci. Spomenute nekretnine prodane su za 12.800.000,00 kn, a u procijenjenu vrijednost Poduzeća bile su uključene u iznosu 8.254.652,- DEM.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

Knjiga dionica vođena je u Društvu do prosinca 2000. kada je Društvo sa Središnjom depozitarnom agencijom zaključilo ugovor o članstvu. Na temelju navedenog ugovora, obavljanje usluga u vezi vođenja dionica Društva preuzela je Središnja depozitarna agencija. U vrijeme obavljanja revizije pretvorbe i privatizacije (srpanj 2003.) u vlasništvu društva Perfa nalazi se 96,7% dionica Društva. U vlasništvu malih dioničara nalazi se 3,3% dionica Društva.

U tablici broj 3 daje se pregled vlasničke strukture dionica Društva u vrijeme obavljanja revizije pretvorbe i privatizacije, u srpnju 2003.

Tablica broj 3

Struktura vlasništva dionica Društva u vrijeme obavljanja revizije

Redni broj	Dioničari	Broj dionica	Vrijednost u kn	Udjel u %
1.	Perfa d.o.o., Donja Stubica	380 453	38.045.300,00	96,7
2.	mali dioničari	13 175	1.317.463,00	3,3
3.	Fond	30	3.037,00	0,0
Ukupno		393 658	39.365.800,00	100,0

## 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

Društvo je sastavilo temeljne financijske izvještaje za sve poslovne godine u razdoblju poslije pretvorbe. Reviziju financijskih izvještaja za razdoblje od 1993. do 1996. obavilo je društvo Rekor d.o.o., Zagreb. Prema mišljenju revizora, spomenuti financijski izvještaji sastavljeni su u skladu s propisima i realno prikazuju rezultate poslovanja za navedeno razdoblje, kao i financijsko stanje Društva koncem godine. Iz izvještaja o reviziji financijskih izvješća za 1993. proizlazi da je Društvo u 1993. primilo kredit Zavoda za zapošljavanje u iznosu 700.000.000.- HRD. O spomenutom kreditu Društvo nema dokumentacije.

Reviziju financijskih izvještaja za 1997. obavilo je društvo TEB-revizija d.o.o., Zagreb. U izvješću je navedeno da društvo TEB-revizija d.o.o., Zagreb nije obavilo reviziju financijskih izvještaja za 1996., a stanja iz prethodnog razdoblja utječu na financijsko stanje i rezultat poslovanja u 1997. Navedeno je da nije bilo moguće pouzdano ocijeniti realnost naplate pojedinih iskazanih potraživanja, te da je procjenom na dan 1. siječnja 1998. utvrđeno da je vrijednost imovine, odnosno kapitala u bilanci koncem 1997. precijenjena za približno 30.404.000,00 kn. Dano je mišljenje, da osim opisanih utjecaja, financijski izvještaji prikazuju realno i objektivno financijsko stanje koncem 1997. i rezultate poslovanja za 1997., te da su pripremljeni u skladu s propisima.

Reviziju financijskih izvještaja za 1988. obavilo je društvo Pregled d.o.o., Osijek i izrazilo mišljenje da su temeljni financijski izvještaji sastavljeni u skladu s propisima i realno i objektivno prikazuju financijski položaj i rezultate poslovanja Društva.

Reviziju financijskih izvještaja za 1999. i 2000. obavilo je društvo TEB-revizija d.o.o., Zagreb. U izvješću za 1999. navedeno je da društvo TEB-revizija d.o.o., Zagreb nije obavilo reviziju financijskih izvještaja za 1998., naknadnim postupcima nisu stečena zadovoljavajuća saznanja o realnosti iskazane vrijednosti zaliha i potraživanja koncem 1998., a stanja iz prethodnog razdoblja utječu na financijsko stanje i rezultat poslovanja za tekuću godinu. Navedeno je da je u 1999. u poslovnim knjigama smanjena vrijednost nekretnina za oko 19.413.000,00 kn, za koliko je povećan gubitak za 1999. Zatim je navedeno da se revizori nisu uvjerali u realnost iskazane vrijednosti zaliha koncem 1999., što utječe i na rezultate poslovanja za 1999. Za 1999. i 2000. dano je mišljenje, da osim opisanih utjecaja, financijski izvještaji prikazuju realno i objektivno financijsko stanje i rezultate poslovanja, te da su pripremljeni u skladu s propisima.

Osim spomenutoga, u izvješću o reviziji financijskih izvještaja za 2000. navedeno je da bi vremenska neograničenost poslovanja Društva mogla biti upitna iz sljedećih razloga: tekuće obveze koncem 2000. bile su veće za oko 65.346.000,00 kn od tekućih potraživanja, nepovoljni su bili svi financijski pokazatelji, u srpnju 2000. temeljni kapital je smanjen za 69.442.000,00 kn i utvrđen u iznosu 34.721.000,00 kn, a ukupni iskazani gubici koncem 2000. bili su veći za 2.122.000,00 kn od iznosa utvrđenog temeljnog kapitala, Društvo je bilo prezaduženo i nesposobno za plaćanje, što su bili razlozi za pokretanje stečajnog postupka.

Reviziju financijskih izvještaja za 2001. i 2002. obavilo je društvo Revizija Zagreb d.o.o., Zagreb. U izvješću o reviziji financijskih izvještaja za 2001. navedeno je da je reviziju financijskih izvještaja za prethodnu godinu obavilo drugo društvo, zatim da se revizori nisu mogli uvjeriti u realnost iskazanih zaliha pričuvnih dijelova, te da su rashodi za 2001. iskazani za 277.939,00 kn manje jer nije obavljeno vrijednosno usklađivanje potraživanja kojih je naplata neizvjesna. Izraženo je mišljenje, da osim navedenog, financijski izvještaji za 2001. prikazuju realno i objektivno financijsko stanje Društva i rezultate poslovanja i u suglasnosti su s važećim propisima.

Na zahtjev revizorskog društva, Društvo je u srpnju 2003. ispravilo financijske izvještaje za 2002. koji su bili sastavljeni u travnju 2003. jer su sadržavali materijalno značajne pogreške. Porezna uprava je prihvatila spomenute ispravke. Prema mišljenju revizorskog društva ispravljene financijski izvještaji u svim značajnim aspektima prikazuju realno i objektivno financijsko stanje Društva i rezultate poslovanja za 2002. i u suglasnosti su s važećim propisima.

U sljedećoj tablici daje se pregled osnovnih podataka o poslovanju Društva u razdoblju od 1994. do 2002.



Tablica broj 4

## Osnovni podaci o poslovanju Društva u razdoblju od 1994. do 2002

u kn

Redni broj	Pokazatelji	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.	2002.
1.	Prihodi	88.949.800,00	83.826.677,00	84.810.823,00	88.647.012,00	86.145.114,00	71.538.376,00	65.549.576,00	128.008.942,00	58.422.282,00
2.	Rashodi	88.720.336,00	83.766.901,00	100.663.211,00	96.690.793,00	109.085.807,00	131.536.918,00	84.577.880,00	86.182.225,00	69.999.707,00
3.	Bruto dobit, odnosno gubitak	229.464,00	59.776,00	-15.852.388,00	-8.043.781,00	-22.940.693,00	-59.998.542,00	- 19.028.304,00	41.826.717,00	- 11.577.425,00
4.	Dugotrajna imovina	117.987.493,00	119.615.055,00	102.768.953,00	96.706.752,00	91.418.909,00	66.006.348,00	63.434.082,00	52.508.386,00	41.748.304,00
5.	Potraživanja	7.703.449,00	14.005.186,00	17.872.418,00	20.091.028,00	30.613.707,00	11.986.361,00	13.762.655,00	14.981.414,00	9.750.792,00
6.	Druga kratkotrajna imovina	8.190.677,00	8.104.729,00	8.458.731,00	9.226.632,00	7.423.898,00	6.524.014,00	8.562.333,00	5.849.617,00	11.061.277,00
7.	Upisani temeljni kapital	122.862.203,00	122.862.203,00	122.862.203,00	122.862.203,00	104.163.000,00	104.163.000,00	34.721.000,00	34.721.000,00	39.365.800,00
8.	Preneseni gubitak	-	-	-	15.852.388,00	4.317.387,00	27.258.080,00	17.814.622,00	34.721.000,00	-
9.	Dugoročne obveze	731.682,00	572.812,00	191.392,00	682,00	682,00	682,00	682,00	682,00	-
10.	Kratkoročne obveze	7.761.926,00	16.726.642,00	18.295.524,00	26.228.432,00	48.742.070,00	65.970.333,00	87.671.259,00	33.632.627,00	29.777.313,00
11.	Ukupno aktiva, odnosno pasiva	133.951.932,00	141.832.955,00	129.182.780,00	126.076.665,00	129.514.847,00	84.582.224,00	87.893.456,00	75.461.344,00	62.560.373,00
12.	Broj zaposlenika koncem godine	344	305	319	314	315	291	278	267	198

Društvo je za 1994. i 1995. ostvarilo dobit u ukupnom iznosu 289.240,00 kn. U 1996. Društvo je prodalo nekretninu na lokaciji u Zaprešiću koja se sastojala od građevinskog zemljišta površine 11 905 m<sup>2</sup> i trgovačkog objekta površine 1 173 m<sup>2</sup>. Nekretnina je prodana društvu Trgocentar d.d. Zabok za 741.205,- DEM, a u procijenjenu vrijednost Poduzeća bila je uključena u iznosu 1.242.509,- DEM.

Za razdoblje od 1996. do 2000. iskazivani su gubici u poslovanju. Koncem 1997. ukupni gubitak iznosio je 23.896.169,00 kn. Skupština je 7. rujna 1998. donijela odluku o smanjenju temeljnog kapitala za 21.797.843,80 kn radi pokrića gubitaka. Temeljni kapital je smanjen na 104.163.000,00 kn na način da je nominalna vrijednost dionica smanjena sa 100,- DEM na 300,00 kn. Smanjenje temeljnog kapitala upisano je u sudskom registru u rujnu 1998. Za 1998. iskazan je gubitak u iznosu 22.940.692,00 kn. Tijekom 1998. došlo je do značajnog povećanja kratkoročnog zaduživanja u odnosu na prethodnu godinu. Koncem 1998. kratkoročne obveze su iznosile 48.742.070,00 kn, što je za 22.513.638,00 kn ili 85,8% više nego prethodne godine.

U veljači 1999. došlo je do prosvjeda zaposlenika zbog neisplaćenih plaća za četiri mjeseca, te drugih poremećaja u poslovanju - obustavljanje isporuke hrane za perad i drugih repromaterijala zbog neplaćanja dobavljača. Nakon što je Fond u travnju 1999. raskinuo ugovora o prodaji dionica Društva društvu Agro-Slavonija, Društvo su nadzirala tijela izabrana od Fonda kao većinskog vlasnika. Na temelju odluka kolegija Fonda, Fond je u 1999. zaključio s Društvom tri ugovora o kratkoročnim pozajmicama na temelju kojih je Društvu doznačeno 1.700.000,00 kn za isplatu plaće. Na odobrena sredstva ugovorena je kamata. Fond je također preuzeo privremenu skrb za ishranu peradi u vlasništvu Društva. Na temelju odluka kolegija Fonda, Društvo, Fond i društvo Agropreperada d.d., Ivanić Grad su u razdoblju od lipnja 1999. do veljače 2001. zaključili više ugovora o preuzimanju duga i uređenju međusobnih odnosa. Spomenutim ugovorima društvo Agropreperada d.d., Ivanić Grad obvezalo se Društvu isporučivati smjesu za ishranu peradi, a Fond se obvezao isporučenu robu platiti. Na temelju spomenutih odluka kolegija Fonda i zaključenih ugovora o preuzimanju duga, Fond i Društvo su zaključivali ugovore o kratkoročnim pozajmicama.

Društvo je za 1999. iskazalo gubitak u iznosu 59.998.542,00 kn. U poslovnim knjigama za 1999. na teret poslovnog rezultata smanjena je vrijednost dugotrajne materijalne imovine za 19.413.000,00 kn i ispravljena su potraživanja iz ranijih razdoblja za 8.006.000,00 kn, što je utjecalo na veličinu gubitka u iznosu 27.419.000,00 kn. Gubitak za 1999., bez gubitaka koji se odnose na prethodno razdoblje, iznosio je približno 32.580.000,00 kn. Iz dokumentacije proizlazi da je u 1998. obavljena procjena vrijednosti nekretnina Društva prema kojoj je u 1999. u poslovnim knjigama evidentirano smanjenje vrijednosti materijalne imovine. Koncem 1999. upisani kapital Društva iznosio je 104.163.000,00 kn, a ukupni gubitci iznosili su 87.256.622,04 kn, što je bilo 83,8% temeljnog kapitala.

Žiro račun je tijekom 1999. bio neprekidno blokiran, te je Društvo bilo nesposobno za plaćanje. Na skupštini održanoj 10. srpnja 2000. donesena je odluka da se zbog pokrića gubitaka temeljni kapital Društva smanji za 69.442.000,00 kn. Smanjenje temeljnog kapitala upisano je u sudskom registru u rujnu 2000. Temeljni kapital je smanjen sa 104.163.000,00 kn na 34.721.000,00 kn, odnosno za 66,7%.

U 2000. je nastavljen trend negativnog poslovanja. Uprava Društva je početkom 2000. izradila program restrukturiranja prema kojemu su najvažnije mjere bile: otpis obveza prema državnim tijelima, reprogram postojećih i osiguranje novih kredita, prodaja zastarjelih i neprofitabilnih objekata, ulaganje u preostale objekte, uspostavljanje trajne i kvalitetne suradnje s proizvođačem stočne hrane, te smanjenje broja zaposlenika.

U prosincu 2000., nekretnina koju je Društvo imalo u Novom Vinodolskom odlukom suda prešla je u vlasništvo društva Croatia osiguranje. Nekretnina je ranije dana u zalog spomenutom društvu za osiguranje potraživanja. Prijenosom nekretnine podmirene su obveze po kreditu i kamatama u iznosu 6.677.561,00 kn, a u procijenjenu vrijednost Poduzeća bila je uključena u iznosu 3.406.988,- DEM. U financijskim izvještajima za 2000. iskazan je gubitak u iznosu 19.028.304,00 kn. Gubitak tekuće godine zajedno s prenesenim gubicima iznosio je 36.842.926,00 kn, što je bilo za 2.121.927,00 kn više od iznosa temeljnog kapitala Društva. Ukupne obveze Društva iskazane su u iznosu 87.671.940,00 kn i bile su veće od tekućih potraživanja za 73.909.285,00 kn. U odnosu na 1999. kratkoročne obveze povećane su za 21.700.925,44 kn ili 32,9%. S obzirom na prezaduženost Društva i nesposobnost za plaćanje stečeni su razlozi za pokretanje stečajnog postupka.

Za 2001. Društvo je ostvarilo prihode u iznosu 128.008.942,00 kn, rashode u iznosu 86.182.224,00 kn, te dobit u iznosu 41.826.717,00 kn. Dobit je ostvarena zahvaljujući značajnim izvanrednim prihodima, dok je iz redovnih poslovnih aktivnosti ostvaren gubitak. Od ukupno ostvarenih prihoda, na izvanredne prihode odnosi se 55,4%. Izvanredni prihodi u iznosu 68.146.119,38 kn odnose se na otpisane obveze Društva prema Fondu i Ravnateljstvu za robne zalihe. Fond je u razdoblju od lipnja 1999. do veljače 2001. Društvu odobrio 44.000.000,00 kn kratkoročnih pozajmica za nabavku smjese za ishranu kokoši i 1.700.000,00 kn za isplatu plaća. Na dan 6. veljače 2001. potraživanja Fonda po odobrenim pozajmicama Društvu iznosila su 45.700.000,00 kn, a obračunane kamate do 1. veljače 2001. iznose 2.600.834,71 kn, što je ukupno 48.300.834,71 kn. Potraživanja Ravnateljstva za robne zalihe temeljila su se na dva ugovora o kupoprodaji i obnavljanju roba državnih robnih zaliha u iznosu 17.000.000,00 kn, koja je Ravnateljstvo zaključilo s Društvom u 1998. Postupajući prema odluci Vlade Republike Hrvatske od 15. veljače 2001., Fond je u svibnju 2001. otpisao svoja potraživanja od Društva u iznosu 48.300.834,71 kn, a Ravnateljstvo za robne zalihe otpisalo je potraživanja u iznosu 19.845.284,67 kn.

Za 2002. ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 58.422.282,00 kn i ukupni rashodi u iznosu 69.999.707,00 kn, te je iskazan gubitak u iznosu 11.577.425,00 kn. Koncem 2002. iskazana je ukupna aktiva u iznosu 62.560.373,00 kn, od čega se na dugotrajnu imovinu odnosi 41.748.304,00 kn, a kratkotrajnu imovinu 20.812.069,00 kn. Kratkotrajna imovina obuhvaća zalihe u iznosu 10.720.001,00 kn, potraživanja u iznosu 9.750.792,00 kn, te drugu kratkotrajnu imovinu u iznosu 341.276,00 kn. Kratkoročne obveze koncem 2002. iskazane su u iznosu 29.777.313,00 kn, upisani kapital u iznosu 39.365.800,00 kn, zadržana dobit u iznosu 4.983.791,00 kn i gubitak tekuće godine 11.577.425,00 kn. Od ukupno iskazanih kratkoročnih obveza, na obveze prema dobavljačima odnosi se 22.584.107,00 kn, prema zaposlenima 1.590.814,00 kn, za poreze, doprinose i druge pristojbe 1.414.831,00 i druge kratkoročne obveze 4.187.561,00 kn.

U dugotrajnu imovinu, osim ulaganja u osnovno stado, Društvo nije značajnije ulagalo. U razdoblju od sedam godina, od 1996. do 2002., u dugotrajnu imovinu, osim osnovnog stada, uloženo je ukupno 7.180.000,00 kn. U 2002. u sudskom registru je upisano ulaganje u Društvo u iznosu 4.644.800,00 kn pretvaranjem potraživanja u ulog, od strane vlasnički povezanog društva Perfa.

U 2002. Društvo je prodalo nekretnine koje su se nalazile na lokaciji u Kloštar Ivaniću i Prečecu, a početkom 2003. prodalo je nekretnine koje su se nalazile u Mraclinu, Zagrebu i Rijeci. Spomenute nekretnine prodane su za ukupno 12.800.000,00 kn. Društvo je u srpnju 2003. posjedovalo nekretnine na lokaciji u Hrvatskom Leskovcu i Božjakovini.

U 2002. Društvo je proizvelo 61 593 300 konzumnih jaja, 300 600 ženskih pilića, 287 539 hibridnih pilenki, a iz usluge je izvaljeno 570 728 pilića. Proizvodnja konzumnih jaja u 2002. bila je za 45,7% manja nego u 1991, količina proizvedenih ženskih pilića bila je manja za 64,7%, a hibridnih pilenki za 1,9% u odnosu na 1991. U 2002. Društvo nije proizvodilo rasplodna jaja, a 1991. proizvedeno je 2 797 000 jaja.

Od rujna 1998 žiro račun Društva je bio u više navrata u blokadi. U razdoblju od 17. prosinca 1998. do 11. travnja 2000., te od 3. rujna 2001. do 27. ožujka 2002. žiro račun Društva je bio neprekidno blokiran. Društvo je bilo nesposobno za plaćanje i prezaduženo, te je prema odredbama članka 4. stavka 7. Zakona o stečaju, uprava bila dužna predložiti otvaranje stečajnog postupka, što nije učinila.

Koncem 1991. Poduzeće je imalo 383 zaposlenika, koncem 2000. Društvo je imalo 278, a koncem 2002. imalo je 198 zaposlenika. Od 1999. plaće zaposlenicima isplaćivane su sa zakašnjenjem od jednog do tri mjeseca.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Agrokoka, Zagreb.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i drugi akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija, radi provjere jesu li pretvorba i privatizacija provedene u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Agrokoka, Zagreb, obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije obavljeni su u skladu sa zakonskim odredbama.

Razvojnim programom za razdoblje od 1992. do 1996. predviđena je godišnja proizvodnja 107 000 000 konzumnih jaja, 4 625 000 rasplodnih jaja, 600 000 osamnaestotjednih hibridnih pilenki i 1 700 000 jednodnevnih ženskih pilića. Nije planirana izgradnja novih proizvodnih kapaciteta, nego povećano ulaganje u održavanje, modernizaciju i stavljanje u punu funkciju postojećih kapaciteta. Planirano je smanjenje broja zaposlenika za oko 3,0% godišnje, te je za 1996. planirano 326 zaposlenika. Za razdoblje od 1992. do 1996. planiran je godišnji prihod u protuvrijednosti 20.600.000,- DEM, a neto dobit u protuvrijednosti 1.690.000,- DEM.

Ciljevi predviđeni razvojnim programom ostvareni su u dijelu koji se odnosi na broj zaposlenika i proizvodnju konzumnih i rasplodnih jaja, dok drugi ciljevi razvojnog programa nisu ostvareni. U 1991. Poduzeće je proizvelo 113 359 000 konzumnih jaja, 2 797 000 rasplodnih jaja, 852 000 ženskih pilića i 292 974 hibridnih pilenki. U 2002. Društvo nije proizvodilo rasplodna jaja, proizvelo je 61 593 300 konzumnih jaja, 300 600 ženskih pilića, 287 539 hibridnih pilenki, a iz usluge je izvaljeno 570 728 pilića. U odnosu na 1991. proizvodnja konzumnih jaja smanjena je za 45,7%, količina proizvedenih ženskih pilića za 64,7%, a hibridnih pilenki za 1,9%.

Za 2002. Društvo je ostvarilo ukupne prihode u iznosu 58.422.282,00 kn i iskazalo gubitak u iznosu 11.577.425,00 kn.

Društvo je od 1996. iskazivalo gubitke, osim u 2001. kad su otpisana potraživanja Fonda i Ravnateljstva za robne zalihe. Prodalo je najveći broj nekretnina koje je ranije imalo. U srpnju 2003. u vlasništvu je imalo nekretnine u Hrvatskom Leskovcu i Božjakovini. U razdoblju od prosinca 1998. do ožujka 2002., žiro račun Društva je bio povremeno duže u blokadi. Broj zaposlenika smanjen je s 383 koncem 1991. na 198 zaposlenika koncem 2002.

S obzirom da je Društvo od 1996. do 2002. iskazivalo gubitke, da je smanjilo obujam proizvodnje, da nije dovoljno ulagalo u održavanje i modernizaciju proizvodnje, da je smanjen temeljni kapital s 34.721.000,- DEM na 39.365.800,00 kn te da je broj zaposlenika smanjen s 383 koncem 1991. na 198 zaposlenika koncem 2002., nisu ostvareni ciljevi propisani odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*Zakonski predstavnik pravne osobe nije se očitovao na Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Agrokoka, Zagreb.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Albrechtova 42.

Ovlašteni državni revizori:

Nada Valek, dipl. oec.

Irena Ostojić, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_

(žig i potpis)

**AGROKOKA, ZAGREB**

## 1. Radnički savjet:

Želimir Bartolić, predsjednik; članovi: Ivan Krznarić, Anton Dragan Jemrić, Sandra Leskovec, Ankica Vurnek, Josip Rožić i Vjekoslav Slavinić

## 2. Upravni odbor:

Ivan Tarnaj, od 29. prosinca 1992. do 19. studenoga 1995.

Luka Stojaković, od 29. prosinca 1992. do 19. studenoga 1995.

Vladimir Družinec, od 29. prosinca 1992. do 19. studenoga 1995.

Zvonimir Paić, od 29. prosinca 1992. do 19. studenoga 1995.

Ivan Krznarić, od 29. prosinca 1992. do 19. studenoga 1995.

## 3. Nadzorni odbor:

Ivan Tarnaj, predsjednik od 20. studenoga 1995. do 7. prosinca 1997.

Luka Stojaković, od 20. studenoga 1995. do 7. prosinca 1997.

Vladimir Družinec, od 20. studenoga 1995. do 7. prosinca 1997.

Ivan Bagarić, od 20. studenoga 1995. do 7. prosinca 1997.

Zvonimir Paić, član od 20. studenoga 1995. do 29. ožujka 1999.,  
predsjednik od 30. ožujka 1999. do 18. svibnja 1999.,  
član od 19. svibnja 1999. do 9. srpnja 2000.

Stjepan Ostrihon, predsjednik od 8. prosinca 1997. do 29. ožujka 1999.,  
član od 30. ožujka 1999. do 13. rujna 1999.

Branko Štulić, od 8. prosinca 1997. do 10. svibnja 1999.

Ivan Jedvaj, od 8. prosinca 1997. do 13. rujna 1999.

Ivan Juroš, od 8. prosinca 1997. do 9. srpnja 2000.

Alojz Matijašević, član od 11. svibnja 1999. do 18. svibnja 1999.,  
predsjednik od 19. svibnja 1999. do 11. svibnja 2000.

Velimir Kračun, predsjednik od 12. svibnja 2000. do 5. rujna 2001.,  
član od 6. rujna 2001. do 11. srpnja 2002.

Miljenko Rakić, od 10. srpnja 2000. do 19. kolovoza 2001.

Hrvoje Mazija, od 10. srpnja 2000. do 19. kolovoza 2001.

Josip Benko, od 20. kolovoza 2001., predsjednik od 6 rujna 2001.

Ivan Hodalin, od 20. kolovoza 2001.

Rolando Zagorec, od 12. srpnja 2002.

4. Direktor ili uprava:

Milan Kokir, direktor od 29. prosinca 1992. do 14. rujna 1997.

Stipo Krivić, direktor od 15. rujna 1997. do 7. prosinca 1997.,  
predsjednik uprave od 8. prosinca 1997. do 25. veljače 1999.

Vlado Ramljak, od 8. prosinca 1997. do 25. veljače 1999.

Ivan Prka, od 8. prosinca 1997. do 25. veljače 1999.

Ivan Bagarić, predsjednik uprave od 26. veljače do 29. ožujka 1999.

Vesna Zubović, od 26. veljače do 29. ožujka 1999.

Jasminka Kokot-Bambić, od 26. veljače do 29. ožujka 1999.

Stjepan Ostrihon, zamjenik člana uprave od 30. ožujka 1999. do 18. svibnja 1999.

Nikica Petrinac, predsjednik uprave od 19. svibnja 1999. do 12. rujna 1999.,  
direktor od 13. rujna 1999. do 2. svibnja 2001.

Ivica Benko, direktor od 3. svibnja 2001.