



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU**

---

**IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE**

**"DUHAN", ZAGREB**

Zagreb, veljača 2002.

# S A D R Ź A J

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću u vrijeme pretvorbe	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	3
3.1.	Odluka o pretvorbi	3
3.1.1.	Program pretvorbe	4
3.1.2.	Razvojni program	4
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	4
3.1.4.	Procjena vrijednosti Poduzeća	5
3.1.4.1.	Procjena vrijednosti nekretnina	7
3.2.	Potvrda o pretvorbi	7
3.3.	Provedba programa pretvorbe	7
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	8
4.1.	Dionice s popustom	8
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	9
4.2.1.	Privatizacija dionica iz portfelja Fonda	10
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA NAKON PRETVORBE	11
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	11
5.2.	Podaci o poslovanju nakon pretvorbe	11
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	13
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	13
6.2.	Ocjena postupaka privatizacije	14
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	15



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU**

---

Klasa: 041-03/01-01/155

Urbroj: 613-01-02-02-12

Zagreb, 18. veljače 2002.

**IZVJEŠĆE**  
**O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE**  
**DRUŠTVENOG PODUZEĆA "DUHAN" s p.o., ZAGREB**

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01), obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća "Duhan" s p.o., Zagreb.

Revizija je obavljena u razdoblju od 12. studenoga 2001. do 18. veljače 2002.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija-INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94, 9/95),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao temeljem Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Pravilnik o vrsti dokumenata koje je kupac dionica, udjela, stvari i prava dužan dostaviti Hrvatskom fondu za privatizaciju prilikom sklapanja ugovora o kupnji (Narodne novine 36/96),
- Pravilnik o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda (Narodne novine 44/96),
- Pravilnik o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela (Narodne novine 44/96)
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99),
- Zakon o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavensko komunističke vladavine (Narodne novine 92/96),
- Zakon o preuzimanju dioničkih društava (Narodne novine 124/94), te drugi zakoni i propisi koji uređuju pretvorbu i privatizaciju društvenih poduzeća.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću u vrijeme pretvorbe

Naziv društvenog poduzeća bio je: trgovačko poduzeće "Duhan" s p.o., (dalje u tekstu: Poduzeće), a sjedište u Zagrebu, Draškovićeve 27. Matični broj subjekta je 3272184. Osnovano je 1948., kao poduzeće ratnih vojnih invalida, a osnovna djelatnost bila mu je promet duhanskim prerađevinama, šibicama i papirničarskom robom. Prema rješenju Okružnog privrednog suda u Zagrebu broj Fi-4959/89-2iz 1990., osnovna registrirana djelatnost je trgovina na veliko i malo prehrambenim i neprehrambenim proizvodima te pružanje ugostiteljskih usluga.

U vrijeme pripreme i donošenja odluke o pretvorbi članovi radničkog savjeta bili su: Zoran Tufegdžić, Ana Greganić, Zdenko Vilček, Ana Obrad, Zlata Grčić, Ružica Vori, Mira Bušić, Antonio Vodopija, Vera Filipović, Bernarda Zolić, Biserka Zebec, Franjo Marković i Ružica Ćosić. Poduzećem su rukovodili: Branko Jelen, direktor, Ivica Mioč, rukovoditelj komercijalnog sektora, Štefica Gašparović, rukovoditelj sektora pravno-kadrovskih i općih poslova i Zvezdana Krajačić v.d. rukovoditelja privredno-računskog sektora.

U bilanci uspjeha za 1991. iskazani su ukupni prihodi u iznosu 974.711.000.- HRD, ukupni rashodi u iznosu 973.945.000.- HRD i dobitak u iznosu 766.000.- HRD.

Na dan 31. prosinca 1991., Poduzeće je imalo 423 zaposlenika.

### 2.2. Statusne i druge promjene

U prosincu 1994. kod Trgovačkog suda u Zagrebu upisana je promjena oblika organiziranja pretvorbom društvenog poduzeća u dioničko društvo. Temeljni kapital iznosio je 4.339.200,- DEM ili 16.432.550,40 kn. Na sjednici skupštine dioničkog društva održanoj u studenome 1995. usvojen je novi statut usklađen s odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Usklađenje općih akata sa Zakonom o trgovačkim društvima upisano je kod Trgovačkog suda u Zagrebu u siječnju 1996.

Odlukom skupštine društva održane u studenome 1996. dopunjen je statut društva u predmetu poslovanja - djelatnost i promijenjen je član nadzornog odbora. Promjene statuta Društva upisane su kod Trgovačkog suda u Zagrebu u prosincu 1996. Odlukom skupštine društva održane u lipnju 1997. izmijenjen je statut Društva kojim se broj članova nadzornog odbora smanjuje s pet na tri i izabrani su novi članovi nadzornog odbora.

Od početka postupka pretvorbe, do vremena obavljanja revizije (studen 2001.), nije bilo promjene visine temeljnog kapitala.

Poduzeće nema većinske vlasničke udjele u drugim trgovačkim društvima.

### 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

#### 3.1. Odluka o pretvorbi

Odluku o pretvorbi Poduzeća u dioničko društvo "Duhan" d.d. (dalje u tekstu: Društvo) donio je radnički savjet na sjednici održanoj 26. lipnja 1992., što je u skladu s odredbama članaka 9. i 10. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Uz Odluku o pretvorbi, Hrvatskom fondu za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) odnosno Agenciji za restrukturiranje i razvoj dostavljeni su svi podaci propisani odredbom članka 11. Zakona.

Uz Odluku o pretvorbi dostavljeni su: program pretvorbe, zahtjev Službi društvenog knjigovodstva Hrvatske za ocjenu godišnjeg obračuna za 1991., podaci o proizvodnim, tehnološko-tehničkim mogućnostima, razvojni program, izvadak iz sudskog registra, elaborat o procijenjenoj vrijednosti te podaci i dokazi o vlasništvu odnosno pravu korištenja nekretnina.

Podaci su dostavljeni u zakonskom roku, 29. lipnja 1992. osim Izvještaja Službe društvenog knjigovodstva o zakonitosti i realnosti podataka iskazanih u godišnjem obračunu za 1991. koje je dostavljeno naknadno, 3. kolovoza 1992.

U Odluci o pretvorbi navedeno je da procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 211.703.000.- HRD, odnosno 3.849.100,- DEM.

Na temelju odluke radničkog savjeta stanovi su preneseni na daljnje upravljanje Fondu stambeno-komunalne djelatnosti te nisu uključeni u procijenjenu vrijednost Poduzeća.

#### 3.1.1. Program pretvorbe

Programom pretvorbe određen je: model pretvorbe, pojedinosti o uvjetima stjecanja dionica, nominalna vrijednost i broj dionica, pojedinosti o načinu pretvorbe, način upisa i uplate dionica, sazivanje i rad osnivačke skupštine.

Prema Programu, pretvorba Poduzeća u dioničko društvo izvršit će se:

- a) prodajom Poduzeća upisom i prodajom dionica,
- b) prijenosom dionica fondovima u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Temeljni kapital Društva dijeli se na redovite dionice, nominalnog iznosa od 100,- DEM. Svaka dionica daje pravo na jedan glas u skupštini.

Programom pretvorbe određeno je da se neprodane dionice prenose fondovima koji će ih ponuditi zaposlenicima Poduzeća, po povlaštenoj cijeni odnosno uvjetima, uz pravo prvokupa. Na temelju rezultata dobivenih provedenom anketom, u očekivanim rezultatima pretvorbe, navedeno je da će zaposlenici upisati oko 60% procijenjene vrijednosti Poduzeća. Prema vođenim razgovorima i primljenim pismima namjere za kupnju preostalog dijela dionica zainteresirani su bili Tvornica duhana Rovinj za 20% temeljnog kapitala, Slobodna Dalmacija iz Splita za 10% temeljnog kapitala i poduzeće "Intima" iz Zagreba za 10% temeljnog kapitala. Na ovaj način dionice bi bile u potpunosti otkupljene.

### 3.1.2. Razvojni program

Na temelju analize dotadašnjeg razvitka, utvrđenih razvojnih mogućnosti i postavljenih ciljeva razvitka, izrađena je projekcija prometa, razlike u cijeni, troškova i dobiti za razdoblje od 1992. do 1997.

Prema postavljenim ciljevima, ukupni promet u 1997. u odnosu na 1991. povećao bi se za 30%, a povećanje troškova po zaposlenome u navedenom razdoblju predviđeno je po stopi od 15%. Za ostvarenje predviđenog prometa nema viška zaposlenih, a osnovna razvojna ideja je povećanje prometa po zaposlenome, bez novih zapošljavanja. Udjel druge robe (galanterija, kozmetika i prehrambeni proizvodi) u ukupnom prometu povećao bi se s 30 na 40%. Stopa razlike u cijeni druge robe koja 1991. iznosi 19% povećala bi se do 1997. na 20%, dok bi za tiskovine sa 7% povećana na 9%. Za duhanske preradevine i vrijednosnice nije predviđena promjena stope razlike u cijeni. Kao osnovna strategija opstanka na tržištu predviđena je konkurencija cijenama.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Postupak utvrđivanja zakonitosti i realnosti podataka iskazanih u godišnjem obračunu za 1991., provela je u srpnju 1992. Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske - Podružnica Zagreb. Provedenim postupkom utvrđeno je da iskazana stanja sredstava i njihovih izvora predstavljaju stvarno stanje, a bilanca uspjeha financijski rezultat poslovanja obračunskog razdoblja. Provjerom pozicija bilance utvrđeno je da je godišnji obračun za 1991. iskazan u skladu s propisima i računovodstvenim standardima te se procjena vrijednosti Poduzeća može obaviti po metodama koje se temelje na knjigovodstvenim vrijednostima.

### 3.1.4. Procjena vrijednosti Poduzeća

Procjenu vrijednosti Poduzeća obavilo je društvo "Croateh" d.o.o. za savjetovanje i inženjering usluge osnivanja i razvoja poslovnih pothvata i poduzeća, iz Zagreba. Procjenu zemljišta, građevinskih objekta i opreme obavio je Tomislav Jančin, dipl. ing., a zaliha i drugih bilančnih pozicija Sanja Ladavac, dipl. oec. Elaborat je izrađen u lipnju 1992., a sadrži knjigovodstvenu i procijenjenu vrijednost Poduzeća.

Neto knjigovodstvena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. utvrđena je u iznosu 47.405.000,- HRD odnosno 861.909,- DEM.

Procijenjena vrijednost, utvrđena metodom ispravljene knjigovodstvene vrijednosti, na dan 31. prosinca 1991. iznosi 211.703.000,- HRD odnosno 3.849.145,- DEM. Prema suglasnosti na provedbu pretvorbe, koju je u prosincu 1993. izdao Fond, procijenjena vrijednost iznosi 16.432.550.400,- HRD, odnosno 4.339.200,- DEM, što je za 490.055,- DEM više od elaboratom utvrđene procijenjene vrijednosti Poduzeća. Iz dokumentacije nije vidljivo na koji način je Fond utvrdio navedenu procijenjenu vrijednost.

Usporedni pregled knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti Poduzeća daje se u tablici u nastavku.

Tablica broj 1

6

Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost Poduzeća na dan 31.12.1991.

Opis	Knjigovodstvena vrijednost		Procijenjena vrijednost	
	u HRD	u DEM	u HRD	u DEM
Zemljište	-	-	3.208.000.-	58.327,-
Građevinski objekti	13.758.000.-	250.145,-	140.943.000.-	2.562.600,-
Oprema	11.122.000.-	202.218,-	18.829.000.-	342.345,-
Dugoročna financijska ulaganja	1.062.000.-	19.309,-	7.222.000.-	131.309,-
Zalihe	139.151.000.-	2.530.018,-	176.413.000.-	3.207.509,-
Potraživanja od kupaca	58.851.000.-	1.070.018,-	43.421.000.-	789.474,-
Druga potraživanja	12.987.000.-	236.127,-	3.719.000.-	67.618,-
Vrijednosni papiri i novac	15.765.000.-	286.636,-	15.765.000.-	286.636,-
Stanovi	32.831.000.-	596.927,-	-	-
Druga izvanposlovna aktiva	2.236.000.-	40.655,-	5.000.-	91,-
<b>VRIJEDNOST AKTIVE</b>	<b>287.763.000.-</b>	<b>5.232.053,-</b>	<b>409.525.000.-</b>	<b>7.445.909,-</b>
Stanovi	32.831.000.-	596.927,-	-	-
Pasivna vremenska razgraničenja	9.268.000.-	168.509,-	-	-
Dugoročne obveze	4.000.-	73,-	-	-
Kratkoročne obveze	198.255.000.-	3.604.636,-	197.822.000.-	3.596.764,-
<b>UMANJENJA AKTIVE</b>	<b>240.358.000.-</b>	<b>4.370.145,-</b>	<b>197.822.000.-</b>	<b>3.596.764,-</b>
<b>NETO VRIJEDNOST</b>	<b>47.405.000.-</b>	<b>861.909,-</b>	<b>211.703.000.-</b>	<b>3.849.145,-</b>



U procijenjenoj vrijednosti Poduzeća na procijenjenu vrijednost nekretnina (zemljište i građevinski objekti) odnosi se 144.151.000.- HRD odnosno 2.620.927,- DEM. Nekretnine se nalaze na području Zagreba, Siska, Varaždina, Zaboka, Karlovca i Kutine, u vlasništvu su ili s pravom korištenja. Procijenjena vrijednost zemljišta utvrđena je prema prometnim vrijednostima građevinskog zemljišta za pojedine lokacije, uvećano za paušalne iznose rente i pripreme zemljišta.

Procjenom je obuhvaćeno zemljište ukupne površine 1 945 m<sup>2</sup> u Sisku, Petrinji, Varaždinu, Čakovcu, Zaboku i Karlovcu po cijenama od 10,- do 40,- DEM/m<sup>2</sup>, što je sveukupno 58.330,- DEM. Procjenom vrijednosti građevinskih objekata obuhvaćene su građevine, lokali te zidani i montažni kiosci ukupne površine 3 370 m<sup>2</sup>, na lokacijama u Zagrebu, Sisku, Varaždinu, Zaboku, Karlovcu i Kutini. Procijenjeni su građevinski objekti za koje postoje dokazi o vlasništvu ili pravu korištenja. U procijenjenu vrijednost nekretnina uključena je procijenjena vrijednost infrastrukture u iznosu 118.051,- DEM. Za imovinu na privremeno okupiranom području i za dio imovine za koju nisu riješeni imovinskopravni odnosi rezervirano je 915 dionica nominalne vrijednosti 91.500,- DEM. U imovini obuhvaćenoj procjenom nisu riješeni vlasnički odnosi za skladište u Zagrebu, Radnička cesta, površine 651 m<sup>2</sup> procijenjene vrijednosti 393.518,- DEM. Na ovoj nekretnini Poduzeće ima pravo korištenja, stečeno kupnjom, početkom 1991., od poduzeća koje u zemljišnim knjigama nije uknjiženo kao vlasnik nekretnine. Na temelju Odluke Kotarskog suda u Zagrebu od 25. lipnja 1953. nasljednici prijašnjeg vlasnika naslijedili su ovu nekretninu i traže je u vlasništvo i posjed.

### 3.2. Potvrda o pretvorbi

Potvrdom izdanom 22. prosinca 1993., Fond je dao suglasnost na pretvorbu društvenog poduzeća "Duhan" s p.o. u dioničko društvo "Duhan" d.d., prema kojoj se Poduzeće pretvara u dioničko društvo:

- a) prodajom dionica u vrijednosti 8.216.275.200.- HRD ili 2.169.600,- DEM, što čini 50% procijenjene vrijednosti društvenog kapitala, uz popust, osobama navedenim u članku 5. Zakona,
- b) preostalih 50% procijenjene vrijednosti društvenog kapitala i eventualno neprodane dionice prodaju se u skladu s odredbama Uredbe o dopuni Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i odredbi Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Prema odredbi članka 13. Zakona, poduzeća koja imaju procijenjenu vrijednost do dinarske protuvrijednosti od 5.000.000,- DEM, obvezna su donijeti odluku o pretvorbi na temelju procijenjene vrijednosti, a odluku o pretvorbi i propisanu dokumentaciju dostavljaju Fondu u zakonskom roku. Za provedbu pretvorbe nije potrebno Rješenje Fonda. Ako Fond u roku od 60 dana od primitka odluke o pretvorbi i priložene dokumentacije ne obavijesti poduzeće da je namjeravana pretvorba protivna zakonu, smatra se da nema primjedbi pa se pretvorba može provesti onako kako je to predočeno Fondu.

Procijenjena vrijednost Poduzeća bila je manja od 5.000.000,- DEM, a Fond nije stavio primjedbe na predloženi način pretvorbe dostavljen u lipnju 1992., te se od konca kolovoza 1992. do veljače 1993. pretvorba mogla provesti na predloženi način, što nije učinjeno.

Prema programu pretvorbe, zaposlenici su iskazali interes za kupnju 60% procijenjene vrijednosti Poduzeća, a za preostalih 40% dva društvena poduzeća i novinska kuća. U veljači 1993.

stupila je na snagu Uredba o dopuni Zakona, iz koje proizlazi da zaposleni i ranije zaposleni imaju pravo na kupnju 50% vrijednosti poduzeća, a 50% putem natječaja prodaje Fond. Provođenje programa pretvorbe započelo je nakon što je od Fonda primljena Potvrda o suglasnosti na provedbu pretvorbe, u prosincu 1993., nakon stupanja na snagu navedene Uredbe. Neprovođenjem pretvorbe prije stupanja na snagu Uredbe o dopuni Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, zaposlenicima Poduzeća nije omogućen upis dionica prema iskazanom interesu.

Iako su vođeni razgovori i postojala pisma namjere za kupnju dionica Društva primljena od Tvornice duhana Rovinj, društva "Slobodna Dalmacija" iz Splita i poduzeća "Intima" iz Zagreba, nisu zaključeni ugovori o prodaji dionica.

#### 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

##### 4.1. Dionice s popustom

Poziv za upis i kupnju 21 696 dionica nominalne vrijednosti 2.169.600,- DEM, što čini 50% procijenjene vrijednosti Poduzeća, objavljen je u dnevnom tisku 29. prosinca 1993. Pravo upisa imali su zaposleni i ranije zaposleni te osobe iz članka 5. stavak 1. točke 2. i 2a. Zakona. Rok za upis bio je 5 radnih dana. Upisane dionice mogle su se platiti jednokratno ili obročno u roku od 5 godina. S obzirom da su zaposleni i ranije zaposleni iskazali interes za kupnju dionica nominalne vrijednosti 7.907.000,- DEM, a imali su pravo na upis samo 50% procijenjene vrijednosti poduzeća, mogli su upisati najviše 55 dionica nominalne vrijednosti 5.500,- DEM.

Prvim krugom nadmetanja upisano je svih 21 696 dionica, o čemu su početkom siječnja 1994. zaključena 436 ugovora. S 399 dioničara ugovorena je obročna otplata dionica, s 32 plaćanje starom deviznom štednjom, a 5 dioničara platilo je upisane dionice jednokratno. Za svih 436 dioničara, osnovni i dodatni popust ukupno je iznosio 2.922.310.309,- HRD odnosno 772.493,- DEM, a obveza za uplatu prema Fondu 5.289.445.102,- HRD odnosno 1.397.107,- DEM.

Koncem 1995. i u prvoj polovici 1996., 267 dioničara prodalo je 13 012 dionica nominalne vrijednosti 1.301.200,- DEM, trgovačkom društvu "Minik" d.o.o. (dalje u tekstu: stjecatelj) koje je na taj način steklo 29,98% temeljnog kapitala Društva. Ugovori o prijenosu dionica zaključeni između dioničara i stjecatelja dostavljeni su Fondu u roku od 8 dana od zaključenja. Osobni popust dioničara koji su prodali dionice iznosio je 465.746,- DEM, te za 4 657 dionica nije bilo obveze otplate prema Fondu. Do vremena prodaje dioničari su obročnim, mjesečnim uplatama otplatili 1 376 dionica te je ukupno bilo otplaćeno 6 033, a neotplaćeno 6 979 dionica. Stjecateljeva obveza prema Fondu za neotplaćene dionice iznosila je 2.870.532,62 kn, a plaćana je redovito i u utvrđenom iznosu. Obvezu prema dioničarima stjecatelj je izmirio kreditnim sredstvima poslovnih banaka, kojima su na ime jamstva dani akceptni nalozi. Isplate dioničarima izvršene su putem blagajne stjecatelja, tijekom 1995. i 1996.

U ožujku 1998. zaključen je između stjecatelja i Fonda ugovor kojim je dogovoreno da će stjecatelj obvezu prema Fondu koja je u to vrijeme iznosila 2.615.592,39 kn odnosno 737.305,81 DEM platiti u roku od 4 godine, mjesečnim obrocima, do svibnja 2002. Na ime osiguranja plaćanja, do potpunog izmirenja duga stjecatelj je dao u zalog Fondu 3 904 otplaćene dionice, što čini trećinu duga. Zalogom dionica stjecatelj ne gubi pravo glasa i pravo sudjelovanja u dobiti Društva.

U vremenu od zaključenja ugovora do konca studenoga 2001., stjecatelj je mjesečnim uplatama, uplatio na račun Fonda 2.630.728,62 kn. Kod utvrđivanja visine obveze za uplatu provedena

je revalorizacija vrijednosti neotkupljenog dijela dionica u skladu s porastom cijena na malo. Koncem studenoga 2001., nenaplaćeno je još 6 obroka u ukupnom iznosu 368.879,20 kn, koji dospijevaju na naplatu mjesečno, do svibnja 2002.

Prema evidenciji Fonda, koncem 2001. u otplati je još 765 dionica koje su upisali i posjeduju mali dioničari. Nominalna vrijednost neotplaćenih dionica iznosi 76.500,- DEM. Dodacima na osnovne ugovore zaključenim u 1997., rok otplate ovih dionica produljen je na 20 godina.

Tijekom 1999. i početkom 2000., Fond je radi neplaćanja raskinuo ugovore sa 16 malih dioničara koji su ukupno upisali 879 dionica. U vrijeme raskida ugovora, bilo je otplaćeno 426 dionica. Neotplaćene 453 dionice prenesene su u portfelj Fonda, od kojih je 195 zamijenjeno za druge dionice, a 258 prodano na burzi.

#### 4.2. Dionice iz portfelja fondova

Prvim upisnim krugom mali dioničari su upisali 21 696 dionica, što čini 50% procijenjene vrijednosti Poduzeća.

Za prodaju neupisanih 20 781 dionica (21 696 umanjeno za 915 rezerviranih dionica), Fond je u ožujku 1994. proveo javno nadmetanje. U natječaju je kao najniža cijena ponude naveden iznos od 2.078.100,- DEM, što odgovara nominalnoj vrijednosti dionica.

Ponude su dali 4 ponuditelja s cijenama kako slijedi:

1. Petar Pelić i ortaci	5.216.031,- DEM,
2. Hospimedica (MBS 0151661)	3.000.000,- DEM,
3. Ivica Mioč i zaposlenici Društva	2.793.000,- DEM,
4. Kifar (MBS 080037447)	2.100.000,- DEM.

Komisija za izbor najpovoljnijeg ponuditelja predložila je prihvaćanje ponude Petra Pelića i ortaka, na iznos 5.216.031,- DEM, što je za 251% više od nominalne vrijednosti dionica. Nije prihvaćena nijedna ponuda za kupnju dionica Društva, bez navođenja razloga neprihvatanja. U članku 27. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, navedeno je da poduzeće koje se pretvara može s fondovima ugovoriti da nakon pretvorbe zaposleni u poduzeću imaju pravo prvenstva kupnje dionica društva. Programom pretvorbe navedeno je da neprodane dionice prodaje Fond, koji će ih ponuditi zaposlenicima Poduzeća, po povlaštenoj cijeni ili uz povlaštene uvjete, uz pravo prvenstva kupnje. Fond nije dao primjedbe na Program pretvorbe Poduzeća, niti je zaposlenicima dano pravo prvokupa dionica Društva.

S obzirom da nije prihvaćena nijedna ponuda za kupnju dionica, 20 781 dionica Društva raspoređeno fondovima i to:

- Fondu 13 854 dionica što čini 31,93% temeljnog kapitala,
- Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske 4 849 dionica, što čini 11,17% temeljnog kapitala,
- Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske 2 078 dionica, što čini 4,79% temeljnog kapitala.

##### 4.2.1. Privatizacija dionica iz portfelja Fonda

Osim 13 854 prenesenih u njegov portfelj, Fond je stekao 453 dionice raskidanjem ugovora s

dioničarima, nakon čega je raspolagao s 14 307 dionica Društva. Od ukupno raspoloživih 14 307 dionica, 11 854 dodijeljeno je bez naknade invalidima i članovima obitelji poginulih hrvatskih branitelja, 2 000 preneseno je Zavodu za transfuzijsku medicinu, 195 zamijenjeno je s Radovanom Štetićem, a 258 dionica prodano je putem burze.

1. Na traženje Saveza hrvatskih vojnih invalida Domovinskog rata, 11 854 dionica nominalne vrijednosti 1.185.400,- DEM dodijeljeno je u svibnju 1995., bez naknade, invalidima i članovima obitelji poginulih hrvatskih branitelja. Osim pet, sve druge dionice Društva dodijeljene invalidima i članovima obitelji poginulih hrvatskih branitelja (11 849 dionica) kupilo je tijekom 1995. i početkom 1996., po nominalnoj vrijednosti, trgovačko društvo "Minik" d.o.o. čime je steklo 27,75% temeljnog kapitala Društva.
2. Na temelju odredbi Zakona o ovlasti Hrvatskog fonda za privatizaciju da preuzme i podmiri dio duga Republičkog fonda zdravstvenog osiguranja i zdravstva Hrvatske prema njegovim vjerovnicima, Fond je u rujnu 1994., prenio 2 000 dionica Društva Zavodu za transfuziju krvi. U knjizi dionica upisano je vlasništvo Zavoda za transfuziju krvi na 2 000 dionica, što čini 4,6% temeljnog kapitala.
3. Na temelju odluke Upravnog odbora Fonda donesene u srpnju 1999. zaključen je ugovor o zamjeni 4 036 dionica društva Poljoprivredno prehrambeni kombinat "Velebit" d.d. iz Gospića nominalne vrijednosti 403.600,- DEM, u vlasništvu Radovana Štetića iz Zagreba za isti broj i iste nominalne vrijednosti dionica šest društava (Duhan, Heruc, Imes, Krzno, Pogrebno poduzeće, svi iz Zagreba te Valalta iz Rovinja) iz portfelja Fonda. Provedenom zamjenom za 195 dionica društva Poljoprivredno prehrambenog kombinata "Velebit" d.d. nominalne vrijednosti 19 500,- DEM dano je 195 dionica Društva, iste nominalne vrijednosti. Odredbom članka 3. Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela, propisano je da odluku o zamjeni dionica donosi Upravni odbor na prijedlog Kolegija Fonda, a člankom 5. navedenog Pravilnika propisano je da se zamjena dionica obavlja uz poštovanje načela da se ne umanjuje realna vrijednost kapitala kojim raspolaže Fond. Odredbom članka 6. istog Pravilnika, propisano je da Kolegij Fonda obavlja procjenu vrijednosti dionica koje su predmet zamjene. Kod navedene zamjene dionica nije izvršena procjena vrijednosti dionica koje se zamjenjuju. Osim toga, Odlukom skupštine trgovačkog društva Poljoprivredno prehrambenog kombinata "Velebit" d.d. iz svibnja 1999., smanjen je temeljni kapital društva za 9.115.400,00 kn povlačenjem 24 254 dionica. Povlačenje je izvršeno na temelju rješenja Fonda, prije provođenja zamjene dionica.  
U ožujku 2000. Trgovački sud u Karlovcu pokrenuo je stečajni postupak nad Poljoprivredno prehrambenim kombinatom "Velebit" d.d. S obzirom na smanjenje vrijednosti kapitala tvrtke čije su dionice primljene, provedenom zamjenom nije poštovano načelo da se ne umanjuje realna vrijednost kapitala kojim raspolaže Fond. Stjecatelj dionica Radovan Štetić dionice Društva prodao je za 32.701,50 kn trgovačkom društvu "Minik" d.o.o. koje je u knjizi dionica upisano kao vlasnik dionica.

4. Početkom siječnja 2001. Fond je u dnevnom tisku oglasio konačnu javnu dražbu dionica iz svog portfelja, pod posebno povoljnim uvjetima. Među ostalima na prodaju je ponuđeno 258 dionica Društva, nominalne vrijednosti 25.800,- DEM odnosno 97.544,64 kn. Početna cijena dionica iznosila je 25.155,00 kn. Putem brokerske kuće Ceufin Brokers, dionice su prodane trgovačkom

društvu "Minik" d.o.o. za 25.155,00 kn, što je 25,78% nominalne vrijednosti.

Koncem studenoga 2001. u portfelju Fonda još je 915 dionica rezerviranih za nekretnine na području ratnih djelovanja ili za koje nisu riješeni imovinsko-pravni odnosi.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA NAKON PRETVORBE

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanje revizije

Prema podacima iz knjige dionica, koncem 2001. vlasnička struktura je sljedeća:

Minik d.o.o.	30 805 dionica, što čini 71,0% temeljnog kapitala
Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje	6 927 dionica, što čini 16,0% temeljnog kapitala
Mali dioničari (64 dioničara)	2 745 dionica, što čini 6,3% temeljnog kapitala
Hrvatski zavod za transfuziju	2 000 dionica, što čini 4,6% temeljnog kapitala
Fond	915 dionica, što čini 2,1% temeljnog kapitala.

### 5.2. Podaci o poslovanju nakon pretvorbe

Osnovni financijski podaci o poslovanju u razdoblju od 1994. do 2000. daju se u tablici u nastavku.

Redni broj	OPIS	GODINA						
		1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.
1.	Ukupni prihodi	194.478	202.312	265.321	284.597	291.256	356.655	302.935
2.	Ukupni rashodi	194.228	201.824	264.844	285.416	290.934	355.269	302.423
3.	Dobit (gubitak) nakon oporezivanja	191	488	472	- 819	322	1.386	512
4.	Aktiva i pasiva	37.326	40.202	51.080	55.687	65.367	64.316	67.650
5.	Potraživanja i kratkoročna imovina	23.021	24.690	34.779	29.293	36.575	35.964	39.960
6.	Obveze	21.138	24.384	34.527	40.170	49.529	47.092	50.565

Napomena: podaci su preuzeti iz revidiranih financijskih izvještaja

Oko 90% prihoda ostvareno je maloprodajom duhanskih proizvoda, tiskovina i vrijednosnica. Od 1994. Društvo je svake godine ostvarilo dobit osim za 1997., kada je poslovalo s gubitkom u iznosu 818.937,08 kn. Za 2000. ostvarena je dobit u iznosu 511.593,99 kn, od čega je 433.920,00 kn isplaćeno dioničarima na ime dividende, 25.579,70 kn raspoređeno je u zakonske pričuve, a 52.094,29 kn ostalo je neraspoređeno kao zadržana dobit.

Reviziju financijskih izvještaja za razdoblje od 1994. do 2000. obavile su revizorske tvrtke. Za 1994., reviziju je obavila tvrtka Financijska revizija Dragun d.o.o. i izrazila je pozitivno mišljenje. Za ostale godine, reviziju je obavila revizorska tvrtka Pecotić d.o.o. iz Samobora i nije izrazila mišljenje za 1995., dok je za ostale godine dala pozitivno mišljenje.

Koncem 2000., obveze Društva iznose 50.564.734,21 kn. Na kratkoročne obveze odnosi se 35.461.860,62 kn, od čega na obveze prema dobavljačima 30.774.440,15 kn i na druge kratkoročne obveze 4.687.420,47 kn.

Dugoročne obveze u iznosu 15.033.878,61 kn odnose se na obveze prema poslovnim bankama i dobavljaču informatičke opreme. U travnju 2000. zaključen je ugovor o kreditu s Privrednom bankom u iznosu 1.790.000,00 EUR, u kunskoj protuvrijednosti, za trajna obrtna sredstva.

Zalihe trgovačke robe i potraživanja iznose 33.066.869,14 kn. Potraživanja u iznosu 6.457.861,73 kn odnose se na potraživanja od kupaca 4.738.761,67 kn, od povezanog poduzeća 1.071.793,00 kn i na druga potraživanja 647.307,06 kn.

U razdoblju od 1994. do konca 2001. nabavljena su tri stambena prostora u Zagrebu ukupne vrijednosti 2.139.965,90 kn, skladišni kompleks u Dugom Selu u vrijednosti 4.199.013,00 kn, zemljište u Zagrebu u vrijednosti 4.129.353,14 kn, poslovni prostor u Splitu u vrijednosti 1.355.000,00 kn, zemljište u Mokricama u vrijednosti 435.341,12 kn, te šest lokala ukupne vrijednosti 1.949.073,61 kn.

U navedenom razdoblju prodani su poslovni prostori u Čakovcu, Zaboku, Zagrebu i Krapini ukupne vrijednosti 1.186.660,49 kn, a dio poslovnog prostora dan je u zakup.

Koncem 2000., Društvo je imalo 626 zaposlenika.

Trgovačko društvo "Minik" d.o.o. (vlasnik Ivica Mioč) upisano je u sudski registar u listopadu 1995., a u studenome 1995. postalo je većinski vlasnik Društva. U vremenu otkupa dionica, tijekom 1995. trgovačko društvo "Minik" d.o.o. isporučilo je Društvu robu u vrijednosti 2.205.996,41 kn i ostvarilo razliku u cijeni u iznosu 335.700,00 kn, a tijekom 1996. isporučilo je robu u vrijednosti 7.462.361,60 kn i ostvarilo razliku u cijeni u iznosu 1.577.999,00 kn. Uvjeti plaćanja i visina razlike u cijeni koju je isporukom roba ostvarilo ovo društvo u prosjeku su isti kao i kod drugih dobavljača s kojima je poslovalo Društvo. U razdoblju od 1997. do 2000. ostvaren je manji promet s trgovačkim društvom "Minik" d.o.o., a tijekom 2000. nabavljeno je robe u vrijednosti 268.840,84 kn. Koncem 2000. Društvo nema obveza prema spomenutom trgovačkom društvu, a potraživanja iznose 1.571.793,06 kn. Odnose se na potraživanja za isporučenu robu 1.048.338,77 kn, dane predujmove 500.000,00 kn, kamate za dane pozajmice 20.573,43 kn i za najamninu 2.880,86 kn.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća "Duhan" s p.o., Zagreb.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Odluku o pretvorbi društvenog poduzeća donio je radnički savjet na sjednici održanoj 26. lipnja 1992., kada je usvojen i program pretvorbe. Zahtjev za izdavanje rješenja o suglasnosti za provođenje pretvorbe primljen je u Fondu 29. lipnja 1992. (tada Agencija za restrukturiranje i razvoj).

14

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, osim što:

- procijenjena vrijednost trgovačkog poduzeća "Duhan" s p.o. bila je manja od 5.000.000,- DEM, a Fond nije stavio primjedbe na predloženi način pretvorbe dostavljen u lipnju 1992. te se od konca kolovoza 1992. do veljače 1993. pretvorba mogla provesti prema programu pretvorbe Poduzeća, što

nije učinjeno. Prema navedenom programu, zaposlenici su iskazali interes za kupnju 60% procijenjene vrijednosti Poduzeća, a za preostalih 40% dva društvena poduzeća i novinska kuća. U veljači 1993. stupila je na snagu Uredba o dopuni Zakona, iz čijih odredbi proizlazi da zaposleni i ranije zaposleni imaju pravo na kupnju 50% vrijednosti poduzeća, a 50% javnim prikupljanjem ponuda prodaje Fond. Provođenje programa pretvorbe započelo je nakon što je od Fonda primljena Potvrda o suglasnosti na provedbu pretvorbe, u prosincu 1993. Neprovođenjem pretvorbe prije stupanja na snagu Uredbe o dopuni Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, zaposlenicima Poduzeća nije omogućen upis dionica bez provođenja javnog prikupljanja ponuda koje je proveo Fond. Iako su vođeni razgovori i postojala pisma namjere za kupnju dionica Društva primljena od Tvornice duhana Rovinj, društva "Slobodna Dalmacija" iz Splita i poduzeća "Intima" iz Zagreba, nisu zaključeni ugovori o prodaji dionica.

- knjigovodstvena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. utvrđena je u iznosu 47.405.000.- HRD odnosno 861.909,- DEM, a procijenjena vrijednost u iznosu 211.703.000.- HRD odnosno 3.849.145,- DEM. Prema suglasnosti na provedbu pretvorbe, koju je u prosincu 1993. izdao Fond, procijenjena vrijednost iznosi 16.432.550.400.- HRD, odnosno 4.339.200,- DEM, što je za 490.055,- DEM više od elaboratom utvrđene procijenjene vrijednosti Poduzeća. Iz raspoložive dokumentacije nije vidljivo na koji način je Fond utvrdio navedenu procijenjenu vrijednost.

- za imovinu za koju ne postoje dokazi o pravu vlasništva ili nisu riješeni drugi imovinskopravni odnosi Fond je rezervirao dionice, osim za skladište u Zagrebu, Radnička cesta, površine 651 m<sup>2</sup> procijenjene vrijednosti 393.518,- DEM. Za navedenu nekretninu ne postoji dokumentacija o pravu vlasništva, već je kupnjom, 1992. stečeno pravo korištenja. Na temelju Odluke Kotarskog suda u Zagrebu od 25. lipnja 1953. nasljednici prijašnjeg vlasnika naslijedili su ovu nekretninu i traže je u vlasništvo i posjed.

## 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije obavljani su u skladu sa zakonskim odredbama osim što:

- nakon provedenog prvog upisnog kruga, postupak prodaje neupisanih 21 696 dionica proveo je Fond. Za prodaju 20 781 dionica (21 696 dionica umanjeno za 915 rezerviranih dionica) provedeno je u ožujku 1994. javno nadmetanje. U natječaju je kao najniža cijena ponude naveden iznos od 2.078.100,- DEM, što odgovara nominalnoj vrijednosti dionica. Za kupnju dionica primljene su 4 ponude s cijenama od 2.100.000,- DEM do 5.216.031,- DEM, među kojima je i ponuda zaposlenika Društva na 2.793.000,- DEM. Komisija za izbor najpovoljnijeg ponuditelja predložila je prihvaćanje ponude na 5.216.031,- DEM, što je za 251% više od nominalne vrijednosti dionica. Nije prihvaćena niti jedna od spomenutih ponuda za kupnju dionica Društva, bez navođenja razloga neprihvaćanja, te je 20 781 dionica Društva preneseno fondovima.

15

U članku 27. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća navedeno je da poduzeće koje se pretvara može s fondovima ugovoriti da nakon pretvorbe zaposleni u poduzeću imaju pravo prvenstva kupnje dionica društva. Programom pretvorbe predviđeno je da neprodane dionice prodaje Fond, koji će ih ponuditi zaposlenicima Poduzeća, po povlaštenoj cijeni ili uz povlaštene uvjete, uz pravo prvenstva kupnje. Fond nije stavio primjedbe na Program pretvorbe Poduzeća, niti je zaposlenicima dano pravo prvokupa dionica Društva.



- na temelju odluke Upravnog odbora Fonda donesene u srpnju 1999., zaključen je ugovor o zamjeni 4 036 dionica Poljoprivredno prehrambenog kombinata "Velebit" d.d. iz Gospića nominalne vrijednosti 403.600,- DEM, u vlasništvu Radovana Štetića iz Zagreba za isti broj, iste nominalne vrijednosti dionica 6 društava iz portfelja Fonda. Provedenom zamjenom za 195 dionica Poljoprivredno prehrambenog kombinata "Velebit" d.d. nominalne vrijednosti 19 500,- DEM dano je 195 dionica Društva, iste nominalne vrijednosti. Kod provođenja zamjene dionica nije izvršena procjena vrijednosti dionica koje se primaju i daju. Osim toga, Odlukom skupštine trgovačkog društva Poljoprivredno prehrambenog kombinata "Velebit" d.d. iz svibnja 1999., smanjen je temeljni kapital društva za 9.115.400,00 kn povlačenjem 24 254 dionica. Povlačenje je izvršeno na temelju rješenja Fonda, prije provođenja zamjene dionica. U ožujku 2000. Trgovački sud u Karlovcu pokrenuo je stečajni postupak nad Poljoprivredno prehrambenim kombinatom "Velebit" d.d. S obzirom na smanjenje vrijednosti kapitala tvrtke čije su dionice primljene, provedenom zamjenom nije poštovano načelo da se ne umanjuje realna vrijednost kapitala kojim raspolaže Fond. Stjecatelj dionica Radovan Štetić dionice Društva prodao je trgovačkom društvu "Minik" d.o.o. koje je u knjizi dionica Društva upisano kao vlasnik dionica.

Osnovni ciljevi utvrđeni razvojnim programom bili su povećanje ukupnog prometa po zaposlenome, povećanje udjela robe s većom stopom razlike u cijeni, a konkurentnim cijenama osigurati opstanak i poboljšanje položaja na tržištu. Iz podataka o poslovanju i stanju imovine Poduzeća u godinama nakon provedene pretvorbe i privatizacije te podatka o povećanju broja zaposlenih s 423 koncem 1991. na 626 koncem 2000., vidljivo je da su u većem dijelu ostvareni ciljevi iz razvojnog programa i Zakona o privatizaciji.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*U svom očitovanju na Izvješće o obavljenoj reviziji od 13. veljače 2002., zakonski predstavnik trgovačkog društva "Duhan" d.d., navodi da je revizija pretvorbe i privatizacije provedena temeljito i objektivno, u skladu s dokumentacijom koju društvo posjeduje. Vezano za primjedbe navedene u Izvješću obrazlaže se da su neke od njih nove spoznaje za trgovačko društvo, a neke izvan njegovog utjecaja.*

*Napominje se da je nakon provedenog postupka pretvorbe i privatizacije povećan broj zaposlenih za 30%, bilježi se rast ukupnog prihoda i značajan rast vrijednosti imovine, što je bio i ostao osnovni cilj većinskog vlasnika.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Tkalčičeva 19.

Državni revizori:

Ovlašteni državni revizori:

Ivan Čulo dipl. iur.

Dragica Čizmić dipl. oec.

Siniša Andrijanić dipl. oec.

Davor Kozina dipl. oec.

Izvešće uručeno dana : \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_

(žig i potpis)