



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Pazin

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

ISTRA, PULA

Pazin, svibanj 2004.

# SADRŽAJ

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
2.3.	Vlasnički povezana društva	3
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	5
3.1.	Odluka o pretvorbi	5
3.1.1.	Program pretvorbe	6
3.1.2.	Razvojni program	6
3.1.3.	Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	7
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	7
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	11
3.3.	Provedba programa pretvorbe	12
3.4.	Upis u sudski registar	12
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	12
4.1.	Dionice s popustom i bez popusta	12
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	15
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	17
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	17
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	17
5.3.	Sanacija	19
5.4.	Stečaj	20
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	21
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	21
6.2.	Ocjena postupka privatizacije	21
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	23



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

Područni ured Pazin

Klasa: 041-03/01-01/1079

Urbroj: 613-20-04-14

---

Pazin, 31. svibnja 2004.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA ISTRA, PULA

Na temelju odredbi članka 4. i 7. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Istra, Pula.

Revizija je obavljena u razdoblju od 18. ožujka do 31. svibnja 2004.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94, 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97, 73/00),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94, 87/96),
- Zakon o obveznim odnosima (Narodne novine 53/91, 73/91, 111/93, 3/94, 7/96, 91/96, 112/99),
- Zakon o računovodstvu (Narodne novine 90/92),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao temeljem Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95),
- Pravilnik o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda (Narodne novine 44/96),
- Zakon o privatizacijskim investicijskim fondovima (Narodne novine 109/97)
- Pravilnik o sudjelovanju privatizacijskih investicijskih fondova u kuponskoj privatizaciji (Narodne novine 125/97)
- Pravilnik o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela (Narodne novine 44/96)
- Stečajni zakon (Narodne novine 44/96, 29/99, 129/00, 123/03, 197/03), te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće Istra, trgovinska radna organizacija, export-import s potpunom odgovornošću, Pula (dalje u tekstu: Poduzeće) započelo je s radom na temelju rješenja narodnog odbora grada Pule iz 1952. kao poduzeće za promet industrijskom robom. Tijekom 1962. obavljeno je spajanje desetak manjih trgovačkih poduzeća, te započinje nagli razvoj izgradnjom marketa, skladišta i robnih kuća. Poduzeće je u sastavu imalo četiri radne jedinice veleprodaja, maloprodaja, vanjska trgovina i uprava. U sudski registar upisano je pod nazivom Istra, trgovinska radna organizacija, export-import, Pula pod brojem Fi-803/89.

Djelatnost Poduzeća u vrijeme pretvorbe bila je promet na veliko i malo industrijsko prehrambenih proizvoda i uvoz i izvoz industrijsko prehrambenih proizvoda.

Prema bilanci stanja na dan 31. prosinca 1991. ukupna aktiva i pasiva iskazane su u iznosu 1.494.606.000.- HRD ili 27.174655,- DEM (1,- DEM=55.- HRD). Poduzeće je u prosincu 1991. imalo 1 108 zaposlenika. U vrijeme donošenja odluke o pretvorbi direktor je bio Mladen Banković.

## 2.2. Statusne i druge promjene

U siječnju 1993. nakon provedenog postupka pretvorbe obavljen je upis dioničkog društva u sudski registar pod nazivom Istra d.d., trgovinsko poduzeće, export-import, Pula (dalje u tekstu: Društvo) pod brojem Fi-916/93, sa sjedištem u Puli (MBS 040016469). Osnivačka skupština Društva održana je 25. siječnja 1993. Temeljni kapital iznosio je 11.580.660.000,- HRD ili 31.815.000,- DEM i bio je podijeljen na 63 630 dionica nominalne vrijednosti 500,- DEM po dionici.

U prosincu 1995. Društvo je obavilo usklađenje općih akata sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Skupština Društva donijela je 24. listopada 1997. odluku o usklađenju temeljnog kapitala. Prenominirani temeljni kapital smanjen je za 5.007.681,00 kn odnosno s iznosa 113.178.681,00 kn na 108.171.000,00 kn, a nominalna vrijednost dionice smanjena je s 1.778,70 kn na 1.700,00 kn. Na istoj sjednici skupština je donijela odluku o povećanju temeljnog kapitala na temelju rješenja Fonda o naknadno procijenjenoj imovini u iznosu 675.000,- DEM odnosno 2.382.615,00 kn po tečaju 1,- DEM=3,5298 kn.

Temeljni kapital uvećan je za 2.295.000,00 kn, a razlika od 87.615,00 kn evidentirana je povećanjem pričuva Društva. Temeljni kapital povećan je sa 108.171.000,00 kn na 110.466.000,00 kn i bio je podijeljen na 64 980 dionica nominalne vrijednosti 1.700,00 kn po dionici. Promjene su upisane u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci 8. travnja 1998.

Trgovački sud u Rijeci donio je 26. svibnja 2000. rješenje o otvaranju stečajnog postupka nad Društvom.

## 2.3. Vlasnički povezana poduzeća

Tijekom 1993. i 1994. Društvo je osnovalo šesnaest društva s ograničenom odgovornošću.

U tablici broj 1 daje se pregled društva s ograničenom odgovornošću u vlasništvu Društva.

Tablica broj 1

Društva s ograničenom odgovornošću  
u vlasništvu Društva

Redni broj	Naziv i sjedište društva	Temeljni kapital u kn	Matični broj	Datum osnivanja	Datum otvaranja stečaja
1.	METROPOLA, Zagreb	8,00	-	26. svibnja 1993.	8. svibnja 2000. (likvidacija)
2.	IFIN, Pula	18.000,00	040029954	26. svibnja 1993.	-
3.	IGOS, Pula	8,00	040031214	26. svibnja 1993.	11. svibnja 2001.
4.	IPRO, Pula	8,00	040029962	26. svibnja 1993.	11. svibnja 2001.
5.	INDOR, Pula	3.700,00	040029882	18. kolovoza 1994.	11. svibnja 2001.
6.	IDERA, Pula	3.700,00	040016485	18. kolovoza 1994.	11. svibnja 2001.
7.	ISTUG, Pula	3.700,00	040016477	18. kolovoza 1994.	11. svibnja 2001.
8.	ISPOZ, Pula	3.700,00	040016493	18. kolovoza 1994.	11. svibnja 2001.
9.	IVIMA, Pula	3.700,00	040029807	18. kolovoza 1994.	11. svibnja 2001.
10.	CENTROLUX, Pula	3.700,00	040077825	18. kolovoza 1994.	11. svibnja 2001.
11.	INFER, Pula	3.700,00	040033822	18. kolovoza 1994.	11. svibnja 2001.
12.	ICER, Pula	3.700,00	040029815	18. kolovoza 1994.	11. svibnja 2001.
13.	IGRAD, Pula	18.000,00	040077108	18. kolovoza 1994.	11. svibnja 2001.
14.	IKAP, Pula	18.000,00	040029899	18. kolovoza 1994.	5. prosinca 2001.
15.	IKOSTIL, Pula	18.000,00	040069479	18. kolovoza 1994.	20. studenoga 2001.
16.	VAJK, Pula	18.000,00	040044166	30. kolovoza 1994.	20. studenoga 2001.
UKUPNO		119.624,00			

U svibnju 1993. osnovana su četiri društva i to: Metropol d.o.o. export import, Zagreb, IFIN d.o.o. za financije i poslovne usluge, Pula, IGOS d.o.o. za trgovinu na veliko i malo i export import, Pula i IPRO d.o.o. za proizvodnju, građevinarstvo i inženjerske djelatnosti, Pula. Društvo je osnivač i jedini član društava. Upisana su u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci i usklađena sa Zakonom o trgovačkim društvima. Osnivački ulog svakog pojedinačnog društva iznosio je 8.000.- HRD. U prosincu 1997. povećan je temeljni kapital društva IFIN d.o.o. na 18.000,00 kn. Tijekom 1996. i 1997. pokrenuti su likvidacijski postupci u društvu Metropol d.o.o., IGOS d.o.o. i IPRO d.o.o. na temelju odluke osnivača o prestanku društva i imenovanju likvidatora.

U 2000. zaključen je likvidacijski postupak u društvu Metropol d.o.o., a tijekom 2001. pokrenuti su stečajni postupci u društvu IGOS d.o.o. i IPRO d.o.o. Društvo IFIN d.o.o. prestalo je obavljati poslovne djelatnosti 1. ožujka 2003.

U kolovozu 1994. Društvo je osnovalo 12 društava s ograničenom odgovornošću, od čega deset za trgovinu na veliko i malo i export import, jedno društvo za reklamu i propagandu i jedno društvo za poslovne usluge. Društvo je osnivač i jedini član novoosnovanih društava. Društva su upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci i usklađena sa Zakonom o trgovačkim društvima. Temeljni kapital svakog pojedinačnog novoosnovanog društava iznosio je 3.700,00 kn i uplaćen je u novcu. U prosincu 1997. povećan je temeljni kapital četiri društava na 18.000,00 kn. U razdoblju od veljače 1996. do ožujka 1999. pokrenuti su likvidacijski postupci u devet društava na temelju odluke osnivača o prestanku društva i imenovanju likvidatora. Tijekom 2001. pokrenut je stečajni postupak za sva nova društva.

### 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

U skladu s odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Agenciji za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) u prosincu 1991., dostavljeni su odluka o pretvorbi, program pretvorbe, izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske, podaci o poslovanju, razvojni program, podaci i dokazi o pravu korištenja nekretnina, izvod iz sudskog registra i elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća.

#### 3.1. Odluka o pretvorbi

Odluku o pretvorbi Poduzeća donio je radnički savjet 17. lipnja 1992. Predsjednik radničkog savjeta bila je Đurđica Budičin. Društvo nema podataka o drugim članovima radničkog savjeta.

Odlukom o pretvorbi, Poduzeće se pretvara u dioničko društvo upisom i kupnjom dionica u iznosu procijenjene vrijednosti Poduzeća i prijenosom neprodanih dionica fondovima. Temeljni kapital iznosio je 28.954.264,- DEM, a sastojao se od procijenjene vrijednosti Poduzeća u iznosu 23.640.000,- DEM i pretvaranja potraživanja Croatia osiguranja u ulogu u iznosu 5.314.264,- DEM. Temeljni kapital bio je podijeljen na 57 909 dionica nominalne vrijednosti 500,- DEM po dionici.

Na zahtjev Agencije obavljene su ispravke pojedinih pozicija bilance, nakon čega je

Poduzeće, u rujnu 1992., donijelo novu odluku o pretvorbi Poduzeća. Izmjenom odluke temeljni kapital je iznosio 31.815.000,- DEM, a sastojao se od procijenjene vrijednosti Poduzeća. Temeljni kapital bio je podijeljen na 63 630 dionica nominalne vrijednosti 500,- DEM po dionici.

U skladu s navedenom odlukom, Agencija je 24. studenoga 1992. donijela rješenje o suglasnosti na pretvorbu.

### 3.1.1. Program pretvorbe

Prema programu, pretvorba Poduzeća u dioničko društvo predviđena je kupnjom dionica u iznosu procijenjene vrijednosti i prijenosom neprodanih dionica fondovima. Prodaja 50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća predviđena je prodajom dionica zaposlenima i ranije zaposlenima, te zaposlenima u pravnim osobama koje ne podliježu pretvorbi i zaposlenima u organima državne uprave, uz popust od 20,00% uvećano za 1,00% na svaku navršenu godinu radnog staža. Prodaja preostalih 50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća predviđena je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća, domaćim i stranim pravnim i fizičkim osobama. Pravo prvenstva pri kupnji dionica imali su zaposleni i ranije zaposleni u Poduzeću u skladu s odredbama članka 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Dionice koje ne budu otkupljene predviđeno je prenijeti Fondu, Fondu radnika, te Fondu poljoprivrednika u omjerima određenim zakonskim odredbama.

### 3.1.2. Razvojni program

Razvojnim programom bile su obuhvaćene razvojne mogućnosti Poduzeća, analiza tržišta, tehničko-tehnološke razvojne mogućnosti, te je dana koncepcija budućeg razvoja za razdoblje od 1992. do 1997. U vrijeme pretvorbe Poduzeće je bilo organizirano u četiri radne jedinice i to veleprodaja, maloprodaja, vanjska trgovina i uprava.

Razvojnim programom planirana je reorganizacija Poduzeća na manji broj većih organizacijskih jedinica, razvoj osnovne djelatnosti smanjenjem kapaciteta i dokapitalizacijom i smanjenje broja zaposlenih.

Reorganizacija poduzeća planirana je osnivanjem većih organizacijskih jedinica koje bi bile međusobno povezana prema vrsti potrošnje (investicijska i široka potrošnja). Planirano je osnivanje šest radnih jedinica i to: veleprodaja sa svim pripadajućim marketima i prodavaonicama, repromaterijal, međunarodna trgovina, robna kuća, transport, marketing i financije i računovodstvo. Svaka organizacijska cjelina mogla bi se u budućnosti organizirati kao samostalni gospodarski subjekt odnosno predstavljala bi temelj za osnivanje holdinga.

Planiran je razvoj osnovne djelatnosti kroz smanjenje kapaciteta i povećanje obujma poslovanja. Navedeni cilj bilo je planirano postići uz bolju organizaciju rada i pružanja više raznovrsnih usluga na jednom prostoru odnosno u jednom skladišnom ili maloprodajnom objektu.

Predviđen je razvoj veleprodaje oživljavanjem turističke potrošnje i snabdijevanjem



proizvodima ratom razrušenih krajeva, a razvoj maloprodaje obavljao bi se putem korištenja kapaciteta u vlasništvu Poduzeća i dijela kapaciteta u vlasništvu Fonda za stambeno komunalne djelatnosti odnosno prenamjenom kapaciteta. Objekti koji nisu bili u vlasništvu Poduzeća, a bili su neiskorišteni i u dotrajalom stanju bili bi vraćeni vlasnicima, dok objekti u vlasništvu Poduzeća koji su također neiskorišteni i u dotrajalom stanju bilo je planirano prodati.

Planiran je i razvoj osnovne djelatnosti kroz dokapitalizaciju, ulaganjem domaćih i stranih partnera. Predviđeno je ulaganje stranih partnera u objekte smještene u Hrvatskom Leskovcu i Rijeci u ukupnom iznosu 1.000.000.- HRD, a dokapitalizacija domaćih partnera predviđena je ulaganjem u objekt u središtu grada površine 700 m<sup>2</sup>.

U prosincu 1992. u Poduzeću je bilo zaposleno 960 zaposlenika. Prema obimu poslovanja i na temelju procjena bilo je predviđeno da bi Poduzeće pozitivno poslovalo s oko 800 zaposlenika, te bi 150 do 200 zaposlenika predstavljalo višak. Bilo je predviđeno da će odlaskom u mirovinu Poduzeće napustiti oko 150 zaposlenika, a njih 50 svojevolumno raskinuti radni odnos. U daljnjem poslovanju planirano je i zapošljavanje mlađih školovanih osoba za potrebe vanjske trgovine, komercijale i uprave.

Planirano je povećanje ukupnih prihoda koji su za 1997. trebali iznositi 15.200.000.- HRD što je za 2,6 puta više od prihoda ostvarenih u 1992.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Služba društvenog knjigovodstva izradila je izvještaj o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1991. Postupkom kontrole utvrđeno je da Služba društvenog knjigovodstva nije bila u mogućnosti potvrditi zakonitost i realnost godišnjeg obračuna za kategoriju obveza prema dobavljačima, te da neocijenjena pozicija bilance stanja ima utjecaja na bilancu uspjeha u dijelu rashoda od financiranja i drugim povezanim pozicijama. U rujnu 1992. sastavljen je dodatak izvještaju o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1991. o kontroli popisa sredstava i izvora sredstava na dan 31. ožujka 1992. Kontrolom je bilo utvrđeno da je popis sredstava i izvora sredstava na dan 31. ožujka 1992. obavljen u skladu s propisima.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća izradili su zaposlenici Poduzeća. Procjenu vrijednosti stanova izradilo je poduzeće Uljanik standard, Pula. Za izradu elaborata korišteni su podaci iz godišnjeg obračuna Poduzeća, analitičke evidencije, pregledi i druga dokumentacija iz računovodstva Poduzeća.

Pri procjeni vrijednosti Poduzeća korištena je tržišna metoda na temelju knjigovodstvenih stanja imovine, potraživanja i obveza na dan 31. ožujka 1992. Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća iznosila je 762.009.000.- HRD ili 11.373.269,- DEM, a procijenjena vrijednost po statičkoj metodi iznosila je 1.583.880.000.- HRD ili 23.640.000,- DEM. (1,- DEM=67.- HRD)

U rujnu 1992. Agenciji su bili dostavljeni ispravci elaborata. Procijenjena vrijednost Poduzeća prema ispravcima elaborata i prihvaćena od Agencije iznosila je 2.131.451.000.- HRD ili 31.812.715,- DEM. Ispravcima elaborata smanjena je vrijednost kratkoročnih potraživanja, obveza i izvanposlovne pasive. Agencija je povećala procijenjenu vrijednost zemljišta i građevinskih objekata, a iz dokumentacije Fonda i Društva nije vidljivo iz kojih je razloga procijenjena vrijednost izmijenjena.

U tablici u nastavku daje se pregled knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti Poduzeća na dan 31. ožujka 1992.

Tablica broj 2

Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost  
Poduzeća na dan 31. ožujka 1992.

u DEM

Red. broj	Opis	Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća	Procijenjena vrijednost Poduzeća	
			Prema elaboratu	Prema dopuni elaborata i Agenciji
1.	Dugotrajna imovina	16.853.881,-	26.784.313,-	30.563.044,-
1.1.	Materijalna imovina	16.399.896,-	26.345.060,-	30.386.343,-
	- zemljište	194.015,-	1.010.836,-	1.172.620,-
	- građevinski objekti	14.656.791,-	22.378.373,-	26.257.872,-
	- oprema	1.548.373,-	2.955.851,-	2.955.851,-
	- drugo	716,-	-	-
1.2.	Nematerijalna ulaganja	14.731,-	-	-
1.3.	Dugoročna financijska ulaganja	439.254,-	439.254,-	176.701,-
2.	Obrtna sredstva	15.751.104,-	17.341.836,-	16.337.313,-
2.1.	Zalihe	5.994.313,-	7.585.045,-	7.585.045,-
2.2.	Kratkoročna potraživanja	9.312.851,-	9.312.851,-	8.308.328,-
2.3.	Vrijednosni papiri i novčana sredstva	443.940,-	443.940,-	443.940,-
3.	Aktivna vremenska razgraničenja	266.925,-	266.925,-	266.925,-
4.	Izvanposlovna imovina	3.192.552,-	4.573.985,-	4.573.985,-
I	Ukupna aktiva	36.064.463,-	48.967.060,-	51.741.267,-
1.	Obveze	16.739.850,-	16.739.880,-	15.818.985,-
2.	Pasivna vremenska razgraničenja	307.254,-	307.254,-	307.254,-
3.	Izvanposlovna pasiva	7.664.090,-	8.279.925,-	3.802.313,-
II	Odbitne stavke	24.691.194,-	25.327.060,-	19.928.552,-
III	Netto vrijednost (I-II)	11.373.269,-	23.640.000,-	31.812.715,-

## - Materijalna imovina

Procijenjena vrijednost materijalne imovine na dan 31. ožujka 1992., prema ispravcima elaborata iznosila je 30.386.343,- DEM, a sastojala se od procjene vrijednosti zemljišta u iznosu 1.172.620,- DEM, građevinskih objekata u iznosu 26.257.872,- DEM, opreme u iznosu 2.955.851,- DEM.

Knjigovodstvena vrijednost zemljišta na dan 31. ožujka 1992. iznosila je 194.015,- DEM. Procijenjena tržišna vrijednost iznosila je 1.172.620,- DEM, što je za 978.605,- DEM više od knjigovodstvene vrijednosti.

Pri procjeni vrijednosti zemljišta korištena je cijena utvrđena odlukom uprave društvenih prihoda općine Pula i općine Rijeka, te gradskog sekretarijata za financije Novi Zagreb. Prometna vrijednost građevinskog zemljišta u Puli kretala se od 400.- HRD/m<sup>2</sup> do 1.500.- HRD/m<sup>2</sup> odnosno 6,- DEM/m<sup>2</sup> do 22,40 DEM/m<sup>2</sup>, u Rijeci od 750.- HRD/m<sup>2</sup> do 2.000.- HRD/m<sup>2</sup> odnosno 11,20 DEM/m<sup>2</sup> do 30,- DEM/m<sup>2</sup>, a u Novom Zagrebu od 399.-HRD/m<sup>2</sup> do 633.- HRD/m<sup>2</sup> ili 7,25 DEM/m<sup>2</sup> do 11,50 DEM/m<sup>2</sup>. Elaboratom je procijenjeno zemljište ukupne površine 87 847,49 m<sup>2</sup>. Agencija je povećala procijenjenu vrijednost zemljišta na 1.172.620,- DEM.

Vrijednost građevinskih objekata iskazanih po knjigovodstvenoj vrijednosti na dan 31. ožujka 1992. iznosila je 14.656.791,- DEM, a procijenjena tržišna vrijednost prema dopuni elaboratu iznosila je 26.257.872,- DEM, što je za 11.601.081,- DEM ili 79,15% više od knjigovodstvene vrijednosti. Procijenjena vrijednost građevinskih objekata sastojala se od procijenjene vrijednosti priključaka u iznosu 6.041.572,- DEM, objekata u iznosu 18.663.380,- DEM i vanjskog uređenja u iznosu 1.017.755,- DEM.

Procjena vrijednosti objekata obavljena je prema Uputama o načinu utvrđivanja građevinske vrijednosti eksproprijiranih objekata. Sadašnja vrijednost objekta dobivena je na temelju procijenjene nove vrijednosti istog ili sličnog objekta umanjene za postotak dotrajalosti i trošnosti pojedine zgrade. Procjena vrijednosti priključaka obavljena je na temelju stvarnih troškova. Procjena vanjskog uređenja utvrđena je na temelju stvarnih i jediničnih cijena za pojedine vrste radova umanjene za godine starosti i trošnosti. Elaboratom je utvrđena bruto građevinska površina objekata od 42 692 m<sup>2</sup>, te je prosječna cijena po m<sup>2</sup> bruto građevinske površine iznosila 533,- DEM.

Procijenjena vrijednost opreme prema elaboratu iznosi 2.955.851,- DEM. Pri procjeni primijenjena je zamjenska metoda koja se temeljila na utvrđivanju sadašnje vrijednosti putem novonabavne vrijednosti jednake ili slične opreme. U cijenu novonabavljene opreme bili su uključeni troškovi koji su uvećali nabavnu vrijednost opreme, a ispravljena je za starost opreme, zastarjelost tehnologije, fizičko stanje i mogućnost daljnjeg korištenja.

#### - Dugoročna financijska ulaganja

Procijenjena vrijednost dugoročnih financijskih ulaganja prema dopuni elaborata na dan 31. ožujka 1992. iznosila je 176.701,- DEM. Sastojala se od uloženi sredstava u banke u iznosu 9.597,- DEM, udruženih sredstava za izgradnju vodovoda Butoniga u iznosu 24.636,- DEM, druga uložena sredstva u iznosu 409,- DEM, ulaganja u vrijednosne papire u iznosu 141.716,- DEM i danog kredita Industrogradnji u iznosu 343,- DEM.

Procijenjena vrijednost dugoročnih financijskih ulaganja umanjena je za 262.552,- DEM u odnosu na knjigovodstvenu vrijednost, a odnosilo se na poslovne prostorije i opremu predstavništva u Beogradu, te na potraživanja od kupaca s područja bivše države.

#### - Obrtna sredstva

Procijenjena vrijednost obrtnih sredstava prema dopuni elaborata iznosila je 16.337.313,- DEM, a sastojala se od procijenjene vrijednosti zaliha u iznosu 7.585.045,- DEM, kratkoročnih potraživanja u iznosu 8.308.328,- DEM i vrijednosnih papira i novčanih sredstava u iznosu 443.940,- DEM.

Procijenjena vrijednost kratkoročnih potraživanja odnosila se na potraživanja od kupaca u iznosu 5.995.044,- DEM, potraživanja za dane kredite u iznosu 17.881,- DEM, dane predujmove, kaucije i depozite u iznosu 10.284,- DEM, potraživanja iz poslovanja u iznosu 3.040.970,- DEM i ostala potraživanja u iznosu 107.194,- DEM. Procijenjena vrijednost kratkoročnih potraživanja u dopuni elaborata bila je za 1.004.523,- DEM manja od procjene osnovnim elaboratom, a smanjenje se odnosilo na potraživanja od kupaca za koje je procijenjeno da se neće naplatiti.

Procjena vrijednosti vrijednosnih papira i novčanih sredstava odgovarala je knjigovodstvenoj vrijednosti.

- Izvanposlovna imovina

Procjena vrijednosti izvanposlovne imovine iznosila je 4.573.985,- DEM, a odnosila se na procjenu vrijednosti stanova i stambenih zgrada u iznosu 4.464.641,- DEM, kolektivna osiguranja života zaposlenika kod Croatia osiguranja u iznosu 44.493,- DEM i drugo u iznosu 64.851,- DEM.

- Obveze

Procjena ukupnih obveza prema dopuni elaborata iznosila je 15.818.985,- DEM. Odnosila se na kratkoročne obveze u iznosu 15.790.851,- DEM i dugoročne obveze u iznosu 28.134,- DEM. Od kratkoročnih obveza najznačajniji dio odnosio se na obveze prema dobavljačima u iznosu 11.930.388,- DEM, obveze iz poslovanja u iznosu 3.513.299,- DEM i druge obveze u iznosu 347.164,- DEM.

Dugoročne obveze odnosile su se na kredite u inozemstvu. Procijenjena vrijednost obveza u dopuni elaborata bila je za 920.895,- DEM manja od procjene osnovnim elaboratom, a smanjenje se odnosilo na obveze prema dobavljačima iz republika bivše države.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Agencija je 24. studenoga 1992. donijela rješenje broj 01-02/92-06/316 kojim je dana suglasnost na namjeravanu pretvorbu. Poduzeće je u rujnu 1992. dostavilo Agenciji dodatnu dokumentaciju kao prilog elaboratu o procjeni Poduzeća. Prema rješenju Agencije, temeljni kapital iznosio je 11.580.660.000.- HRD ili 31.815.000,- DEM prema tečaju 1,- DEM= 364.- HRD na dan donošenja rješenja. Temeljni kapital sastojao se od procijenjene vrijednosti Poduzeća.

Zbog osiguranja naknade nekadašnjim vlasnicima rezervirane su dionice nominalne vrijednosti 209.664.000.- HRD ili 576.000,- DEM.

U ožujku 1996. Fond je donio rješenje o iskazu nekretnina procijenjenih u temeljnom kapitalu Društva. Uvidom u rješenje Društvo je utvrdilo da četiri objekta u vlasništvu i zemljište ispod robne kuće nisu procijenjeni. Ispravkom dopune procjene elaborata utvrđena je vrijednost nekretnina koje nisu uključene u procjenu u iznosu 674.878,- DEM, a sastoji se od vrijednosti zemljišta u iznosu 282.555,- DEM, priključaka u iznosu 127.694,- DEM, vanjskog uređenja u iznosu 15.745,- DEM i objekata u iznosu 248.884,- DEM. Na temelju utvrđenih činjenica Društvo je predalo Fondu zahtjev za obnovu postupka.

U lipnju 1996. Fond je donio rješenje kojim se povećava vrijednost temeljnog kapitala za

675.000,- DEM i ukupan broj dionica za 1 350 dionica koje se prenose Fondu u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Fond je 18. lipnja 1996. donio rješenje o ukidanju rezervacija za 284 dionice nakon što je Društvo priložilo dokaz da je za zemljište površine 1 123 m<sup>2</sup> isplaćena naknada proijašnjem vlasniku na temelju sporazuma iz 1965.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

U Društvu nema dokumentacije o objavi poziva za upis i kupnju dionica i ponudi dionica na prodaju. Na temelju podataka iz Društva dioničarima su prodane 31 782 dionice s popustom, nominalne vrijednosti 15.891.000,- DEM ili 49,95% i 3 579 dionica bez popusta, nominalne vrijednosti 1.789.500,- DEM ili 5,62% temeljnog kapitala Društva.

Preostalih 28 269 dionica Društvo je odlukom o prijenosu iz siječnja 1993. prenijelo fondovima u omjeru određenom Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća. Fondu je prenijelo 18 846 dionica nominalne vrijednosti 9.423.000,- DEM ili 29,62%, Fondu radnika 6 596 dionica, nominalne vrijednosti 3.298.000,- DEM ili 10,37% i Fondu poljoprivrednika 2 827 dionica, nominalne vrijednosti 1.413.500,- DEM ili 4,44% temeljnog kapitala Društva.

### 3.4. Upis u sudski registar

Pretvorba Poduzeća u dioničko društvo upisana je u sudski registar 1. ožujka 1993. pod brojem Fi-916/93, u skladu s odlukom Društva o prijenosu dionica. Osnivačka skupština održana je 25. siječnja 1993. kada je donesen statut i izabran upravni odbor i nadzorni odbor. Temeljni kapital Društva upisan je u iznosu 11.580.660.000,- HRD ili 31.815.000,- DEM i podijeljen je na 63 630 redovnih dionica, od čega je u portfelju Fonda 18 846 dionica, u portfelju mirovinskih fondova 9 423 dionice, mali dioničari su upisali 31 782 dionice i drugi dioničari 3 579 dionica.

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

### 4.1. Dionice s popustom i bez popusta

Na temelju dokumentacije iz Fonda koncem 1992. zaposlenima i ranije zaposlenima prodane su 35 424 dionice ili 55,67% ukupnog broja dionica Društva, od čega 31 815 dionica s popustom i 3 609 dionica bez popusta. Ugovori o prodaji dionica s popustom i bez popusta zaključeni su 28. prosinca 1992. Ukupna nominalna vrijednost prodanih dionica s popustom bila je 5.790.330.000,- HRD, ugovoreni popust 2.230.750.340,- HRD, a ugovorena cijena umanjena za iznos popusta bila je 3.559.579.660,- HRD. Ukupna nominalna vrijednost prodanih dionica bez popusta bila je 656.838.000,- HRD.

Ugovorena cijena prodanih dionica s popustom i bez popusta bila je 4.209.340.312,- HRD, a ugovorena vrijednost prvog obroka bila je 94.147.125,- HRD.

Ugovorima o prodaji dionica s popustom na obročnu otplatu utvrđeno je da se prvi obrok

treba uplatiti do 5. siječnja 1993., a ostatak na obročnu mjesečnu otplatu u roku pet godina. Utvrđeno je da kupci dionica prve godine uplate 5,00%, druge godine 5,00%, treće 20,00%, četvrte 35,00% i pete 35,00% ugovorene vrijednosti. Za izračun iznosa obveze, u ugovorima je primijenjen tečaj 364.- HRD za 1,- DEM. Vrijednost neotplaćenog dijela upisanih dionica revalorizira se u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća istekom svakog dvanaestomjesečnog razdoblja računajući od dana zaključivanja ugovora.

Ugovorima o prodaji dionica bez popusta na obročnu otplatu utvrđeno je da se prvi obrok treba uplatiti do 5. siječnja 1993., a ostatak na obročnu mjesečnu otplatu u roku pet godina. Ugovorena vrijednost mjesečnog obroka u DEM plaća se u dinarskoj protuvrijednosti prema srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan plaćanja. Utvrđeno je da kupci dionica prve godine uplate 5,00%, druge godine 5,00%, treće 20,00%, četvrte 35,00% i pete 35,00% ugovorene vrijednosti.

Ugovorima o prodaji dionica s popustom i bez popusta jednokratnom uplatom utvrđeno je da se ugovorena cijena umanjena za popust na jednokratno plaćanje treba uplatiti do 5. siječnja 1993.

Na temelju potvrde Hrvatske kreditne banke za obnovu Zagreb prvi obrok uplaćen je u iznosu 94.147.125.- HRD, od čega prema ugovorima o kupnji dionica s popustom i bez popusta na obročnu otplatu 81.020.713.- HRD, a jednokratnom uplatom 13.126.412.-HRD. Na temelju dva ugovora o kupnji 23 dionice bez popusta dioničari su jednokratno uplatili 2.720.900.- HRD, a na temelju osam ugovora o kupnji 218 dionica s popustom 13.126.412.- HRD. Dioničari su jednokratne uplate prema ugovorima o kupnji dionica s popustom i bez popusta platili iz vlastitih sredstava koristeći 35,00% popusta.

Fond je mogao raskinuti ugovore i obavijestiti Društvo o raskidima ugovora u slučaju kada se ne podmire dva uzastopna obroka prema odredbama ugovora o prodaji dionica s popustom na obročnu otplatu i ako se ne podmiri jedan obrok prema odredbama ugovora o prodaji dionica bez popusta na obročnu otplatu. Fond je 886 ugovora o kupnji dionica bez popusta raskinuo u rujnu 1998., jedan ugovor o kupnji dionica s popustom u lipnju 1998., a jedan u prosincu 1998., te 869 početkom listopada 1999. Većina dioničara prestala je otplaćivati dionice s popustom i bez popusta u srpnju 1995., te su uvjeti za raskid ugovora bili ispunjeni u rujnu i listopadu 1995. Nakon raskida 886 ugovora o kupnji dionica bez popusta dioničari nisu imali otplaćenih dionica, a nakon raskida 871 ugovora o kupnji dionica s popustom mali dioničari imali su 12 580 otplaćenih dionica Društva.

Prema odredbama članka 33. Zakona o privatizaciji, osobe koje su zaključile ugovor o kupnji dionica s popustom na obročnu otplatu, imale su pravo na izmjenu ugovora i uvjeta otplate dionica na rok do 20 godina. Društvo je u svibnju 1996. obavijestilo dioničare o pravu izmjene ugovora radi promjene roka otplate.

Fond je 26. listopada 1998. s dioničarima zaključio 54 dodataka ugovoru o kupnji dionica s popustom na obročnu otplatu na rok od 20 godina, a dva ugovora na rok od 15 godina.

Ugovorima je određen broj otplaćenih dionica, ostatak duga za neotplaćene dionice uvećan za kamate, te iznos mjesečnog obroka za otplatu dionica Društva. Ostatak duga za neotplaćene dionice s kamatama za 56 provedenih dodataka ugovorima iznosio je 2.771.253,17 kn, a iznos prvog obroka 11.595,12 kn. Do konca listopada 2002. raskinuti su svi dodaci ugovorima o kupnji dionica s popustom, od čega je 49 raskinuto početkom prosinca 1999., a sedam koncem listopada 1999. Nakon raskida navedenih ugovora dioničari su imali 845 otplaćenih dionica Društva.

Koncem travnja 2004. u Fondu je bio evidentiran 1 831 ugovor o prodaji 35 214 dionica s

popustom i bez popusta. Prema deset ugovora otplaćena je jednokratno 241 dionica s popustom i bez popusta, od čega 218 s popustom, a 23 bez popusta. Prema 1 813 raskinutih ugovora otplaćeno je 13 425 dionica s popustom i nijedna bez popusta. U otplati je osam ugovora o kupnji 247 dionica s popustom koji su predmet sudskog postupka jer su kupci upisali dionice s popustom u više društava u ukupnoj nominalnoj vrijednosti većoj od 20.000,- DEM.

U razdoblju od pretvorbe do konca travnja 2004. u Fondu su evidentirane uplate prema 1 831 ugovoru o kupnji dionica s popustom i bez popusta u iznosu 851.005,55 kn. Na temelju evidencije iz Fonda uplate su obavljane obveznicama po javnom dugu Republike Hrvatske, ili izravnom uplatom na račun Fonda u zbirnim iznosima na temelju specifikacije iz Društva za zaposlene dioničare ili pojedinačnim uplatama drugih dioničara. Jednokratne uplate u iznosu 13.126,41 kn obavljene su iz sredstava dioničara.

U razdoblju od prosinca 1992. do travnja 2004. mali dioničari nisu kupovali niti prodavali dionice Društva.

Nakon provedene pretvorbe Društvo i Fond imali su različiti broj dionica u portfeljima vlasnika. Prema podacima Društva zaposleni i ranije zaposleni imali su 35 361 dionicu s popustom i bez popusta ili 55,57% ukupnog broja, Fond je imao 18 846 dionica ili 29,62%, a mirovinski fondovi imali su 9 423 dionice ili 14,81% ukupnog broja dionica Društva. Prema podacima Fonda zaposleni i ranije zaposleni dioničari imali su 35 424 dionice ili 55,67% ukupnog broja dionica Društva, Fond je imao 19 188 dionica, ili 30,16%, od čega su 1 152 dionice bile rezervirane, a mirovinski fondovi imali su 9 018 dionica ili 14,17% ukupnog broja dionica Društva.

Na temelju obrazloženja odgovorne osobe Društva iz studenoga 1997., Društvo je početkom 1996. preuzelo stanje dionica koje je imao Fond. Također, uz suglasnost Fonda, Društvo je prenijelo 210 dionica iz portfelja zaposlenih i ranije zaposlenih dioničara u portfelj Fonda jer je sedam dioničara uplaćivalo nekoliko obroka tijekom 1993., iako nisu potpisali ugovore o kupnji dionica Društva.

Nakon navedenih promjena, koncem 1996. u portfelju malih dioničara i druga dva dioničara bilo je 35 214 dionica ili 55,34% ukupnog broja dionica Društva.

Fond je, zbog neplaćanja, u razdoblju od lipnja 1998. do konca listopada 2002. raskinuo 1 813 ugovora, od čega 927 ugovora o kupnji dionica s popustom i 886 ugovora o kupnji dionica bez popusta. Raskidima ugovora o kupnji 31 182 dionice s popustom u portfelj Fonda preneseno je 17 757 neotplaćenih dionica, a malim dioničarima ostalo je 13 425 otplaćenih dionica Društva. Raskidima ugovora o kupnji 3 544 dionica bez popusta u portfelj Fonda preneseno je svih 3 544 neotplaćenih dionica jer dioničari nisu imali otplaćenih dionica.

Koncem listopada 2002. i u vrijeme obavljanja revizije (svibanj 2004.) mali dioničari imali su na temelju obročnih i jednokratnih uplata 13 645 otplaćenih dionica i 247 dionica u otplati. Dva dioničara imala su 23 jednokratno otplaćene dionice prema ugovorima o kupnji dionica bez popusta. Navedeni dioničari imali su ukupno 13 913 dionica, nominalne vrijednosti 23.652.100,00 kn ili 21,41% temeljnog kapitala Društva.

#### 4.2. Dionice iz portfelja fondova



Na temelju evidencije iz Fonda, koncem 1992. u portfelju Fonda bilo je 19 188 dionica, nominalne vrijednosti 9.594.000,- DEM ili 30,16% temeljnog kapitala, od čega su 1 152 dionice bile rezervirane, a u portfelju mirovinskih fondova bilo je 9 018 dionica, nominalne vrijednosti 4.509.000,- DEM ili 14,17% temeljnog kapitala, od čega je u portfelju Fonda radnika bilo 6 313 dionica, nominalne vrijednosti 3.156.500,- DEM ili 9,92% temeljnog kapitala, a u portfelju Fonda poljoprivrednika 2 705 dionica, nominalne vrijednosti 1.352.500,- DEM ili 4,25% temeljnog kapitala Društva.

Nakon usklađenja, odnosno stečenih 210 dionica koje je Društvo prenijelo u Fond zbog nepotpisanih ugovora s dioničarima, u portfelju Fonda bilo je 19 398 dionica, od čega 1 152 rezervirane dionice Društva.

Početkom lipnja 1996. Fond je u obnovi postupka donio rješenje kojim se procijenjena vrijednost temeljnog kapitala prema naknadno procijenjenoj imovini Društva povećava za 675.000,- DEM, a broj dionica Društva za 1 350.

Prema istom rješenju, od navedenih 1 350 dionica, 305 dionica se privremeno zadržava u Fondu jer za dio nekretnina nisu dostavljeni dokazi da su nekretnine izuzete od zabrane prijenosa prava raspolaganja i korištenja na druge korisnike. Preostalih 1 045 dionica prenosi se fondovima u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Na temelju odluke Fonda iz rujna 1996. Fond je stekao 697 dionica, Fond radnika 244 i Fond poljoprivrednika 104 dionice Društva.

Sredinom lipnja 1996. Fond je donio rješenje o ukidanju rezervacije za 284 dionice Društva. Na temelju navedenog rješenja Fond je sredinom lipnja 1997. donio odluku kojom se 284 dionice prenose fondovima, od čega Fondu 189 dionica, Fondu radnika 66 dionica, a Fondu poljoprivrednika 29 dionica Društva.

Nakon ovih promjena u portfelju Fonda bilo je 20 305 dionica, od čega 1 173 rezervirane dionice, a u portfelju mirovinskih fondova bila je 9 461 dionica, od čega u portfelju Fonda radnika 6 623 i portfelju Fonda poljoprivrednika 2 838 dionica Društva.

Vlada Republike Hrvatske donijela je 13. ožujka 1997. odluku kojom se 13 802 dionice Društva u portfelju Fonda izuzimaju od prodaje. Istom odlukom Fond je zadužen da izuzete 13 802 dionice, nominalne vrijednosti 6.901.000,- DEM ili 21,69% temeljnog kapitala Društva prenese na šest vjerovnika za podmirenje duga Društva u iznosu 24.567.577,87 kn.

Fond je početkom travnja 1997. zaključio pet ugovora o prijenosu 13 457 dionica, nominalne vrijednosti 6.728.500,- DEM ili 21,15% temeljnog kapitala Društva. Društvu Istarska banka d.d. prenio je 1 270 dionica, društvu Croatia osiguranje d.d. 3 057 dionica, Fondu radnika 6 687 dionica, društvu Hrvatska elektroprivreda d.d. Zagreb, Elektroistra Pula 2 109 dionica i javnom poduzeću Hrvatske pošte i telekomunikacije 334 dionice Društva.

Fond je početkom srpnja 1998. ugovorom prenio društvu Ina-Industrija nafte d.d. Zagreb 345 dionica, nominalne vrijednosti 172.500,- DEM ili 0,54% temeljnog kapitala Društva.

Skupština Društva donijela je koncem listopada 1997. odluku o usklađenju temeljnog kapitala s odredbama Zakona o trgovačkim društvima i odluku o povećanju temeljnog kapitala Društva.

Odlukom o usklađenju temeljnog kapitala prenomirani temeljni kapital Društva smanjen je za 5.007.681,00 kn, odnosno s iznosa 113.178.681,00 kn na 108.171.000,00 kn, a nominalna vrijednost dionice za 78,70 kn, odnosno s 1.778,70 kn na 1.700,00 kn.

Na temelju rješenja Fonda o naknadno procijenjenoj imovini skupština Društva donijela

je odluku o povećanju temeljnog kapitala Društva. Provedena je prenominacija iznosa 675.000,- DEM u kune iskazivanjem vrijednosti temeljnog kapitala i dionica cijelim brojem. Temeljni kapital povećan je za 2.295.000,00 kn, odnosno s iznosa 108.171.000,00 kn na 110.466.000,00 kn, izdavanjem 1 350 dionica.

Nakon navedenih promjena temeljni kapital Društva podijeljen je na 64 980 dionica, pojedinačne nominalne vrijednosti 1.700,00 kn.

Fond je, zbog neplaćanja, tijekom 1998. raskinuo 2 ugovora o prodaji dionica s popustom i 886 ugovora o prodaji dionica bez popusta i prenio u portfelj 3 591 neotplaćenu dionicu, nominalne vrijednosti 6.104.700,00 kn ili 5,53% temeljnog kapitala Društva.

Nakon ovih promjena koncem 1998. u portfelju Fonda bile su 10 094 dionice ili 15,53% ukupnog broja, od čega 1 173 rezervirane dionice, u portfelju mirovinskih fondova bilo je 16 148 dionica ili 24,85%, u portfelju društva Istarska banka d.d. bilo je 1 270 dionica ili 1,95%, u portfelju društva Croatia osiguranje d.d. bilo je 3 057 dionica ili 4,71%, u portfelju društva Hrvatska elektroprivreda d.d. bilo je 2 109 dionica ili 3,25%, u portfelju javnog poduzeća Hrvatske pošte i telekomunikacije bile su 334 dionice ili 0,51% i u portfelju društva Ina-Industrija nafte d.d. bilo je 345 dionica ili 0,53% ukupnog broja dionica Društva. Ostatak od 31 623 dionice ili 48,67% ukupnog broja dionica bio je u portfelju malih dioničara i druga dva dioničara Društva.

Na temelju odredbi Zakona o privatizaciji i Zakona o privatizacijskim investicijskim fondovima, u kuponskoj privatizaciji, nakon trećeg kruga nadmetanja, od siječnja do svibnja 1999., Fond je prenio ponuditeljima 5 675 dionica, nominalne vrijednosti 9.647.500,00 kn ili 8,73% temeljnog kapitala Društva. Od toga je četiri privatizacijskih investicijskih fondova steklo 5 408 dionica a dvije fizičke osobe 267 dionica Društva. Expandia fond je stekao 3 718 dionica, Dom fond 884 dionice, Slavonski privatizacijski investicijski fond 620 dionica i Pleter 186 dionica Društva. S obzirom da je Društvo bilo u višegodišnjoj blokadi žiro računa, privatizacijski investicijski fondovi zahtijevali su zamjenske dionice.

Fond je tijekom svibnja, lipnja i srpnja 1999. s dioničkim društvima za upravljanje investicijskim fondovima zaključio ugovore o nadoknadi dionica u programu kuponske privatizacije. Na temelju ugovora o nadoknadi dionica Fond je rješenjima poništio izjave o prijenosu 5 408 dionica, nominalne vrijednosti 9.193.600,00 kn ili 8,32% temeljnog kapitala Društva.

Odredbama Zakona o mirovinskom i invalidskom osiguranju utvrđeno je da je Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje pravni slijednik mirovinskih fondova, te je početkom 1999. od Fonda radnika stekao 13 310 dionica, a od Fonda poljoprivrednika 2 838 dionica Društva. Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje imao je 16 148 dionica, nominalne vrijednosti 27.451.600,00 kn ili 24,85% temeljnog kapitala Društva.

Zakonom o razdvajanju javnog poduzeća Hrvatske pošte i telekomunikacija uređeno je razdvajanje navedenog javnog poduzeća na dva dionička društva. U svibnju 1999. prema diobenoj bilanci društvo Hrvatske telekomunikacije d.d. postalo je vlasnikom 334 dionice, nominalne vrijednosti 567.800,00 kn ili 0,51% temeljnog kapitala Društva.

Početkom lipnja 1999. društvo Hrvatske telekomunikacije d.d. ugovorom je prenijelo Fondu, zbog podmirenja dospjelih obveza prema Državnom proračunu, 334 dionice Društva.

Na temelju javno ovjerene izjave o prijenosu dionica društvo Hrvatska elektroprivreda

d.d. prenijelo je koncem rujna 1999. društvu za poslovanje vrijednosnim papirima Credos d.o.o. Zagreb sve stečene dionice, odnosno 2 109 dionica, nominalne vrijednosti 3.585.300,00 kn ili 3,25% temeljnog kapitala Društva.

Na temelju odluke upravnog odbora Fonda od 6. listopada 1999. Fond je ugovorom o zamjeni dionica i dodatkom ugovora preuzeo od društva Credos d.o.o. 1 167 dionica Društva, nominalne vrijednosti 1.983.900,00 kn, u zamjenu za dionice drugog dioničkog društva jednake nominalne vrijednosti.

Fond je, zbog neizvršavanja ugovorenih obveza, tijekom 1999. raskinuo 869 osnovnih ugovora i 49 dodatka ugovoru o prodaji dionica s popustom zaključenih s malim dioničarima. Nakon navedenih raskida u portfelj Fonda prenesena je 17 601 neotplaćena dionica.

Koncem listopada 2002. Fond je, zbog neplaćanja, raskinuo sedam dodatka ugovoru o prodaji dionica s popustom i u portfelj prenio 109 neotplaćenih dionica Društva.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

Prema podacima Fonda i specifikaciji Društva, vlasnička struktura dionica Društva koncem travnja 2004. jednaka je stanju koncem listopada 2002. i bila je sljedeća:

- Fond je imao 29 038 dionica ili 44,69% ukupnog broja dionica Društva, od čega 1173 rezervirane dionice,
- Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje imao je 16 148 dionica ili 24,85%,
- društvo Istarska banka d.d. imalo je 1 270 dionice ili 1,95%,
- društvo Croatia osiguranje d.d. imalo je 3 057 dionica ili 4,71%,
- društvo Ina-Industrija nafte d.d. imalo je 345 dionica ili 0,53%,
- društvo Credos d.o.o. imalo je 942 dionice ili 1,45%,
- četiri fizičke osobe imale su 290 dionica ili 0,45% i
- mali dioničari imali su 13 890 dionica ili 21,37% ukupnog broja dionica Društva.

### 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U tablici broj 3 daje se pregled podataka o poslovanju Društva za razdoblje od 1994. do 2002.

Tablica broj 3

Podaci o poslovanju Društva za razdoblje od 1994. do 2002.

u kn

Opis	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.	2002.
Prilohodi	86.135.939	4.661.154	12.528.590	44.846.081	22.080.851	18.573.285	19.472.444	12.919.202	11.138.514
Prilohodi	87.525.652	14.073.532	12.713.529	34.303.831	20.761.632	17.077.564	44.099.973	8.713.764	9.429.327
Gubitak	-	-	-	10.542.250	1.319.219	1.495.721	-	4.205.438	1.709.187
Gubitak	11.389.713	9.412.378	184.939	-	-	-	24.627.529	-	-
Kupna aktiva	186.120.827	179.927.721	183.677.230	177.269.601	167.751.206	160.203.380	125.175.899	118.758.827	118.533.094
Dugotrajna imovina	149.690.326	146.218.915	139.230.139	127.703.840	113.146.160	109.297.501	97.427.886	95.507.619	94.397.895
Kratkotrajna imovina	36.369.590	33.708.806	44.198.363	49.565.761	49.257.566	50.728.834	27.747.713	23.251.208	24.135.199
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	60.911	-	248.728	-	5.347.480	176.945	300	-	-
Kupna pasiva	186.120.827	179.927.721	183.677.230	177.269.601	167.751.206	160.203.380	125.175.899	118.758.827	118.533.094
Uplaćeni kapital	120.959.391	120.959.391	120.962.032	120.962.032	110.466.000	110.466.000	110.466.000	110.466.000	110.466.000
Rezerve	19.947.291	20.193.941	20.184.739	15.592.941	25.873.560	25.873.540	25.873.540	20.558.179	20.558.179
Prenešeni gubitak	-	11.389.781	20.802.159	20.987.098	10.444.848	9.125.629	7.629.908	32.257.436	28.051.998
Gubitak/gubitak	-11.389.939	-9.412.378	-184.939	10.542.250	1.319.219	1.495.721	-24.627.529	4.205.438	1.709.187
Dugoročne obveze	6.089.803	6.024.843	5.959.890	14.836.356	15.220.038	9.122.569	1.547.954	56.737	56.737
Kratkoročne obveze	50.514.055	53.448.166	57.257.051	36.079.717	22.956.951	22.371.179	19.538.203	15.729.909	13.794.989
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	-	103.539	300.616	243.403	2.360.306	-	7.639	-	-
Broj zaposlenika	608	24	10	17	23	5	5	6	6

Prema financijskim izvještajima Društvo je za razdoblje od 1994. do 1996., te za 2000. iskazalo gubitak, a za razdoblje od 1997. do 1999. i od 2001. do 2002. ostvarilo je dobitak.

Revizija temeljnih financijskih izvještaja obavljena je svake godine. Prema mišljenju revizorske tvrtke temeljni financijski izvještaji za 1994. istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva i njegovih povezanih društava, te rezultate poslovanja i novčani tijek. Za 1995. iskazana je rezerva koja se odnosila na nepotpun popis dijela materijalne imovine. Mišljenje za 1996., 1997. i 1998. bilo je da temeljni financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj grupe i njezinih povezanih društava. Revizorska tvrtka dala je pozitivno mišljenje za 1999., 2000. i 2001. izuzevši mogući utjecaj stečaja Društva na vremensku neograničenost poslovanja, te iskazuje rezervu zbog nemogućnosti utvrđivanja naplate određenih potraživanja od kupaca i potraživanja unutar grupe. Za 2002. dano je mišljenje da financijski izvještaji u svim značajnim odrednicama, realno i objektivno prikazuju financijsko stanje, rezultate poslovanja, novčane tokove, te promjene na glavnici izuzevši učinke dugotrajne financijske imovine (udjele u povezanim poduzećima u stečaju), učinke kratkotrajnih potraživanja zbog neprovođenja usklađenja vrijednosti potraživanja od dužnika koji su insolventni ili je nad njima otvoren postupak likvidacije ili stečaja i učinka kratkotrajne financijske imovine zbog neizvjesnosti naplate potraživanja za dane zajmove povezanim poduzećima, što je utjecalo na iskazanu dobit.

### 5.3. Sanacija

Zbog dospjelih nepodmirenih obveza i blokade žiro računa Društva i povezanih društava, te iskazanog gubitka u poslovanju donesen je Program financijske konsolidacije, sanacije i restrukturiranja Društva (dalje u tekstu: Program sanacije). Program sanacije predviđao je rješavanje obveza javnih davanja, poslovnih obveza i obveza prema zaposlenima kroz reprogramiranje dospjelih nepodmirenih obveza, prijenos dionica Društva iz Fonda vjerovnicima i prodaju nekretnina koje su dugoročno bile izvan funkcije. Također, program sanacije predviđao je podmirenje drugih obveza iz kreditnih sredstava poslovnih banaka.

Vlada Republike Hrvatske prihvatila je Program sanacije na sjednici održanoj 13. ožujka 1997.

Istog dana Vlada Republike Hrvatske donijela je odluku o reprogramiranju dospjelih obveza (glavnice i kamata) prema Državnom proračunu na temelju obračunanog poreza na promet proizvoda i usluga i poreza na dohodak u iznosu 4.383.803,51 kn, te prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje na temelju neplaćenog doprinosa za zdravstveno osiguranje iz i na plaće u iznosu 6.333.856,16 kn. Utvrđeno je da se dospjele obveze reprogramiraju na deset godina bez počeka uz kamatu u visini godišnje eskontne stope Narodne banke Hrvatske, te da se iznosi potraživanja mogu izmijeniti na temelju naknadnih usklađivanja.

Istog dana Vlada Republike Hrvatske donijela je odluku o prijenosu 13 802 dionice Društva iz portfelja Fonda u portfelj šest vjerovnika za podmirenje duga Društva u iznosu 24.567.577,87 kn. Na temelju navedene odluke u razdoblju od travnja 1997. do srpnja 1998. obavljen je prijenos navedenih dionica društvu Istarska banka d.d. za podmirenje duga u iznosu 2.260.361,00 kn, društvu Croatia osiguranje d.d. za podmirenje duga u iznosu 5.441.168,23 kn, Fondu radnika za podmirenje duga u iznosu 11.903.522,14 kn, društvu Hrvatska elektroprivreda d.d. za podmirenje duga u iznosu 3.754.440,76 kn, javnom poduzeću Hrvatske pošte i telekomunikacije za podmirenje duga u iznosu 593.856,56 kn i društvu Ina-Industrija nafte d.d. za podmirenje duga u iznosu 614.229,18 kn.

Na temelju prihvaćenog Programa zbrinjavanja viška zaposlenika Vlada Republike Hrvatske donijela je koncem travnja 1997. rješenje kojim se odobrava isplata iz sredstava Državnog proračuna Društvu u iznosu 1.064.222,49 kn za zbrinjavanje viška zaposlenika. Društvo je tijekom 1997. namjenski utrošilo navedena sredstva za zbrinjavanje zaposlenika zbog tehnološkog viška.

Ministarstvo gospodarstva Republike Hrvatske je rješenjem iz listopada i studenoga 1999. otkupilo potraživanja Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje prema Društvu za neplaćene doprinose za mirovinsko i invalidsko osiguranje i doplatu na djecu u iznosu 893.387,87 kn i neplaćene doprinose za zdravstveno osiguranje u iznosu 7.258.579,84 kn. Potraživanja u iznosu 8.151.967,71 kn činila su glavnice do konca 1998. s obračunanom kamatom do konca lipnja 1999. Rješenjem je također utvrđeno da Ministarstvo gospodarstva otpisuje potraživanja prema Društvu u iznosu 8.151.967,71 kn.

#### 5.4. Stečaj

Nakon reprogramiranja dospjelih obveza prema Državnom proračunu na temelju neplaćenog poreza u iznosu 4.383.803,51 kn, te otkupa i otpisa obveza za neplaćene doprinose prema Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje i Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje u iznosu 8.151.967,71 kn i prijenosa dionica Društva vjerovnicima za podmirenje duga u iznosu 24.567.577,87 kn, Društvo i dalje nije moglo ispunjavati preuzete obveze. Namirenje drugih dospjelih obveza Društvo nije moglo riješiti sredstvima iz vlastitog poslovanja, a kako kreditna sredstva, predviđena Programom sanacije, poslovne banke niti Hrvatska banka za obnovu i razvoj nisu odobrile, Društvo je i dalje bilo nesposobno za plaćanje. Zbog sve većih zahtjeva vjerovnika i nemogućnosti deblokade žiro računa, zakonski predstavnik Društva je 21. veljače 2000. podnio Trgovačkom sudu u Rijeci prijedlog za otvaranje stečajnog postupka nad Društvom. Trgovački sud u Rijeci donio je 2. svibnja 2000. rješenje kojim je pokrenut prethodni postupak za utvrđivanje uvjeta za otvaranje stečajnog postupka.

Tijekom postupka, uvidom u podatke Zavoda za platni promet, Podružnice Rijeka, utvrđeno je da je žiro račun Društva na dan 22. svibnja 2000. u neprekidnoj blokadi 2 081 dan, te da su evidentirani nalozi za plaćanje za čije izvršenje nema pokrića na računu Društva u iznosu 14.938.551,00 kn. Zbog nesposobnosti za plaćanje preuzetih obveza, Trgovački sud u Rijeci donio je 26. svibnja 2000. rješenje o otvaranju stečajnog postupka nad Društvom.

U stečajnom postupku prijavljene su 134 tražbine stečajnih vjerovnika u iznosu 26.382.360,72 kn, od čega je priznato 23.998.535,63 kn, a osporeno 2.338.661,09 kn. Na temelju postignutih nagodbi, tijekom stečajnog postupka do konca ožujka 2004. izvršene su isplate stečajnim vjerovnicima u iznosu 17.915.012,40 kn. Stečajni vjerovnici kojima je izvršena isplata umanjili su svoje tražbine za 20,00% zbog pomoći stečajnom dužniku u nastavku poslovanja. Vjerovnicima trećeg isplatnog reda ostalo je za isplatiti s uključenim otpustom od 20,00% u iznosu 1.431.027,42 kn.

Na temelju izvješća o stanju stečajne mase na dan 31. prosinca 2003. vrijednost imovine

stečajnog dužnika, koju najvećim dijelom čine nekretnine, iznosila je 123.602.811,51 kn, a obveze stečajne mase iznosile su 18.420.962,71 kn. Stečajni dužnik iz poslovnih prihoda izdvaja dio novčanih sredstava za održavanje vrijednosti nekretnina, a dio poslovnih prostora i skladišta, koje ne koristi za obavljanje vlastite djelatnosti, iznajmljuje na određeno vrijeme, odnosno do zaključenja stečajnog postupka. Tijekom stečajnog postupka stečajni dužnik obavlja poslovnu djelatnost, podmiruje obveze prema zaposlenima i druge dospjele obveze stečajne mase. Također, prodan je dio imovine, odnosno nekretnina koje nisu bile u funkciji i koje su dislocirane u odnosu na sjedište dužnika tako da se prodajom nije narušila tehnološka cjelina Društva.

Prema izvješću o tijeku stečajnog postupka i stanju stečajne mase od 29. ožujka 2004. uvidom u poslovnu dokumentaciju stečajnog dužnika utvrđeno je da su poslovne aktivnosti nakon otvaranja stečajnog postupka usmjerene na preustroj dužnika s ciljem izlaska iz nepovoljne gospodarske situacije, očuvanje imovine koja služi za obavljanje osnovnih djelatnosti, namirenje stečajnih vjerovnika i nastavka poslovanja dužnika i nakon zaključenja stečajnog postupka. U vrijeme obavljanja revizije (svibanj 2004.) stečajni postupak je u tijeku.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Istra, Pula.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Istra, Pula, obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije obavljeni su u skladu sa zakonskim odredbama.

Razvojnim programom za razdoblje od 1992. do 1997. bile su obuhvaćene razvojne mogućnosti Poduzeća, analiza tržišta, tehničko-tehnološke razvojne mogućnosti, te je dana koncepcija budućeg razvoja. Razvojnim programom planirana je reorganizacija Poduzeća na manji broj većih organizacijskih jedinica, razvoj osnovne djelatnosti smanjenjem kapaciteta i dokapitalizacijom i smanjenje broja zaposlenih. U prosincu 1992. u Poduzeću je bilo zaposleno 960 zaposlenika. Prema razvojnom programu bilo je predviđeno da bi Poduzeće pozitivno poslovalo s oko 800 zaposlenika, te bi 150 do 200 zaposlenika predstavljalo višak.

Ciljevi razvojnog programa su djelomično ostvareni. Društvo je tijekom 1993. i 1994.

osnovalo šesnaest društava s ograničenom odgovornošću nad kojima su u 2001. i 2004. otvoreni stečajni postupci. Smanjenje kapaciteta obavljeno je vraćanjem vlasnicima neiskorištenih i derutnih objekata koji nisu bili u vlasništvu Poduzeća, te prodajom objekata u vlasništvu koji su također bili neiskorišteni i u derutnom stanju. Razvoj osnovne djelatnosti kroz dokapitalizaciju nije obavljen. Na temelju socijalnog programa zbrinjavanja viška zaposlenika, u mirovinu je otišlo 240 zaposlenika, u prijevremenu mirovinu uz otkup staža na teret Društva otišlo je 246 zaposlenika, u invalidsku mirovinu 30 zaposlenika, privatizacijom servisnih djelatnosti otišlo je 105 zaposlenika, a 130 zaposlenika je samostalno napustilo Društvo. Koncem 2003. u Društvu je bilo 155 zaposlenika.

Prema financijskim izvještajima Društvo je za razdoblje od 1994. do 1996., te za 2000. iskazalo gubitak, a za razdoblje od 1997. do 1999. i od 2001. do 2002. ostvarivalo je dobit. Tijekom 1997. u Društvu je provedena sanacija, reprogramiranjem dospjelih obveza i izuzimanjem dionica Društva iz portfelja Fonda za podmirenje obveza Društva. Unatoč provedenoj sanaciji, žiro račun Društva bio je i nadalje neprekidno blokiran, a Društvo nije bilo u mogućnosti podmirivati dospjele obveze. Žiro račun Društva na dan 22. svibnja 2000. bio je u neprekidnoj blokadi 2 081 dan, a nalozi za plaćanje za čije izvršenje nema pokrića na računu Društva evidentirani su u iznosu 14.938.551,00 kn. Nad Društvom je pokrenut stečajni postupak 26. svibnja 2000.

S obzirom da je smanjen broj zaposlenika, da je žiro račun bio blokiran, a Društvo nije bilo u mogućnosti podmirivati dospjele obveze, te je nad Društvom otvoren stečajni postupak, nisu ostvareni ciljevi utvrđeni odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.



*Zakonski predstavnik Društva u svom očitovanju od 31. svibnja 2004. navodi da prihvaćaju Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije.*

*Također, obavještava da su stečajni upravitelj i Odbor vjerovnika 28. svibnja 2004. zaključili da se preustroj stečajnog dužnika provede ili primjenom ESOP programa koji bi posebnim pogodnostima omogućio zaposlenima i ranije zaposlenima stjecanje 45 186 dionica koje su u vlasništvu Fonda i Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje ili kombiniranom primjenom ESOP programa (prijenosom bez naknade i prodajom dionica zaposlenima u određenom postotku), a razliku dionica u vlasništvu države prodajom strateškom ulagatelju pod određenim uvjetima.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od osam dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Područnom uredu Pazin, Pazin, Otokara Keršovanija 2.

Ovlašteni državni revizori:

Ada Šegon, dipl. oec.

Robert Milevoj, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak  
potvrđuje: \_\_\_\_\_

1. Radnički savjet:

Đurđica Budičin, predsjednik;

- nema podataka o drugim članovima

2. Upravni odbor:

Anton Perković, predsjednik od 18. ožujka 1993. do 4. prosinca 1995.

Mladen Banković, od 18. ožujka 1993. do 4. prosinca 1995.

Ivan Šorić, 18. ožujka 1993. do 4. prosinca 1995.

Branka Huber, 18. ožujka 1993. do 4. prosinca 1995.

Mladen Zajec, 18. ožujka 1993. do 4. prosinca 1995.

3. Nadzorni odbor:

Vlatko Perić, predsjednik od 4. prosinca 1995. do 15. ožujka 2000.

Anton Užila, od 4. prosinca 1995. do 15. ožujka 2000.

Mladen Banković, od 4. prosinca 1995. do 15. ožujka 2000.

Zoran Pavlin, od 4. prosinca 1995. do 26. svibnja 2000.

Damir Ćus, od 4. prosinca 1995. do 15. ožujka 2000.

Božo Duras, predsjednik od 15. ožujka 2000. do 26. svibnja 2000.

Marko Brnić, od 15. ožujka 2000. do 26. svibnja 2000.

Ada Benčić, od 15. ožujka 2000. do 26. svibnja 2000.

Snježana Hranjec, od 15. ožujka 2000. do 26. svibnja 2000.

4. Direktor ili uprava:

Mladen Banković, od 25. studenoga 1992. do 11. prosinca 1995.

Branko Božac, od 11. prosinca 1995. do 26. svibnja 2000.

Ivan Duras, stečajni upravitelj od 26. svibnja 2000. do 7. listopada 2003.

Jasna Kučević, stečajni upravitelj od 7. listopada 2003.

**- povezana društva i osobe**

## 1. METROPOLA, export - import, Zagreb

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Karmelo Muškardin, od 23. svibnja 1993. nema podataka do kada

Pezelj Nikola, nema podataka od kada do 20. lipnja 1996.

Mirko Mohler, likvidacijski upravitelj, od 20. lipnja 1996. do 8. svibnja 2000.

## 2. IFIN, financije i poslovne usluge d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Claudia Drandić, od 12. lipnja 1995. do 23. svibnja 1996.

Mladen Banković, od 23. svibnja 1996. do 13. studenoga 1997.

Claudia Drandić, od 13. studenoga 1997.

Društvo je prestalo obavljati poslovne djelatnosti s 1. ožujkom 2003.

## 3. IGOS, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Miroslav Boljun, od 26. svibnja 1993. do 12. veljače 1998.

Lionello Gattoni, likvidator od 12. veljače 1998. do 11. svibnja 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 11. svibnja 2001.

U rujnu 1997. donesena je odluka osnivača o prestanku društva i imenovanju likvidatora. Trgovački sud u Rijeci donio je 11. svibnja 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

## 4. IPRO, proizvodnja, građevinarstvo i inženjerske djelatnosti d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Dario Franjul, od 26. svibnja 1993. do 5. travnja 1996.

Lionello Gattoni, likvidator od 5. travnja 1996. do 11. svibnja 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 11. svibnja 2001.

U travnju 1996. donesena je odluka osnivača o prestanku društva i imenovanju likvidatora. Trgovački sud u Rijeci donio je 11. svibnja 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

5. INDOR, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Vesna Filipović Radolović, od 18. kolovoza 1994. do 16. rujna 1997.

Lionello Gattoni, likvidator od 16. rujna 1997. do 11. svibnja 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 11. svibnja 2001.

U rujnu 1997. donesena je odluka osnivača o prestanku društva i imenovanju likvidatora. Trgovački sud u Rijeci donio je 11. svibnja 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

6. IDERA, reklama, propaganda, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Nadija Kartaljević, od 18. kolovoza 1994. do 12. veljače 1996.

likvidator od 12. veljače 1996. do 14. studenoga 2000.

Ana Paškula, likvidator od 14. studenoga 2000. do 11. svibnja 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 11. svibnja 2001.

U veljači 1996. donesena je odluka osnivača o prestanku društva i imenovanju likvidatora. Trgovački sud u Rijeci donio je 11. svibnja 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

7. ISTUG ugostiteljstvo, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Rudolf Kostešić, od 30. kolovoza 1994. do 5. travnja 1996.

Lionello Gattoni, likvidator od 5. travnja 1996. do 11. svibnja 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 11. svibnja 2001.

U travnju 1996. osnivač je donio odluku o prestanku društva i imenovanju likvidatora. Trgovački sud u Rijeci donio je 11. svibnja 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

8. ISPOZ za poslovne usluge d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Ivan Butković, od 18. kolovoza 1994. do 12. veljače 1996.

likvidator od 12. veljače 1996. do 11. svibnja 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 11. svibnja 2001.

U travnju 1996. osnivač je donio odluku o prestanku društva i imenovanju likvidatora. Trgovački sud u Rijeci donio je 11. svibnja 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

9. IVIMA, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Lionello Gattoni, 18. kolovoza 1994. do 16. rujna 1997.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 11. svibnja 2001.

U rujnu 1997. osnivač je donio odluku o prestanku rada društva. Trgovački sud u Rijeci donio je 11. svibnja 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

10. CENTROLUX, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Stanko Vareško, od 18. kolovoza 1994. do 16. rujna 1997.

Lionello Gattoni, likvodator od 16. rujna 1997. do 11. svibnja 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 11. svibnja 2001.

U rujnu 1997. osnivač je donio odluku o prestanku društva i imenovanju likvidatora. Trgovački sud u Rijeci donio je 11. svibnja 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

11. INFER, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Lino Perković, od 18. kolovoza 1994. do 16. rujna 1997.

Lionello Gattoni, likvidator od 16. rujna 1997. do 11. svibnja 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 11. svibnja 2001.

U rujnu 1997. osnivač je donio odluku o prestanku društva i imenovanju likvidatora. Trgovački sud u Rijeci donio je 11. svibnja 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

12. ICER, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula.

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Đurđica Budicin, od 18. kolovoza 1994. do 1. rujna 1999.

Lionello Gattoni, likvidator od 1. rujna 1999. do 11. svibnja 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 11. svibnja 2001.

U rujnu 1999. osnivač je donio odluku o prestanku društva i imenovanju likvidatora. Trgovački sud u Rijeci donio je 11. svibnja 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

13. IGRAD, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Anton Perković, od 18. kolovoza 1994. do 25. kolovoza 1997.

Stanko Vareško, od 18. kolovoza 1994. do 30. ožujka 1999.  
likvidator od 30. ožujka 1999. do 24. travnja 2001.

Lionello Gattoni, likvidator od 24. travnja 2001. do 11. svibnja 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 11. svibnja 2001.

U ožujku 1999. osnivač je donio odluku o prestanku društva, promjeni tvrtke i imenovanju likvidatora. Trgovački sud u Rijeci donio je 11. svibnja 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

14. IKAP, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula.

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Armando Ujčić, od 18. kolovoza 1994. do 18. studenoga 1998. i od 24. ožujka 1999. do 1. rujna 1999.

Samanta Divković, od 18. studenoga 1998. do 24. ožujka 1999.

Mladen Banković, od 1. rujna 1999. do 5. prosinca 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 5. prosinca 2001.

Trgovački sud u Rijeci donio je 5. prosinca 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

15. VAJK, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Jasna Oštrić, od 30 kolovoza 1994 do 27. travnja 2000.

Branko Božac, od 27. travnja 2000. do 20. studenoga 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 20. studenoga 2001.

Trgovački sud u Rijeci donio je 20. studenoga 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.

16. IKOSTIL, trgovina na veliko i malo, export import d.o.o., Pula

Osnivač: Istra d.d. Pula

Direktor:

Lidija Vale, od 18. kolovoza 1994. do 20. studenoga 2001.

Nevenka Koroman, stečajni upravitelj od 20. studenoga 2001.

Trgovački sud u Rijeci donio je 20. studenoga 2001. rješenje o otvaranju stečajnog postupka.