



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Rijeka

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

DRVNA INDUSTRIJA VRBOVSKO, VRBOVSKO

Rijeka, travanj 2003.

## SADRŽAJ

	strana
1. ZAKONSKA REGULATIVA	2
2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1. Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2. Statusne i druge promjene	3
3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	3
3.1 Odluka o pretvorbi	3
3.1.1. Program pretvorbe	4
3.1.2. Razvojni program	4
3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	4
3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	5
3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	8
3.3. Provedba programa pretvorbe	8
3.4. Upis u sudski registar	9
4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	10
4.1. Dionice s popustom i bez popusta	10
4.2. Dionice iz portfelja fondova	10
4.3. Sanacija	14
4.4. Dokapitalizacija	16
5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	16
5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	16
5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	16
6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	19
6.1. Ocjena postupka pretvorbe	19
6.2. Ocjena postupka privatizacije	20
7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	22



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Rijeka

---

Klasa: 041-03/01-01/828  
Urbroj: 613-10-03-27

Rijeka, 24. travnja 2003.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA DRVNA INDUSTRIJA VRBOVSKO, VRBOVSKO

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Drvna industrija Vrbovsko, Vrbovsko.

Revizija je obavljena u razdoblju od 9. rujna 2002. do 24. travnja 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacija reguliraju:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99 i 121/99),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94 i 87/96),
- Zakon o platnom prometu u zemlji (Narodne novine 27/93, 23/99 i 97/00),
- Pravilnik o uvjetima i načinu zamijene dionica ili udjela (Narodne novine 44/96),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91) te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće pod nazivom Tvornica pokućstva od savijenog drva je osnovano 1950. Na temelju rješenja Okružnog privrednog suda u Rijeci broj Fi-1331/89 od 31. prosinca 1991. upisano je pod nazivom Društveno poduzeće Drvna industrija Vrbovsko s potpunom odgovornošću (dalje u tekstu: Poduzeće) sa sjedištem u Vrbovskom, Dobra 1.

Djelatnost je proizvodnja i prodaja drvenog pokućstva (stolica), te rezane građe i oblovine. Za 1991. proizvedeno je 133 118 stolica, dok je najveća proizvodnja bila 1981. kada je proizvedeno 228 256 stolica. Projektirani kapacitet pilane za obradu trupaca bio je 40 000 m<sup>3</sup>, a korištenjem u dvije smjene u 1991. ispiljeno je 33 000 m<sup>3</sup>.

Organizirano je u tri organizacijske jedinice: pilana, tvornica stolica i stručne službe.

Na dan 31. prosinca 1991. ukupna aktiva odnosno pasiva Poduzeća iznosila je 501.153.000.- HRD. Za 1991. ostvareni su prihodi 241.116.000.- HRD, rashodi 236.671.000.- HRD te dobit 4.445.000.- HRD.

Direktor Poduzeća u vrijeme donošenja odluke o pretvorbi bio je Josip Magdić dipl. oec., a predsjednik upravnog odbora Božidar Vrban dipl. ing.

U vrijeme pretvorbe, koncem 1991. u Poduzeću je bilo zaposleno 527 djelatnika.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Nakon obavljenog postupka pretvorbe u svibnju 1993. Poduzeće je rješenjem Okružnog privrednog suda u Rijeci broj Fi-3359/93 upisano u sudski registar kao dioničko društvo Drvna industrija Vrbovsko (dalje u tekstu: Društvo), sa sjedištem u Vrbovskom (MBS 03075559). Temeljni kapital iznosio je 9.895.750.000.- HRD ili 17.210.000,- DEM i podijeljen je na 172 100 dionica, svaka nominalne vrijednosti 100,- DEM.

Na temelju odluke skupštine Društva iz lipnja 1994. o raspodjeli dobiti za 1993., odluke o dokapitalizaciji iz rujna 1996. i suglasnosti Fonda i mirovinskih fondova da se pripadajući dio dividende reinvestira, proveden je upis o povećanju temeljnog kapitala Društva kod Trgovačkog suda u ožujku 1998. Izdano je novih 8 271 dionica nominalne vrijednosti 827.100,- DEM, a temeljni kapital iznosi 63.737.200,00 kn ili 18.037.100,- DEM. Usklađenje općih akata Društva sa Zakonom o trgovačkim društvima upisano je u registar Trgovačkog suda u Rijeci 26. ožujka 1998. pod registarskim brojem 95/60666-16.

Društvo nema osnivačke ni vlasničke udjele u drugim trgovačkim društvima.

## 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

### 3.1. Odluka o pretvorbi

Odluku o pretvorbi donio je 23. lipnja 1992. upravni odbor. Za vođenje stručnih poslova oko pripreme i izrade dokumentacije za pretvorbu Poduzeća imenovana je radna grupa u veljači 1992. Članovi radne grupe su bili djelatnici Poduzeća: Josip Magdić, Lazo Munjas, Marija Despotović, Tihomir Magdić, Dmitar Trbović, Anka Lončar, Milica Božić, Marija Krizmanić i Franjo Despot. Vanjski savjetnik na izradi elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća bio je Vladimir Mahečić, dipl. oec. iz Zagreba.

Prema odluci procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila je 17.358.410,- DEM. Vrijednost stanova nije uključena u vrijednost Poduzeća, te su stanovi ustupljeni na gospodarenje fondovima u stambenom i komunalnom gospodarstvu.

Nakon dopune dokumentacije na zahtjev Agencije Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) procjena vrijednosti Poduzeća smanjena je na 17.210.000,- DEM. Izmjena odluke o pretvorbi od 26. siječnja 1993., u Hrvatskom fondu za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) je zaprimljena 18. ožujka 1993.

Prema odluci o pretvorbi, Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom 50,0% vrijednosti Poduzeća zaposlenima i ranije zaposlenima, drugim fizičkim osobama zaposlenim u pravnim osobama koja rade sredstvima u društvenom vlasništvu, zaposlenima u organima državne vlasti i u njima odgovarajućim organima uz popust, te prodajom preostalog dijela procijenjene vrijednosti Poduzeća bez popusta zaposlenima i ranije zaposlenima i prijenosom neupisanih i neotkupljenih dionica fondovima. U skladu s odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Poduzeće je koncem lipnja 1992. dostavilo Agenciji, uz odluku o pretvorbi program pretvorbe Poduzeća, izvještaj Službe društvenog knjigovodstva, podatke o proizvodnim, tehničko-tehnološkim, kadrovskim i organizacijskim mogućnostima, tržišnom položaju i ocjeni boniteta Poduzeća, razvojni program, izvod iz sudskog registra i elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća. Podaci i dokazi o pravu korištenja nekretnina dostavljeni su Fondu u siječnju 1993.

### 3.1.1. Program pretvorbe

Program pretvorbe, uz odluku o pretvorbi, donio je upravni odbor Poduzeća u lipnju 1992. Nakon izmjene procijenjene vrijednosti Poduzeća u siječnju 1993. donesena je izmjena programa pretvorbe. Programom pretvorbe utvrđeno je da se upis i uplata dionica obavlja na temelju javnog poziva. Pravo prvenstva kupnje imaju zaposleni i ranije zaposleni u Poduzeću koji mogu uz popust upisati i kupiti do 50,0% vrijednosti Poduzeća (86 050 dionica). Zaposleni i ranije zaposleni mogu upisati najviše 200 dionica s osnovnim popustom od 20,0% i dodatnim popustom od 1,0% za svaku godinu radnog staža. Preostale dionice mogu se bez popusta i ograničenja upisati i uplatiti s time da zaposleni i ranije zaposleni imaju prednost. Programom pretvorbe je utvrđeno da je rok za upis i uplatu prvog obroka 30 dana nakon primitka suglasnosti Agencije na program pretvorbe. Preostale neupisane dionice nakon prodaje prenose se fondovima.

### 3.1.2. Razvojni program

Poduzeće je izradilo razvojni program po organizacijskim jedinicama. Obuhvaća podatke o utjecaju nedostataka instaliranih kapaciteta na razvoj, održavanju opreme, tehnološko-tehničkim razvojnim mogućnostima i odabranom rješenju, potrebnom broju zaposlenih, te rješenjima za zaštitu okoliša.

Razdoblje za ostvarenje razvojnog programa nije određeno zbog postojećeg stanje likvidnosti i zaduženosti Poduzeća, te je navedeno da daljnji razvoj Poduzeća ograničava nesigurnost poslovanja i nepostojanje izvora financiranja.

Kako su već bile obavljene dvije faze rekonstrukcije tvornice stolica, razvojnim programom planirana je treća faza s ulaganjima u iznosu 2.859.971,- DEM. Navedena ulaganja omogućila bi proizvodnju proizvoda s višim fazama obrade uz povećani kapacitet proizvodnje (330 000 stolica i 20 000 stolova s 590 djelatnika). Razvoj pilane planiran je kroz manja ulaganja u skladište piljene građe i trupaca, te rezaonicu u iznosu 113.000,- DEM što bi omogućilo veću iskorištenost kapaciteta i sirovina, te kvalitetniju proizvodnju s 96 djelatnika. Razvojni program ne sadrži podatke o dinamičkoj ekonomsko-financijskoj ocjeni izvodljivosti programa. Tako predviđeno ulaganje ne može biti osnova za donošenje odluka razvojnog karaktera jer informacije o razvojnim mogućnostima i sposobnosti Poduzeća nisu argumentirane, što je u pravilu trebalo biti sadržano u razvojnom programu. Navedeno nije u skladu s odredbom točke VI. Uputa za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske provela je u studenome 1991. postupak utvrđivanja zakonitosti i realnosti iskazanih knjigovodstvenih podataka prema godišnjem obračunu za 1990., a u lipnju 1992. postupak provjere pravilnosti i zakonitosti obavljenog popisa sredstava i obveza na dan 31. prosinca 1991. Utvrdila je da je godišnji obračun iskazan zakonito i realno. Navedeni postupak proveden je prema godišnjem obračunu za 1991., dok je elaboratom o procjeni vrijednosti Poduzeća utvrđena vrijednost na dan 31. ožujka 1992. Agencija je dopisom od 11. prosinca 1992. zatražila da Poduzeće pribavi dopunu izvještaja Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske o pouzdanosti knjigovodstvenih podataka sa stanjem na dan 31. ožujka 1992., što nije učinjeno.

Zbog toga što nije izrađena dopuna izvještaja nije moguće utvrditi vjerodostojnost iskazanih knjigovodstvenih podataka koji su bili osnova za utvrđivanje procijenjene vrijednosti u skladu s odredbama Uputa za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Direktor Poduzeća bio je Josip Magdić.

#### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća izradila je radna grupa sastavljena od djelatnika Poduzeća uz pomoć vanjskog konzultanta Vladimira Mahečića iz Zagreba i članova upravnog odbora Poduzeća.

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. iznosila je 501.153.000,- HRD ili 9.111.870,- DEM (55.- HRD za 1,- DEM), a 847.172.000,- HRD ili 10.589.650,- DEM (80.- HRD za 1,- DEM) na dan 31. ožujka 1992. Prema konačnoj dopuni elaborata o procjeni iz prosinca 1992. vrijednost Poduzeća je iznosila 9.895.750.000,- HRD ili 17.210.000,- DEM (575.- HRD za 1,- DEM). Pri procjeni vrijednosti Poduzeća korištena je statička metoda. Prema prvom elaboratu, kojeg je sastavio Vladimir Mahečić, vrijednost Poduzeća procijenjena je u iznosu 1.614.375.000,- HRD ili 29.352.270,- DEM (55.- HRD za 1,- DEM). Usporedbom sa srodnim drvno industrijskim poduzećima približnih kapaciteta i starosti, te zbog tehnološke zastarjelosti opreme upravni odbor je 23. lipnja 1992. zaključio da je vrijednosti Poduzeća precijenjena, te je donio odluku prema kojoj je navedenu procjenu potrebno smanjiti na 15.000.000,- DEM. Na temelju ove odluke upravnog odbora radna grupa za pripremu i izradu dokumentacije za pretvorbu je ispravljenu knjigovodstvenu vrijednost na dan 31. ožujka 1992. uvećala za 65,6% tako da je procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila 1.403.073.220,- HRD ili 17.538.410,- DEM (80.- HRD za 1,- DEM). Iz dokumentacije nije vidljivo na koji način je Poduzeće utvrdilo ovu procijenjenu vrijednost odnosno na temelju kojih postupaka je dobiven vrijednosni iskaz povećanja knjigovodstvene vrijednosti Poduzeća. Agencija nije prihvatila navedenu procjenu, već je Poduzeće napravilo dopune pojedinih vrijednosti iz elaborata, te je konačna procijenjena vrijednost iznosila 17.209.510,- DEM koja je zbog podjele na dionice zaokružena na 17.210.000,- DEM.

Procijenjena imovina Poduzeća sastoji se od materijalnih ulaganja u iznosu 14.774.402,- DEM, dugoročnih ulaganja u iznosu 73.727,- DEM, zaliha u iznosu 1.823.582,- DEM, kratkoročnih ulaganja u iznosu 1.300.582,- DEM, novčanih sredstva i vrijednosnih papira u iznosu 254.817,- DEM, te aktivnih vremenskih razgraničenja u iznosu 41.145,- DEM. Navedena imovina umanjena je za obveze i pasivna vremenska razgraničenja u iznosu 1.058.745,- DEM. Materijalna ulaganja odnose se na zemljišta u iznosu 226.508,- DEM, građevinske objekte s priključcima i vanjskim uređenjem u iznosu 10.412.300,- DEM, opremu u iznosu 3.494.121,- DEM i druga materijalna ulaganja u iznosu 641.473,- DEM.

U tablici broj 1 daje se usporedni prikaz knjigovodstvene vrijednosti na dan 31. prosinca 1991., procjene vrijednosti Poduzeća prema elaboratu, te procjene vrijednosti prema dopunama elaborata.

Tablica broj 1

Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost Poduzeća

Redni broj	Opis	Knjigovodstvena vrijednost	Procijenjena vrijednost prema elaboratu	Procijenjena vrijednost prema dopunama elaborata
1.	Zemljište	323.670,-	816.420,-	226.508,-
2.	Građevinski objekti	6.809.560,-	10.523.250,-	10.412.300,-
3.	Oprema	1.177.530,-	3.614.200,-	3.494.121,-
4.	Zalihe	743.310,-	1.823.590,-	1.823.582,-
5.	Potraživanja	830.880,-	1.350.280,-	1.374.309,-
6.	Druga imovina	283.770,-	898.820,-	937.435,-
I Ukupno imovina (1-6)		10.168.720,-	19.026.560,-	18.268.255,-
7.	Obveze	1.056.850,-	1.488.150,-	1.056.836,-
8.	Druge odbitne stavke	-	-	1.909,-
II Ukupno odbitne stavke (7+8)		1.056.850,-	1.488.150,-	1.058.745,-
Vrijednost Poduzeća (I-II)		9.111.870,-	17.538.410,-	17.209.510,-

Uredu za imovinsko-pravne poslove podnesen je 1998. jedan zahtjev za povrat konfiscirane imovine, parne pilane s pomoćnim objektima koja je stradala 1972. u požaru. Navedeno je da je Društvo sredstvima dobivenim na ime osiguranja pilane izgradilo novu na drugoj lokaciji. Zahtjev je odbijen, te je podnositelj zahtjeva pokrenuo upravni spor pred Upravnim sudom u Zagrebu, koji je u tijeku.

U procijenjenu vrijednost Poduzeća nije uključena vrijednost obveznica Republike Hrvatske iz 1991. koje nisu bile iskazane u poslovnim knjigama. Prema odluci Vlade Republike Hrvatske od 14. studenoga 1991., Poduzeće je bilo obvezno u temeljni kapital uključiti obveznice za restrukturiranje gospodarstva u iznosu 18.000.000 din, odnosno prenijeti dionice u navedenom iznosu Fondu za razvoj u roku mjesec dana od provedene vlasničke pretvorbe. Prema srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan izdavanja obveznica, 14. studenoga 1991., nominalna vrijednost obveznica iznosila je 1.384.615,- DEM. Iz dokumentacije Poduzeća nije vidljivo zbog čega vrijednost obveznica nije uključena u procjenu vrijednosti Poduzeća. Direktor Poduzeća bio je Josip Magdić.

Zemljište površine 76 901 m<sup>2</sup> procijenjeno je u iznosu 226.508,- DEM. Obuhvaća zemljište na četiri lokacije u Vrbovskom i to na lokaciji nove upravne zgrade površine 1 539 m<sup>2</sup>, stare upravne zgrade površine 4 647 m<sup>2</sup>, tvornice stolica površine 32 132 m<sup>2</sup>, te pilane površine 38 583 m<sup>2</sup>. Prosječna procijenjena vrijednost zemljišta iznosila je 2,95 DEM/m<sup>2</sup>. U procjenu vrijednosti Poduzeća uključeno je zemljište za koje je pribavljen dokaz o vlasništvu ili pravu korištenja, dok uz elaborat nije priložen dokaz o cijenama zemljišta nadležnog općinskog organa.

Prema dopuni elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća vrijednost građevinskih objekata s priključcima i vanjskim uređenjem iznosi 10.412.300,- DEM. Procjena je



obavljena prema Uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Procjenom je obuhvaćen proračun geometrijskih podataka (bruto i neto površine građevinskih objekata), opis nekretnina i procjena vrijednosti nekretnina. U vrijednost Poduzeća uključeni su građevinski objekti ukupne neto građevinske površine 26 446,30 m<sup>2</sup> na četiri lokacije: nova upravna zgrada površine 285,30 m<sup>2</sup>, stara upravna zgrada i upravna zgrada - razvoj, površine 268 m<sup>2</sup>, tvornica stolica s pratećim objektima površine 22 751 m<sup>2</sup>, te pilana sa skladištem i drugim objektima površine 3 142 m<sup>2</sup>. U konačnoj procjeni nije zasebno iskazana vrijednost po građevinskom objektu s priključcima i vanjskim uređenjem. Rezervirano je dionica u vrijednosti 76.000,- DEM na ime naknade prijašnjim vlasnicima. Rezervacija se odnosi na staru upravnu zgradu (zgrada hotela) i pripadajuće zemljište označenih kao k.č. 1869/1, površine 457 m<sup>2</sup>, upisanih u z.k.ul. broj 7 k.o. Vrbovsko.

Oprema je procijenjena u iznosu 3.494.121,- DEM. Procijenjena je nakon utvrđenog stvarnog stanja tako da je nabavna vrijednost umanjena zbog starosti, trošnosti, te korisnosti opreme. Uz elaborat nisu priloženi dokazi o usporednim, zamjenskim ili tržišnim cijenama opreme.

Zalihe materijala, gotovih proizvoda, sitnog inventara i nedovršene proizvodnje procijenjene su u iznosu 1.823.582,- DEM. Radi utvrđivanja stvarnih tržišnih cijena procjena zaliha proizvodnje je izvršena na temelju obavljenog popisa na dan 31. ožujka 1992. po knjigovodstvenoj vrijednosti koja je ispravljena primjenom korektivnog faktora, dok je za zalihe gotovih proizvoda procjena obavljena na temelju popisa, te smanjenja neto prodajne vrijednosti zbog nekonkurentnosti i niže klase proizvoda.

Kratkoročna ulaganja procijenjena su u iznosu 1.300.582,- DEM, dok je knjigovodstvena vrijednost iznosila 1.424.400,- DEM. Odnose se na potraživanja od kupaca u iznosu 873.640,- DEM, kratkoročna financijska ulaganja u iznosu 375.000,- DEM te na druga kratkoročna potraživanja u iznosu 51.942,- DEM. Knjigovodstvena vrijednost umanjena je zbog prodaje na odgođeni rok naplate (60 do 90 dana), te je potraživanje od kupaca umanjeno za 123.818,- DEM.

Dugoročna ulaganja procijenjena su po knjigovodstvenoj vrijednosti u iznosu 73.727,- DEM. Vrijednosni papiri, novčana sredstva i aktivna vremenska razgraničenja procijenjeni su po knjigovodstvenoj vrijednosti, u iznosu 295.962,- DEM.

Obveze i pasivna vremenska razgraničenja procijenjeni su u iznosu 1.058.745,- DEM. Procijenjena vrijednost kratkoročnih obveza iznosila je 1.017.236,- DEM, a korigirana knjigovodstvena vrijednost na dan 31. ožujka 1992. iznosila je 1.438.775,- DEM. Ove obveze smanjene su za 421.539,- DEM zbog procjene mogućnosti plaćanja kratkoročnih obveza, te izostavljanja iz izračuna procjene obveza za poreze i doprinose. Dugoročne obveze su procijenjene u iznosu 39.600,- DEM. Povećane su u odnosu na knjigovodstvenu vrijednost za 14.900,- DEM s obzirom na očekivanu revalorizaciju kredita od banaka. Nije zatražena potvrda banaka o stanju obveza. Pasivna vremenska razgraničenja procijenjena su u iznosu 1.909,- DEM.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Poduzeće je odluku i drugu dokumentaciju o pretvorbi dostavilo Agenciji 29. lipnja 1992. Agencija nije prihvatila procijenjenu vrijednost Poduzeća prema elaboratu o procjeni te je zatražena dodatna dokumentacija s obrazloženjima. Iz tih razloga je 28. siječnja 1993. doneseno rješenje, broj 01-02/92-06/390 o suglasnosti na pretvorbu Poduzeća.

Prema rješenju Agencije procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 9.895.750.000.- HRD ili 17.210.000,- DEM, a temeljni kapital je podijeljen u 172 100 dionica svaka nominalne vrijednosti 100,- DEM. Na dan donošenja rješenja srednji tečaj Narodne banke Hrvatske iznosio je 575.- HRD za 1,- DEM. Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom 50,0% vrijednosti Poduzeća uz popust zaposlenima i ranije zaposlenima te drugim fizičkim osobama zaposlenim u pravnim osobama koje rade sredstvima u društvenom vlasništvu, zaposlenima u organima državne vlasti i u njima odgovarajućim organima. Nadalje, prodajom dionica bez popusta zaposlenima i ranije zaposlenima te prijenosom neupisanih dionica fondovima. Prema rješenju, rezervirano je 760 dionica nominalne vrijednosti 43.700.000.- HRD ili 76.000,- DEM na ime osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima imovine, a koja je procijenjena u vrijednost Poduzeća.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Poziv za prodaju dionica objavljen je u dnevnom tisku 3. veljače 1993. U dokumentaciji Društva i Fonda nema zapisnika komisije za provođenje pretvorbe o podnesenim prijavama za stjecanje dionica u propisanom roku.

Za kupnju dionica 22. veljače 1993. zaključena su 522 ugovora. Ugovore o kupnji 86 050 dionica s popustom nominalne vrijednosti 8.605.000,- DEM (50,0% vrijednosti Poduzeća) zaključilo je 515 fizičkih osoba, te je 23 000 dionice bez popusta nominalne vrijednosti 2.300.000,- DEM kupilo sedam fizičkih osoba, što ukupno iznosi 109 050 dionica ili 63,8% ukupnog broja dionica. Preostalih 62 290 dionica nominalne vrijednosti 6.229.000,- DEM ili 36,2% ukupnog broja dionica je preneseno fondovima. Fond je stekao 41 527 dionica (24,1%), Fond radnika 14 534 dionice (8,5%) te Fond poljoprivrednika 6 229 dionica (3,6%).

Od zaključenih 515 ugovora s popustom, 507 ugovora je zaključeno uz obročnu otplatu na pet godina, dok je osam otplaćeno jednokratno (jedan vlastitom starom deviznom štednjom, a sedam deviznom uplatom). Zaključenje ugovora i plaćanje prvog obroka uslijedilo je u roku 30 dana od primitka rješenja. Prvi je obrok za dionice s popustom plaćen 1., 3. i 11. ožujka 1993. u iznosu 12.314.435.- HRD (u roku 30 dana od primitka rješenja), a jednokratno je za osam ugovora 1. ožujka 1993. plaćeno 17.015.687.- HRD.

Sedam kupaca je 23 000 dionice bez popusta otplatilo u veljači 1993. jednokratno kreditom društva Riječka banka d.d., Rijeka (dalje u tekstu: Banka) u iznosu 859.625.000.- HRD. Kupci dionica, Josip Magdić za 5 000 dionica nominalne vrijednosti 500.000,- DEM te preostali za 3 000 dionica nominalne vrijednosti 300.000,- DEM, ugovorom su se obvezali platiti obvezu prema Fondu u roku sedam dana od dana zaključenja ugovora. Na temelju punomoći koje je dalo šest djelatnika Josipu Magdiću, direktoru Poduzeća, koji je istodobno kupac dionica, zaključen je 23. veljače 1993. ugovor o kreditu s Bankom.

Banka je odobrila kredit iz sredstava stare devizne štednje u iznosu 859.625.000.- HRD koji se preračunava u DEM prema srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan

korištenja kredita. Ova sredstva su namijenjena kupnji 23 000 dionica Poduzeća nominalne vrijednosti 1.322.500.000.- HRD ili 2.300.000,- DEM jer je pri odobravanju visine kredita obračunano 35,0% popusta za jednokratnu uplatu (umanjenje za 462.875.000.- HRD). Kredit je odobren na pet godina uz kamatnu stopu 8,0% godišnje u jednakim godišnjim obrocima. Korisnici kredita solidarno su odgovorni Banci. Ugovoreno je da se kreditna sredstva u obliku knjižnog potraživanja prenose Hrvatskom fondu za razvoj. Plaćanje je obavljeno po tečaju 575.- HRD za 1,- DEM. Prema dokumentaciji Fonda kreditom Banke u iznosu 859.625.000.- HRD plaćene su 23 000 dionica nominalne vrijednosti 2.300.000,- DEM. Kao instrument osiguranja korisnici kredita dostavili su bjanko akceptiranu mjenicu te su u zalog dali 23 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 2.300.000,- DEM i nekretnine s popisom i procijenjenom vrijednošću u iznosu 1.526.152,- DEM. Procjenu je obavio stalni sudski vještak građevinske struke Martin Marušić, ing.

Josip Magdić je zaključio s Bankom tri dodatka osnovnom ugovoru o kreditiranju kupnje dionica iz veljače 1993. Prvim dodatkom ugovoru iz siječnja 1994. Josip Magdić se obvezao uplatiti 10,0% udjela od visine kredita u skladu s odredbama članka 4. Zakona o ništavosti određenih vrsta ugovora o osiguranju i ugovora o kreditu iz siječnja 1994., dostaviti Banci založne izjave korisnika kredita na nekretninama čija procijenjena vrijednost iznosi najmanje 70,0% kredita te je utvrđen datum otplate prvog obroka, 1. ožujka 1994. Drugim dodatkom ugovoru iz lipnja 1994. utvrđena je otplata 10,0% vrijednosti kredita, u iznosu 114.924,- DEM, starom deviznom štednjom. Trećim dodatkom ugovoru iz siječnja 1995. utvrđeni su rokovi plaćanja dospjelog prvog obroka kredita u iznosu 171.650,47 DEM te uvećanje glavnice duga za zatezne kamate za zakašnjenje u plaćanju u iznosu 191.609,- DEM. Korisnici kredita nisu pravodobno u ugovorenom roku otplaćivali obroke kredita. Prema podacima Banke do listopada 1996. otplaćena je glavnica u iznosu 173.121,79 DEM i kamata u iznosu 95.179,36 DEM. Preostalu obvezu u iznosu 5.537.330,98 kn (protuvrijednost 1.554.338,52 DEM) korisnici kredita, su u cijelosti podmirili u listopadu 1996. prijenosom 21 270 dionica Banci. O navedenom prijenosu zaključen je sporazum s Bankom.

Osnivačka skupština održana je 30. veljače 1993. Donesen je statut, te izabran nadzorni i upravni odbor. Pretvorba Poduzeća provedena je u skladu rješenjem Agencije.

### 3.4. Upis u sudski registar

Rješenjem Okružnog privrednog suda u Rijeci, broj Fi-3359/93 iz siječnja 1993., Poduzeće je upisano u sudski registar kao dioničko društvo. Prema rješenju, temeljni kapital utvrđen je po procijenjenoj vrijednosti u iznosu 17.210.000,- DEM, koji je podijeljen na 17 210 dionica, svaka nominalne vrijednosti 100,- DEM. Prema vlasničkoj strukturi upisanoj u sudski registar, nakon pretvorbe mali dioničari su raspolagali s 86 050 dionica (50,0%), Fond s 41 527 dionica (24,1%), sedam fizičkih osoba s 23 000 dionica (13,4%), mirovinski fondovi s 20 763 dionica (12,1%) a 760 dionica (0,4%) rezervirano je na ime osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima imovine.

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

#### 4.1. Dionice s popustom i bez popusta

U postupku pretvorbe mali su dioničari stekli 86 050 dionica s popustom nominalne vrijednosti 8.605.000,- DEM ili 50,0% temeljnog kapitala te sedam fizičkih osoba 23 000 dionica bez popusta nominalne vrijednosti 2.300.000,- DEM koje su jednokratno otplaćene kreditom poslovne banke.

Za prodaju 83 990 dionica s popustom nominalne vrijednosti 8.399.000,- DEM na obročnu otplatu zaključeno je 507 ugovora, od kojih su za 87 zaključeni dodaci osnovnim ugovorima u veljači 1997. radi produljenja roka otplate do 20 godina. Zbog neplaćanja, u 1998. Fond je raskinuo 421 ugovor i prenio u svoj portfelj 51 449 dionica nominalne vrijednosti 5.144.900,- DEM. U listopadu i prosincu 1999. raskinut je 61 ugovor te su 4 029 dionica nominalne vrijednosti 402.900,- DEM prenesene u portfelj Fonda. U siječnju 2000. raskinut je jedan ugovor i 69 dionica (6.900,- DEM) preneseno je u portfelj Fonda, a u ožujku 2002. raskinuto je deset ugovora i 624 dionice (62.400,- DEM) prenesene su u portfelj Fonda.

Za dionice stečene bez popusta korisnici kredita nisu pravodobno otplaćivali Banci ugovorene obroke. Od ugovorenih 23 000 dionica otplaćeno je 1 730 dionica. Sredinom 1996. obveza za dospjeli neplaćeni kredit uvećana za zateznu kamatu iznosila je 1.554.338,52 DEM. Na ime podmirenja navedene obveze a na temelju sporazuma s Bankom iz listopada 1996., korisnici kredita su, umjesto plaćanja, prenijeli 21 270 neotplaćenih dionica nominalne vrijednosti 2.127.000,- DEM Banci. Na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske i ugovora o zamjeni zaključenog između Fonda i Banke ove dionice su 1996. prenesene u portfelj Fonda po nominalnoj vrijednosti.

U vrijeme obavljanja revizije 14 dioničara je otplaćivalo obročno dionice s popustom prema ugovorima za 2 528 dionica nominalne vrijednosti 252.800,- DEM.

#### 4.2. Dionice iz portfelja fondova

Nakon pretvorbe u portfelju fondova bilo je 62 190 dionica nominalne vrijednosti 6.219.000,- DEM. Fond je raspolagao s 41 527 dionica nominalne vrijednosti 4.152.700,- DEM, a mirovinski fondovi s 20 763 dionica nominalne vrijednosti 2.076.300,- DEM.

U 1995. iz portfelja Fonda dodijeljeno je 100 dionica nominalne vrijednosti 10.000,- DEM članu obitelji poginulog branitelja u Domovinskom ratu bez naplate.

Na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske iz listopada 1996. te ugovora o zamjeni i prijenosu dionica Banka je u prosincu 1996. prenijela 21 270 dionica Društva nominalne vrijednosti 2.127.000,- DEM Fondu. Navedena zamjena je dio ukupno ugovorene vrijednosti o zamjeni i prijenosu dionica više društava po nominalnoj vrijednosti zaključenju između Fonda i Banke u ukupnom iznosu 31.614.400,- DEM.

U 1997. na temelju odluke o prijenosu dionica, Fond je iz svojeg portfelja prenio 41 527 dionica nominalne vrijednosti 4.152.700,- DEM Fondu samostalnih privrednika.

Zbog neplaćanja u 1998. raskinut je 421 ugovor s malim dioničarima te je 51 449 dionica nominalne vrijednosti 5.144.900,- DEM preneseno u portfelj Fonda.

Fond je u ožujku 1998. stekao 6 884 dionice nominalne vrijednosti 688.400,- DEM na temelju dokapitalizacije Društva. Dao je suglasnost za reinvestiranje pripadajućeg dijela dividende za 1993. u opremu, s tim da je stekao dionice Društva razmjerno ulaganju.

U travnju 1999. iz portfelja Fonda prenesene su 4 984 dionice bez naplate sudionicima kuponske privatizacije putem dražbe i to: 1 312 dionica nominalne vrijednosti 131.200,- DEM društvu PIF Sunce d.d., te četiri fizičke osobe 3 672 dionice nominalne vrijednosti 367.200,- DEM.

U razdoblju od 1993. do 1997. mirovinski fondovi su raspolagali s 20 763 dionica Društva nominalne vrijednosti 2.076.300,- DEM. Na temelju odredbi članka 38. stavka 3. Zakona o privatizaciji prema kojem se danom stupanja na snagu navedenog zakona dionice Fonda u vrijednosti 1.821.232000,00 kn prenose mirovinskim fondovima te na temelju odluke Fonda iz siječnja 1997., Fond samostalnih privrednika je stekao 41 527 dionica Društva nominalne vrijednosti 4.152.700,- DEM. Portfelj mirovinskih fondova povećao se u 1998. za 1 386 dionica nominalne vrijednosti 138.600,- DEM zbog dokapitalizacije Društva što je rezultat reinvestiranja pripadajućeg dijela dividende iz 1993. u opremu. Nakon toga mirovinski fondovi su raspolagali s 63 677 dionica nominalne vrijednosti 6.367.700,- DEM. U siječnju 1999. Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje postao je pravni sljednik mirovinskih fondova.

U lipnju 2001. na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske i provedenog natječaja Fond i Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje prodali su 142 294 dionice nominalne vrijednosti 14.229.400,- DEM inozemnom društvu Enderly Global Holding SA, Geneve, Švicarska. Fond je iz svog portfelja prodao 78 617 dionica, a na temelju punomoći 63 677 dionica iz portfelja Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje. Tijekom 2000. Fond je putem javnog poziva dva puta pokušao prodati navedene dionice i to prvi put po nominalnoj vrijednosti, a drugi put za 70,0% nominalne vrijednosti, ali nije bilo zainteresiranih kupaca. Na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske treći poziv za prodaju dionica objavljen je u prosincu 2000. Fond je 8. lipnja 2001. prodao 142 294 dionica inozemnom kupcu koji je stekao 78,9% od ukupnog broja dionica. Dionice Društva su prodane pod posebnim uvjetima za 1,00 kn uz uvjet preuzimanja otplate i podmirenja dospjelih obveza Društva, zadržavanje postojećeg broja zaposlenih (279) u roku godine dana te dogovaranje podmirenja obveza po dugoročnom kreditu prema Hrvatskoj banci za obnovu i razvoj u iznosu 3.456.834,30 DEM. Kratkoročne obveze Društva iznosile su 15.119.870,58 kn. Nadalje, ugovorena je obveza ulaganja 4.260.400,- DEM u tvornicu stolica i pilanu u roku tri godine.

Kao instrument osiguranja ispunjenja ugovorne obveze ulaganja 2.500.000,- DEM ugovorena je garancija banke u iznosu 1.250.000,- DEM s rokom važenja dvije godine i 60 dana naplativa na prvi poziv Fonda. Prema odluci Vlade Republike Hrvatske Fond je trebao ugovoriti zadržavanje fiducijarnog vlasništva na dionicama na rok od pet godina, što nije učinjeno.

Fond je s kupcem 28. lipnja 2001. zaključio dodatak ugovoru kojim je mijenjan uvjet ugovora o roku važenja garancije. Prva garancija važi do konca 2001. a prije isteka ovog

roka potrebno je dostaviti drugu na ugovoreni rok od dvije godine i 60 dana. Kupac je u prosincu 2001. dostavio Fondu produženje garancije banke.

Prema ugovoru, kupac je trebao dostaviti Fondu program podmirenja ukupnih obveza Društva. Sastavljen je program podmirenja obveza s rokovima prema dobavljačima, zaposlenicima, državi te poslovnim bankama. Kupac je do listopada 2001. podmirio obveze u iznosu 15.914.283,00 kn, povećao broj zaposlenih na 316 te zaključio dodatak ugovoru s Hrvatskom bankom za obnovu i razvoj o odgodi početka otplate dugoročnog kredita (s početkom polovinom 2002.).

Sastavni dio ugovora trebao je činiti i program razvoja i ulaganja sa strukturom i dinamikom izvršenja kojih u dokumentaciji Društva i Fonda nema. S obzirom da struktura i dinamika ulaganja nije vidljiva ne može se utvrditi u kojoj mjeri i na koji način su ispunjeni ugovorni uvjeti vezano za rokove ulaganja u razvoj i investicije, koji su, prema ugovoru, obvezujući za kupca. Prema izvješću ovlaštenog revizora od 28. listopada 2002. obveza ulaganja u Društvo u iznosu 4.260.400,- DEM u roku tri godine, odnosno unutar roka od dvije godine 2.500.000,- DEM, ostvarena je djelomično. Uloženo je 1.931.320,73 kn ili 507.796,33 DEM (bez poreza na dodanu vrijednost) po tečaju na dan izrade izvješća.

Promjena vlasništva u knjizi dionica upisana je nakon zaključenja ugovora (u lipnju 2001.), dok je prema ugovoru trebala biti po ispunjenju ugovornih obveza kupca o plaćanju dospjelih kratkoročnih obveza i ispostavljanju tabularne izjave Fonda o dozvoli upisa vlasništva na dionicama (24. listopada 2001.). Kupac je u srpnju 2001., prije stjecanja vlasništva na dionicama, obavijestio Komisiju za vrijednosne papire Republike Hrvatske o promjeni vlasničke strukture.

U tablici broj 2 u nastavku daje se pregled promjena vlasničke strukture prema mjesecu nastanka promjene u razdoblju od 1994. do 2002.



### 4.3. Sanacija

Sanacijski program kojeg je sastavilo društvo TIM-Projekta d.o.o. iz Ljubljane uz podršku djelatnika Šumarskog fakulteta i Ekonomskog instituta iz Zagreba prihvatila je Vlada Republike Hrvatske 20. studenoga 1997. Program sadrži analizu i uzroke zatečenog stanja, te prijedlog mjera koje bi trebalo poduzeti. U cilju provedbe sanacijskog programa Vlada Republike Hrvatske donijela je tri odluke o reprogramu dospjelih obveza Društva za doprinose iz i na plaće u iznosu 3.243.536,00 kn uvećano za kamate, te prema društvima Riječka banka d.d. Rijeka u iznosu 5.288.070,00 kn i Croatia osiguranje d.d. Zagreb u iznosu 1.173.280,00 kn.

U razdoblju od 1994. do 1997. ukupni prihodi Društva su smanjeni s 40.189.950,00 kn na 22.563.728,00 kn, a rashodi s 37.421.639,00 kn na 31.065.070,00 kn te je broj zaposlenika smanjen s 464 na 300. Gubitak za 1997. i preneseni gubitak iznosio je 29.081.216,00 kn. Žiro račun je bio u neprekidnoj blokadi 418 dana od studenoga 1996., s nepodmirenim obvezama u iznosu 11.200.000,00 kn. Prema sanacijskom programu uzroci, koji su doveli do takvog stanja, su niska produktivnost, nedovoljno korištenje kapaciteta pilane i tvornice stolica, prevelik broj zaposlenih te prezaduženost.

Sanacijskim programom planirano je godišnje proizvesti 141 600 stolica te obraditi 35 000 m<sup>3</sup> trupaca radom u dvije smjene. Time su planirani prihodi u iznosu 15.803.300,- DEM, rashodi u iznosu 14.200.569,- DEM, te dobit u iznosu 1.602.731,- DEM, koju je planirano utrošiti za otplatu kredita. Planirano je smanjenje broja zaposlenika s 320 na 210. Rješavanje viška od 110 zaposlenika planirano je umirovljenjem te vlastitim tehnološkim restrukturiranjem proizvodnih procesa. Nadalje, planirano je preispitivanje mogućnosti plasmana roba na domaćem tržištu, izvoza cjelokupnog proizvodnog programa, te kreditno zaduženje za nabavu sirovina radi zaposlenosti svih kapaciteta. Za dospjele doprinose iz i na plaće, te obveze prema dobavljačima u iznosu 4.129.155,00 kn planirana je odgoda s početkom vraćanja u 1998., a za dospjele obveze prema poslovnoj banci i osiguravajućem društvu u iznosu 3.800.000,- DEM odgoda na rok pet godina. Iz zapisnika sa sjednica nadzornog odbora nije vidljivo je li prihvaćen sanacijski program. U tijeku izrade programa izabran je novi direktor koji je sastavio plan rada i poslovanja za 1998. u skladu sa sanacijskim programom.

Na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske reprogramirane su obveze Društva za doprinose iz i na plaću za mirovinsko i invalidsko te zdravstveno osiguranje. U veljači i travnju 1998. zaključena su dva ugovora o odgodi plaćanja navedenih doprinosa za razdoblje od siječnja 1996. do listopada 1997. u iznosu 3.309.680,29 kn. Utvrđen je rok povrata od pet godina uz početak godinu dana, u jednakim godišnjim anuitetima, te kamatu u visini 8,0% godišnje.

Na obvezu prema Fondu radnika odnosilo se 2.171.132,025 kn, a prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje 1.138.548,04 kn. Prvi anuitet za otplatu dospijevao je 20. svibnja 1999., odnosno 20. studenoga 1999. Ove obveze nisu plaćene, već su otpisane u listopadu i studenom 1999. na teret državnog proračuna na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske u iznosu 3.931.735,35 kn (uvećane za kamate). Osim navedenog, na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske iz veljače 1999. na teret državnog proračuna otpisani su doprinosi iz plaće i na plaću za mirovinsko i invalidsko te zdravstveno osiguranje za 1998. u iznosu 2.338.884,16 kn koji nisu bili reprogramirani.



Prema Odluci Vlade Republike Hrvatske zaključena su dva ugovora o dugoročnom kreditu za likvidnost, prvi u 1998. s poslovnom bankom u iznosu 5.800.000,00 kn na pet godina te drugi u iznosu 1.025.914,84 kn na devet godina. Ugovorena je kamatna stopa od 8,0% godišnje s počekom jedne godine.

Broj zaposlenih nije smanjen kako je planirano. Koncem 1998. bilo je zaposleno 309 djelatnika, a 298 djelatnika koncem 1999.

Na temelju programa sanacije Hrvatska banka za obnovu i razvoj odobrila je u lipnju 1998. Društvu kredit za rekonstrukciju i modernizaciju opreme i objekata u iznosu 13.700.000,00 kn s rokom povrata od osam godina uključujući početak dvije godine od korištenja, godišnju kamatnu stopu 7,0% kamata te vraćanje u jednakim tromjesečnim obrocima počevši od 31. prosinca 2000. Odlukom Vlade Republike Hrvatske od 14. svibnja 1998. odobreno je Društvu državno jamstvo za navedeno zaduženje uz osiguranje upisivanjem založnog prava nekretninama procijenjenim najmanje u visini dvostrukog iznosa zaduženja. Odobreni kredit utrošen je za plaćanje dobavljača u iznosu 9.302.234,87 kn (od čega najviše Hrvatskim šumama u iznosu 7.991.584,87 kn), nabavu opreme u iznosu 3.981.904,52 kn, vraćanje kredita poslovnim bankama u iznosu 612.600,00 kn, te plaćanje provizije po dugoročnom kreditu u iznosu 33.962,45 kn. Od ukupno odobrenih sredstva 71,4% korišteno je nenamjenski (podmirenje obveza iz redovnog poslovanja), a ne za rekonstrukciju i modernizaciju opreme i objekata.

Izbor dobavljača za nabavu opreme (traktor, viličar te dvije sušare) u vrijednosti 3.981.904,52 kn proveden je 1998. neposrednom pogodbom. Navedeno nije u skladu s odredbama Zakona o nabavi roba, usluga i ustupanju radova, prema kojima za nabavu roba i usluga i izvođenje radova koji se plaćaju sredstvima kredita za koje je jamstvo izdala Vlada Republike Hrvatske propisana primjena odredbi navedenog Zakona. Za sve nabave u vrijednosti od 200.000,00 kn do 400.000,00 kn bilo je potrebno pribaviti tri ponude, a za nabavu vrijednosti veće od 400.000,00 kn provesti javno nadmetanje. U vrijeme nabave direktor Društva bio je Tihomir Magdić.

U razdoblju provođenja sanacijskog programa, 1998. i 1999., nisu ostvareni planirani prihodi, rashodi i dobit. Za 1998. prihodi su planirani u iznosu 56.417.781,00 kn, a ostvareni su u iznosu 24.527.260,00 kn. Rashodi su planirani u iznosu 50.696.031,30 kn, a ostvareni su u iznosu 28.408.127,00 kn. Prihodi i rashodi su porasli u odnosu na 1997. Povećanje prihoda rezultat je otpisa doprinosa iz plaća i na plaće na teret državnog proračuna, a financijski rashodi veći su zbog obračunanih zatezних kamata na reprogramirane obveza. Za 1998. iskazan je gubitak u iznosu 3.880.867,00 kn. Za 1999. ostvareni su prihodi u iznosu 34.687.291,00 kn, rashodi u iznosu 39.876.283,00 kn te gubitak u iznosu 5.188.992,00 kn.

Program sanacije nije ostvaren. U potpunosti je realizirana odluka o reprogramu obveza za poreze i doprinose iz plaća i na plaće te pretvaranje kratkoročnih obveza u dugoročne kod poslovne banke i osiguravajućeg društva. Nije ostvaren planirani obujam proizvodnje, visina prihoda i dobit te program smanjivanja i zbrinjavanja zaposlenika. Za kredit Hrvatske banke za obnovu i razvoj Vlada Republike Hrvatske je dala jamstvo. Veći dio sredstava je utrošen za podmirenje obveza iz redovnog poslovanja umjesto ulaganja u rekonstrukciju i modernizaciju objekata i opreme.

#### 4.4. Dokapitalizacija

Na skupštini Društva održanoj u lipnju 1994. donesena je odluka o isplati dividende iz ostvarene dobiti za 1993. Fondu i mirovinskim fondovima pripala je dividenda u iznosu 3.060.792.652,33 HRD. Fond je u lipnju 1994. dao suglasnost da se navedena dividenda reinvestira u opremu na temelju zahtjeva Društva i elaborata o ulaganju te uz povećanje temeljnog kapitala Društva u korist Fonda. Prema elaboratu o ulaganjima, ulaganjem 6.885.749.041.- HRD povećala bi se proizvodnja za 30,0%, od čega se na ulaganja u opremu odnosi 3.614.234.961.- HRD. Financiranje preostalog iznosa potrebnih sredstava planirano je zaduživanjem kod poslovne banke te manjim dijelom vlastitim sredstvima. Istodobno s podnesenim zahtjevom Fondu za davanje suglasnosti o reinvestiranju dividende započeo je postupak nabave opreme. Program nabave opreme iz sredstava dokapitalizacije realiziran je u cijelosti u svibnju 1994.

U registar Trgovačkog suda upisano je u ožujku 1998. povećanje temeljnog kapitala. Izdano je novih 8 271 dionica nominalne vrijednosti 827.100,- DEM. Fond je stekao 6 884 dionice nominalne vrijednosti 688.400,- DEM, Fond radnika 971 dionicu nominalne vrijednosti 97.100,- DEM te Fond poljoprivrednika 416 dionica nominalne vrijednosti 41.600,- DEM. Temeljni kapital Društva je podijeljen na 180 371 dionica nominalne vrijednosti 18.037.100,- DEM.

### 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

#### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U vrijeme obavljanja revizije, u studenome 2002., inozemno društvo Enderly Global Holding SA iz Ženeve ima 142 294 dionica nominalne vrijednosti 14.229.400,- DEM ili 78,9%, a mali dioničari 29 879 dionica nominalne vrijednosti 2.987.900,- DEM ili 16,6%. Sudionici kuponske privatizacije imali su 3 672 dionica nominalne vrijednosti 367.200,- DEM ili 2,1%, društvo PIF Sunce d.d. 1 312 dionica nominalne vrijednosti 131.200,- DEM ili 0,7%. Prema rješenju Fonda, određena je rezervacija za 760 dionica u vrijednosti 76.000,- DEM ili 0,4%. Fond je imao 624 dionice nominalne vrijednosti 62.400,- DEM ili 0,3% te drugi dioničari (član obitelji poginulog branitelja iz Domovinskog rata te drugi dioničari) 1 830 dionica nominalne vrijednosti 183.000,- DEM ili 1,0%.

#### 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U tablici broj 3 daje se pregled osnovnih pokazatelja poslovanja Društva iz financijskih izvještaja za razdoblje 1994. do 2001.

Tablica broj 3

Podaci o poslovanju za razdoblje od 1994. do 2001.

u kn

	Opis/godina	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.
1.	Ukupni prihodi	40.189.950,00	28.390.514,00	28.110.738,00	22.563.728,00	24.527.260,00	34.687.291,00	28.453.977,00	37.247.734,00
2.	Ukupni rashodi	37.421.639,00	40.529.288,00	39.144.171,00	31.065.070,00	28.408.127,00	39.876.283,00	37.247.585,00	32.832.657,00
3.	Dobit	2.574.030,00	-	-	-	-	-	-	4.415.077,00
4.	Gubitak	-	-12.138.774,00	-11.033.433,00	-8.501.342,00	-3.880.867,00	-5.188.992,00	-8.793.608,00	-
A	Ukupna aktiva	89.713.480,00	75.427.853,00	66.291.794,00	60.855.904,00	69.908.815,00	63.710.252,00	56.398.612,00	58.557.005,00
1.	Dugotrajna imovina	63.288.339,00	58.736.836,00	53.906.231,00	49.366.175,00	49.069.216,00	44.657.642,00	42.083.242,00	40.258.513,00
2.	Kratkotrajna imovina	26.387.044,00	16.589.685,00	12.247.942,00	11.395.107,00	2.834.771,00	19.043.124,00	14.315.082,00	18.168.204,00
3.	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	38.097,00	101.332,00	137.621,00	94.622,00	4.828,00	9.486,00	288,00	130.288,00
B	Ukupna pasiva	89.713.480,00	75.427.853,00	66.291.794,00	60.855.904,00	69.908.815,00	63.710.252,00	56.398.612,00	58.557.005,00
1.	Upisani kapital	70.583.455,00	70.583.454,00	70.583.454,00	70.583.454,00	63.737.200,00	63.737.200,00	63.737.200,00	63.737.200,00
2.	Zadržana dobit	-	2.574.030,00	-	-	-	-	-	-
3.	Revalorizacijska pričuva	-	-	-	-	6.846.255,00	6.846.254,00	6.846.254,00	6.846.254,00
4.	Preneseni gubitak	5.774,00	-	-9.546.440,00	-20.579.873,00	-29.081.216,00	-	-	-
							32.962.083,00	38.151.075,00	46.944.683,00
5.	Dobit/gubitak	2.586.559,00	-12.138.775,00	-11.033.433,00	-8.501.342,00	-3.880.867,00	-5.188.992,00	-8.793.608,00	4.415.077,00
6.	Dugoročne obveze	2.700.429,00	2.001.620,00	6.008.781,00	3.213.512,00	24.540.607,00	21.027.628,00	20.253.264,00	18.361.759,00
7.	Kratkoročne obveze	13.832.058,00	12.370.354,00	10.279.368,00	15.921.144,00	7.529.126,00	10.023.628,00	12.269.282,00	12.115.390,00
8.	Odgođeni troškovi i prihodi	5.205,00	18.866,00	64,00	219.009,00	217.620,002	26.611,00	237.295,00	26.008,00
C	Broj zaposlenih	464	417	366	300	309	298	277	282

Za razdoblje od 1994. do 2001. obavljena je revizija financijskih izvještaja Društva, koji prema izvješćima ovlaštenih revizora iskazuju realno i objektivno stanje. Za 1994. reviziju je obavilo društvo Biloš d.o.o., Opatija, a za godine od 1995. do 2001. društvo Firrt d.o.o., Rijeka. S obzirom da nije održana redovita godišnja skupština, financijski izvještaji za 1999. nisu usvojeni i nije raspravljano o radu uprave i nadzornog odbora.

Koncem 2001. stanje aktive i pasive iznosi 58.557.005,00 kn. Vrijednost dugotrajne imovine iznosila je 40.258.513,00 kn, kratkotrajne 18.168.204,00 kn te plaćeni troškovi budućeg razdoblja iznosili su 130.288,00 kn. Vrijednosno najznačajnija je materijalna imovina iskazana u iznosu 39.808.343,23 kn. Kratkotrajna imovina sastoji se od zaliha u iznosu 11.184.086,49 kn, potraživanja u iznosu 6.565.569,50 kn, novca u iznosu 376.705,76 kn te financijske imovine u iznosu 41.842,25 kn. U razdoblju od 1994. do 2001. imovina Društva je smanjena za 31.156.475,00 kn ili 34,7%, na što je najvećim dijelom utjecalo smanjenje dugotrajne imovine zbog obračuna amortizacije. Vrijednost dugotrajne imovine u odnosu na 1994. smanjena je za 23.029.826,00 kn (36,4%), a u odnosu na 2000. za 1.824.729,00 kn (4,3%). Otpisanost imovine iznosi 67,3%, od čega su najviše otpisani postrojenja i oprema (96,8%), transportna sredstva i inventar (69,0%) te građevinski objekti (39,3%).

Promijenjena je i struktura izvora sredstava tako da su povećani tuđi izvori sredstava. U razdoblju od 1994. do 2001. dugoročne obveze povećane su za četiri puta, s 2.700.429,00 kn na 12.115.390,00 kn.

Društvo je u razdoblju od 1995. do 2000. poslovalo s gubitkom, a s dobitkom za 1993., 1994. i 2001. Dobit iz 1993. isplaćena je dioničarima kao dividenda u iznosu 1.194.445.289,67 HRD, osim dividende Fonda i mirovinskih fondova u iznosu 3.060.792.652,33 HRD, s kojom je Društvo dokapitalizirano. U rujnu 1996. donesena je odluka o pokriću dijela gubitka za 1995. iz zadržane dobiti u iznosu 2.574.030,04 kn, te iz sredstava pričuva u iznosu 18.303,78 kn, a gubitak u iznosu 9.546.440,75 kn prenesen je u iduću godinu.

Kapacitet pilane je obrada 50 000 m<sup>3</sup> trupaca godišnje. U 2001. ispiljeno je 7 505 m<sup>3</sup> trupaca iz čega je proizvedeno 5 378 m<sup>3</sup> piljene građe, što je za 50,0% manje u odnosu na 2000. kada je ispiljeno 13 935 m<sup>3</sup> trupaca te proizvedeno 10 774 m<sup>3</sup> piljene građe.

Kapacitet tvornice stolica je godišnja proizvodnja 200 000 stolica. U 2001. proizvedeno je 75 584 stolice, što je za 8,1% manje u odnosu na 2000. kada su proizvedene 82 262 stolice.

Najveći dio svojih proizvoda, Društvo je prodavalo na inozemnom tržištu (70,0% u 1995., a 41,7% u 2001.). Na domaćem tržištu ostvarivano je od 20,2% u 1995. do 12,5% ukupnih prihoda u 2001. Poslovni prihodi u apsolutnim iznosima imaju trend smanjivanja, osim 1998. i 1999.

Ukupni prihod je značajno povećan u 2001. i iznosio je 37.247.734,00 kn, što je posljedica povećanja izvanrednih prihoda. Nastali su ispunjenjem ugovornih obveza novog većinskog vlasnika dionica odnosno podmirenjem dospjelih obveza Društva u iznosu 15.914.282,00 kn. Ukupni rashodi iznosili su 32.832.657,00 kn te je ostvarena dobit u iznosu 4.415.077,00 kn.

Koeficijent financijske stabilnosti (odnos dugotrajne imovine te kapitala i dugoročnih obveza) pokazuje da je dugotrajna imovina većim dijelom pokrivena dugotrajnim izvorima.

U razdoblju od 1996. do 2001. povećan je koeficijent zaduženosti (odnos obveza i imovine), odnosno smanjen je koeficijent vlastitog financiranja (odnos vlastitog kapitala i imovine) s 0,85 u 1996. na 0,79 u 2001. Prema izvještajima o novčanom tijeku ostvareni su negativni rezultati iz poslovnih aktivnosti, dok je novčani tijek iz financijskih aktivnosti (zaduživanja) pozitivan.

Na temelju izračunanih pokazatelja proizlazi da je obrtaj imovine u razdoblju od 1994. do 2001. vrlo spor. Koeficijent obrtaja potraživanja (odnos prihoda od prodaje s potraživanjima) smanjen je tako da je istodobno povećano trajanje naplate potraživanja s 37 u 1994. na 104 dana u 2001.

Nesposobnost za plaćanje obveza i prezaduženost uzrokovali su blokadu žiro računa za dva duža razdoblja, od studenoga 1996. do ožujka 1999. i od listopada 2000. do kolovoza 2001., te povremeno u kraćim razdobljima tijekom 2000. i 2001. U navedenim razdobljima plaće su isplaćivane sa zakašnjenjem te za razdoblje od listopada 1996. do listopada 1998. bez doprinosa iz plaća i na plaće. U vrijeme obavljanja revizije plaće su isplaćivane pravodobno. Koncem 2001. bila su zaposlena 282 djelatnika, a u studenome 2002. bilo je 316 zaposlenika.

U razdoblju blokade žiro računa (od listopada 1996. s povremenim prekidima do studenoga 2001.) novčano poslovanje se odvijalo putem računa sindikata Društva. Većina prihoda ostvarivana je na inozemnom tržištu. Kunska protuvrijednost deviznih uplata usmjeravana je na račun sindikata na temelju ugovora o kratkoročnim pozajmicama s kojeg su plaćani računi Društva. Potraživanja za pozajmice Društvo je naplaćivalo putem ugovora o asignacijama. Obveze Društva su plaćane i putem prijebaja. Istodobno obveze Društva koje su bile prijavljene kod Zavoda za platni promet nisu bile podmirivane.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Drvna industrija Vrbovsko, Vrbovsko.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Drvna industrija Vrbovsko, Vrbovsko, nije obavljen u potpunosti u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Revizijom je utvrđeno:

- Prema elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća i rješenju Agencije, vrijednost Poduzeća iznosila je 9.895.750.000,- HRD ili 17.210.000,- DEM. U procjenu nije uključena vrijednost obveznica Republike Hrvatske iz 1991. koje nisu bile iskazane u poslovnim knjigama. Prema odluci Vlade Republike Hrvatske od 14. studenoga 1991., Poduzeće je bilo obvezno u temeljni kapital uključiti obveznice za restrukturiranje gospodarstva u iznosu 18.000.000 din, odnosno prenijeti dionice u navedenom iznosu Fondu za razvoj u roku mjesec dana od provedene vlasničke pretvorbe. Prema srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske (1,- DEM=13 din) na dan izdavanja obveznica, 14. studenoga 1991., nominalna vrijednost obveznica iznosila je 1.384.615,- DEM. Obveznice su primljene i korištene za podmirenje obveza po kreditima poslovnih banaka. Nakon pretvorbe i u vrijeme obavljanja revizije, nisu bile iskazane obveze za primljene obveznice. Direktor Poduzeća bio je Josip Magdić.

## 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupak privatizacije obavljen je u skladu sa zakonskim odredbama.

Poslovanje Društva obavljano je u uvjetima blokade žiro računa od listopada 1996. s povremenim prekidima do studenoga 2001. U vrijeme blokade poslovanje je obavljano putem računa sindikata Društva.

Razvojnim programom Poduzeća planirana su ulaganja u tvornicu stolica u iznosu 2.859.971,- DEM, koja bi omogućila povećanje kapaciteta, proizvodnju s višim fazama obrade stolica, te povećanje broja zaposlenih. Razvoj pilane planiran je ulaganjem 113.000,- DEM u skladište piljene građe i trupaca te rezaonicu s ciljem veće iskorištenosti kapaciteta i sirovina, te kvalitetnije proizvodnje. Nije vidljivo za koje razdoblje je razvojni program donesen. Program ne sadrži podatke o dinamičkoj ekonomsko-financijskoj ocjeni izvodljivosti programa što nije u skladu s odredbom točke VI. Uputa za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Ciljevi planirani razvojnim programom djelomično su ostvareni. Iz sredstava dokapitalizacije i kredita poslovnih banaka nabavljena je u 1994. oprema u vrijednosti 5.264.556,72 kn, iz kredita Hrvatske banke za obnovu i razvoj utrošeno je za rekonstrukciju i modernizaciju opreme i objekata 3.981.904,52 kn, ali nije povećan broj zaposlenih i nije realizirana proizvodnja s višim fazama obrade, te je kapacitet djelomično povećan.

Vlada Republike Hrvatske prihvatila je sanacijski program u studenome 1997. U cilju njegove provedbe, Vlada je donijela tri odluke o reprogramu dospjelih obveza Društva za doprinose iz plaća i na plaće u iznosu 3.243.536,00 kn uvećano za kamate, te prema društvima Riječka banka d.d. Rijeka 5.288.070,00 kn i Croatia osiguranje d.d. Zagreb 1.173.280,00 kn. U razdoblju od 1997. do 2002., planirano je godišnje proizvesti 141 600 stolica i obraditi 35 000 m<sup>3</sup> trupaca radom u dvije smjene. Planirani su prihodi u iznosu 15.803.300,- DEM, rashodi u iznosu 14.200.569,- DEM, te dobit u iznosu 1.602.731,- DEM, koju je planirano utrošiti za otplatu kredita. Planirano je smanjenje broja zaposlenika s 320 u 1997. na 210 u 2002. Rješavanje viška od 110 zaposlenika planirano je umirovljenjem te vlastitim tehnološkim restrukturiranjem proizvodnih procesa.

U potpunosti je realizirana odluka o reprogramu obveza za poreze i doprinose iz plaća i na plaće te kratkoročnih obveza u dugoročne kod poslovne banke i osiguravajućeg društva. Obveze za doprinose u iznosu 6.270.619,51 kn, otpisane su 1998. i 1999. na teret državnog proračuna. Nije ostvaren planirani obujam proizvodnje, visina prihoda i dobit, te program smanjivanja i zbrinjavanja zaposlenika.

U vrijeme obavljanja revizije u studenome 2002., na svim nekretninama Društva upisana je hipoteka. Broj zaposlenika smanjen je s 527 koncem 1991. na 316 zaposlenika u studenome 2002. Prema financijskim izvještajima za 2001., ostvarena je dobit u iznosu 4.415.077,00 kn. Preneseni gubitak iz ranijih godina iznosi 46.944.683,00 kn.

S obzirom da je Društvo u 2001. steklo novog većinskog vlasnika koji je započeo ulagati u razvoj, da se odvija proizvodnja, da se plaće redovno isplaćuju, da su podmirene dospjele obveze prema zaposlenicima i dobavljačima, te da je za 2001. ostvarena dobit, ciljevi privatizacije propisani odredbom članka 1. Zakona o privatizaciji djelomično su ostvareni.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*U očitovanju od 23. travnja 2003. zakonski predstavnik navodi da načelno prihvaća izvješće te se u većem dijelu slaže s opisanim činjenicama. Navodi da je bivša uprava dovela Društvo u tešku situaciju do razine zaduženosti kojom je vrlo teško upravljati, a uz to zbog neodržavanja strojeva došlo je do neočekivanih poteškoća nakon što je Društvo preuzeo novi vlasnik. Nadalje, predložene investicije iz ranijeg razdoblja nisu odgovarale stvarnim potrebama za rješavanje niske produktivnosti te je program investicija mijenjan. Navedeno je da je novi vlasnik uložio oko 7.200.000,00 USD u investicije za povećanje produktivnosti, pokrivanje troškova poslovanja te otplaćivanje obveza prema velikim vjerovnicima. Navodi se da je vidljivo iz izvješća kao i iz nastojanja uprave da će za postizanje uspješnog poslovanja biti potrebno više vremena od planiranog. U sljedećih nekoliko mjeseci planirano je ulaganje u iznosu 3.000.000,00 USD.*

*Nadalje, u očitovanju se navodi da bi odobravanje povoljnih kreditnih uvjeta Hrvatske banke za obnovu i razvoj i fleksibilnije radno zakonodavstvo pomoglo radu nove uprave.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Područni ured Rijeka, Jadranski trg 1, Rijeka.

Ovlašteni državni revizori:

Nada Pavšić, dipl. oec.

Srećko Opančar, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje:



## DRVNA INDUSTRIJA VRBOVSKO, VRBOVSKO

## 1. Upravni odbor:

Božidar Vrban, predsjednik od 5. studenoga 1991. do 30. ožujka 1993.

Danijel Vidiš, član od 5. studenoga 1991. do 30. ožujka 1993.

Franjo Švob, član od 5. studenoga 1991. do 30. ožujka 1993.

Božidar Stevanović, član od 5. studenoga 1991. do 30. ožujka 1993.

Franjo Ružić, član od 16. studenoga 1991 do 30. ožujka 1993.

Josip Magdić, predsjednik od 30. ožujka 1993. do 16. prosinca 1995.

Ana Modun, dopredsjednik od 30. ožujka 1993. do 16. prosinca 1995.

Anka Lončar, član od 30. ožujka 1993. do 16. prosinca 1995.

Boris Božičević, član od 30. ožujka 1993. do 16. prosinca 1995.

Marija Despotović, član od 30. ožujka 1993. do 16. prosinca 1995.

Nikola Vuković, član od 30. ožujka 1993. do 16. prosinca 1995.

Mile Kosorčić, član od 30. ožujka 1993. do 16. prosinca 1995.

## 2. Nadzorni odbor:

Krunoslav Antić, predsjednik od 30. ožujka 1993. do 16. prosinca 1995.

Davorin Rački, član od 30. ožujka 1993. do 16. prosinca 1995.

Franjo Ružić, član od 30. ožujka 1993. do 16. prosinca 1995.

Franjo Despot, član od 30. ožujka 1993. do 25. rujna 1996.

Lidija Štajminger, član od 30. ožujka 1993. do 16. prosinca 1995.

Bratislav Hlavač, član od 16. prosinca 1995. do 29. studenoga 2001.

Ana Modun, član od 16. prosinca 1995. do 25. rujna 1996.

Mile Kosorčić, član od 16. prosinca 1995. do 25. rujna 1996.

Franjo Despot, član od 16. prosinca 1995. do 25. rujna 1996.

Anka Lončar, član od 16. prosinca 1995. do 25. rujna 1996.

Zvonimir Dukarić, član od 25. rujna 1996. do 17. rujna 2001.

Davorin Pocrnić, član od 25. rujna 1996. do 17. rujna 2001.

Juraj Kramarić, predsjednik od 25. rujna 1996. do 17. rujna 2001.

Franjo Ružić, član od 25. rujna 1996. do 2. studenoga 2001.

Hashim Sumitro Djojohadikusumu, predsjednik od 17. rujna 2001.

Stephane (Zbigniew) Cabaj, član od 17. rujna 2001.

Hermilinio Delacruz Policar, član od 17. rujna 2001.

Tihomir Magdić, član od 29. studenoga 2001.

3. Direktor ili uprava:

Josip Magdić, direktor od 8. srpnja 1989. do 11. lipnja 1993.

Lazo Munjas, direktor od 11. lipnja 1993. do 7. studenoga 1996.

Marija Despotović, direktor od 7. studenoga 1996. do 12. studenoga 1997.

Tihomir Magdić, predsjednik uprave od 12. studenoga do 2. studenoga 2001.

Lorenzo Giovanni Rugo, predsjednik od 2. studenoga 2001.

Salah El Dien Omer, član od 2. studenoga 2001.

Djohan Lukman, član od od 2. studenoga 2001.