



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Rijeka

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

TRANSADRIA, RIJEKA

Rijeka, rujan 2003.

# SADRŽAJ

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	4
2.3.	Vlasnički povezana društva	4
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	7
3.1.	Odluka o pretvorbi	7
3.1.1.	Program pretvorbe	8
3.1.2.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	8
3.1.3.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	8
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	10
3.3.	Provedba programa pretvorbe	12
3.4.	Upis u sudski registar	13
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	13
4.1.	Dionice s popustom i bez popusta	13
4.2.	Stjecanje i prodaja vlastitih dionica	14
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	15
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	15
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	15
5.3.	Raspolaganje nekretninama koje su uključene u procjenu	19
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	20
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	21
6.2.	Ocjena postupka privatizacije	21
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	22



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Rijeka

---

Klasa: 041-03/01-01/433  
Urbroj: 613-10-03-14

Rijeka, 5. rujna 2003.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA TRANSADRIA, RIJEKA

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Transadria, Rijeka.

Revizija je obavljena u razdoblju od 8. svibnja do 5. rujna 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99 i 52/00),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91 i 29/91)
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94 i 87/96),
- Zakon o računovodstvu (Narodne novine 90/92),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91), te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće osnovano je 1947. pod nazivom Transjug Rijeka. Bilo je organizirano u 14 organizacija udruženog rada koje su poslovale u Republici Hrvatskoj i republikama bivše Jugoslavije, dvije radne zajednice s razgranatom mrežom jedinica u lukama, ekonomskim i transportnim centrima te graničnim prijelazima. U prosincu 1989. došlo je do reorganizacije u jedinstveno poduzeće, koje je upisano u registar Okružnog privrednog suda u Rijeci, pod nazivom Transjug Rijeka, međunarodna špedicija, p.o. Rijeka. Na temelju rješenja Okružnog privrednog suda u Rijeci broj 4671/92 od 10. srpnja 1992. promijenjen je naziv Poduzeća u Transadria, s potpunom odgovornošću (dalje u tekstu: Poduzeće) sa sjedištem u Rijeci, Tršćanska obala 8.

Osnovna djelatnost Poduzeća je unutrašnja i međunarodna špedicija, prometno-agencijski poslovi, skladišni poslovi te druge djelatnosti vezane uz osnovnu djelatnost.

Organizacijske jedinice bile su direkcija, glavne filijale u Rijeci, Zagrebu, Šibeniku i Puli te u republikama bivše Jugoslavije, sektor skladišta, servisna jedinica, pretovar i ambalaža, pomorska agencija i granični prijelazi.

Direktor Poduzeća u vrijeme donošenja odluke o pretvorbi bio je Marijan Ključariček, a predsjednica radničkog savjeta Ružica Omeragić.

Na dan 31. prosinca 1991. ukupna aktiva odnosno pasiva Poduzeća iznosila je 1.493.765.000.- HRD. Za 1991. ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 774.835.000.- HRD, rashodi u iznosu 741.111.000.- HRD, te dobit u iznosu 33.724.000.- HRD.

U vrijeme donošenja odluke o pretvorbi u lipnju 1992., Poduzeće je imalo 958 zaposlenika.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Nakon obavljenog postupka pretvorbe u prosincu 1992., Poduzeće je rješenjem Okružnog privrednog suda u Rijeci broj Fi-11036/92 upisano u sudski registar kao dioničko društvo Transadria, međunarodna špedicija (dalje u tekstu: Društvo), sa sjedištem u Rijeci, Riva Boduli 1. Matični broj je 040018403. Temeljni kapital iznosio je 3.795.660.000.- HRD ili 14.377.500,- DEM i podijeljen je na 28 755 dionica, svaka nominalne vrijednosti 500,- DEM. Usklađenje općih akata Društva sa Zakonom o trgovačkim društvima upisano je u registar Trgovačkog suda u Rijeci 1. veljače 1996. pod registarskim brojem Tt-95/2175-2.

Promjene u sudskom registru od 1998. do 2001. odnosile su se na promjenu predmeta poslovanja i izmjene odredbi statuta te promjene članova nadzornog odbora i uprave.

## 2.3. Vlasnički povezana društva

### - Društva u potpunom vlasništvu

Društveno poduzeće Transjug Rijeka je kao jedini osnivač od prijašnjih glavnih filijala osnovalo četiri samostalna društva. Na temelju odluka radničkog savjeta osnovana su društva Transbar d.o.o. Bar u Crnoj Gori, Transar d.o.o. Sarajevo u Bosni i Hercegovini, te društva Transglob d.o.o. Ljubljana i Transmar d.o.o. Koper u Republici Sloveniji. Nekretnine društava u Republici Sloveniji ostale su u vlasništvu Društva i uključene su u procijenjenu vrijednost Poduzeća dok nekretnine drugih društava nisu uključene u procjenu jer su se u vrijeme pretvorbe nalazile na ratom zahvaćenom području. Osnivačkim aktima društava osnovanih u Republici Sloveniji utvrđeno je da osnivač osigurava opremu za rad i poslovni prostor na način da će oprema biti nakon popisa i procjene vrijednosti prenesena osnovanom društvu u obliku povećanja osnivačkog uloga, a poslovne prostorije osnivač će društvima dati u zakup.

Društvo Transbar d.o.o. Bar osnovano je 30. listopada 1991. s osnivačkim ulogom u iznosu 100.000,00 din. U financijskim izvještajima Društva osnivački ulog je na dan 31. prosinca 2002. iskazan u iznosu 3.236,00 kn.

Društvo Transar d.o.o. Sarajevo osnovano je 30. listopada 1991. s osnivačkim ulogom u iznosu 100.000,00 din. Na dan 31. prosinca 2002. osnivački ulog iznosi 4.052,00 kn i u društvu je osam zaposlenika.

Društvo Transglob d.o.o. Ljubljana osnovano je 8. listopada 1991. s osnivačkim ulogom u iznosu 1.000.000,00 SLT. Nakon procjene vrijednosti i unosa opreme osnivački ulog je povećan na 14.386.611,00 SLT. U ožujku 1992. zaključen je ugovor o zakupu poslovnog prostora, te dodaci ugovoru u rujnu 1995. i u siječnju 2001. Osnovnim ugovorom o zakupu društvo je bilo u obvezi plaćati sve troškove vezane uz poslovni prostor, dok je dvije godine bilo oslobođeno plaćanja zakupnine. Dodacima ugovoru mjesečna zakupnina određena je u iznosu 10.000,- DEM, odnosno 20.000,- DEM. Na dan 31. prosinca 2002. osnivački ulog iznosi 3.016.164,00 kn i u društvu je 189 zaposlenika.

Društvo Transmar d.o.o. Koper osnovano je 8. listopada 1991. s osnivačkim ulogom u iznosu 500.000,00 SLT. Nakon procjene vrijednosti i unosa opreme osnivački ulog je povećan na 1.839.733,00 SLT. U travnju 1992. zaključen je ugovor o zakupu poslovnog prostora, te dodaci ugovoru u studenome 1998. i u veljači 2001. Osnovnim ugovorom o zakupu društvo je bilo u obvezi plaćati sve troškove vezane uz poslovni prostor, dok je dvije godine bilo oslobođeno plaćanja zakupnine. Dodacima ugovoru mjesečna zakupnina određena je u iznosu 2.500,- DEM, odnosno 5.000,- DEM. Na dan 31. prosinca 2002. osnivački ulog iznosi 712.085,00 kn i u društvu je 48 zaposlenika.

Prema podacima o poslovanju, navedena društva (osim društva Transbar d.o.o. Bar za koje nema podataka) ostvarila su za posljednje dvije godine dobit iz poslovanja. S društvima nisu zaključeni ugovori o poslovnoj suradnji, a Društvo je kao osnivač zadržalo pravo kontrole poslovanja kao i pravo odobravanja svih važnijih odluka iz rada i poslovanja.

- Društva u kojima Društvo ima udjele

Društvo je nakon pretvorbe zajednički s drugim pravnim osobama osnovalo društva World Trade Center Rijeka d.o.o. Rijeka (dalje u tekstu: WTCR), Agrosun d.o.o. Rijeka (dalje u tekstu: Agrosun) i Samer Transadria Shipping d.o.o. Rijeka (dalje u tekstu: Samer Transadria), te kupilo dionice društva Transagent d.d. Rijeka (dalje u tekstu: Transagent). U 2001. kupilo je udjel u društvu Luka Šibenik d.o.o. Šibenik (dalje u tekstu: Luka Šibenik).

Odluku o pristupanju Poduzeća Svjetskoj zajednici trgovinskih centara donio je radnički savjet 8. travnja 1992. Društvo je u 1993. na temelju odluke upravnog odbora zajednički s društvima Luka Rijeka, Rijeka i Riječka banka d.d., Rijeka osnovalo društvo WTCR. Registrirano je u Okružnom privrednom sudu u Rijeci 7. lipnja 1993.

Osnovano je s ciljem izgradnje poslovno trgovačkog centra. Društvo je suosnivač s jednom trećinom udjela (33,3%) u osnivačkoj glavnici koja je ugovorom o osnivanju bila utvrđena u iznosu 9.000,- HRD. Tijekom 1997. donesene su četiri izmjene društvenog ugovora kojima je temeljni kapital WTCR povećavan s 12.325.378,75 kn u 1995. na 63.311.700,00 kn u prosincu 1997. Istodobno udjel Društva povećan je s 3.923.487,55 kn ili 31,8% na 44.814.500,00 kn ili 70,8% temeljnog kapitala. U strukturi udjela Društva 34.890.615,20 kn odnosi se na unos nekretnina, a 9.923.884,80 kn na uplate u novcu i prava. Društvo je u 1997., na temelju odluke nadzornog odbora, u WTCR unijelo nekretnine k.č. 1210/4, industrijsko postrojenje, skladišta i dvorišta u ulici J.P. Kamova površine 31 760 m<sup>2</sup> upisane u z.k.ul. broj 1633 k.o. Podvežica, vrijednosti 9.856.760,- DEM prema procjeni sudskog vještaka. Društvo s društvom WTCR nije imalo značajnije poslovne aktivnosti.

Odlukom skupštine promijenjeno je ime društva te od siječnja 2002. WTCR posluje pod nazivom Trans. Ri. d.o.o. Rijeka. Visina temeljnog kapitala Trans. Ri. d.o.o. upisana u sudskom registru kao ni udjel Društva nisu mijenjani do dana obavljanja revizije, a u financijskim izvještajima Društva udjel u Trans. Ri. d.o.o. na dan 31. prosinca 2002. smanjen je na 27.234.283,00 kn zbog razmjernog udjela u gubitku društva ostvarenom za 2000., 2001. i 2002. Društvo Trans. Ri. d.o.o. ne obavlja djelatnosti za koje je registrirano, a do 2001. osnovne prihode ostvaruje od iznajmljivanja konferencijsko izložbenog centra. Koncem 2002. nema zaposlenika.

Prema podacima Društva, u 1999. su završili radovi prve faze izgradnje centra - građevna jama, a zbog nemogućnosti samostalnog nastavka izgradnje projekta uprava je odlučila nastavak izgradnje realizirati sa stranim strateškim partnerom. Na temelju odluka skupštine i osnivača, izgradnju poslovno trgovačkog centra preuzelo je u 2001. društvo Policentro Rijeka d.o.o. koje su osnovali talijanski partneri s temeljnim kapitalom od 24.000,00 kn. Spomenuto društvo dokapitalizirano je od strane društva WTCR unosom zemljišta, građevinskih radova i prava u iznosu 75.682.000,00 kn prema procjeni sudskog vještaka i izvješću revizora o povećanju temeljnog kapitala, te temeljni kapital koncem 2001. iznosi 75.706.000,00 kn (udjel WTCR iznosio je 99,9%). Nakon što je društvo WTCR u studenome 2001. talijanskim članovima prodalo po nominalnoj vrijednosti poslovni udjel u iznosu 60.540.800,00 kn, WTCR ima udjel od 20,0%, odnosno 15.141.200,00 kn, dok talijanski članovi imaju udjel od 60.564.800,00 kn ili 80,0% temeljnog kapitala. Osim 20,0%-tnog poslovnog udjela, WTCR odnosno Trans. Ri. d.o.o. ima koncem 2002. prema društvu Policentro Rijeka d.o.o. dugoročna potraživanja u iznosu 21.790.485,91 kn, od čega se 12.470.649,71 kn (1.689.159,59 EUR) odnosi na dugoročni kredit za izgradnju centra, a 9.319.836,20 kn na prodanu licencu.

Na temelju odluke skupštine društva Trans. Ri. d.o.o., plaćanje za licencu i povrat zajma ugovoreni su u roku godine dana nakon dovršetka i otvaranja poslovno trgovačkog centra na način da se za vrijednost duga na društvo Trans. Ri. d.o.o. prenese poslovni prostor u izgrađenom centru, a za manji dio duga (155.283,95 EUR) obavi plaćanje gotovinom.

Ugovorima nisu utvrđeni instrumenti osiguranja naplate potraživanja kao ni kamata. Prema podacima Društva, uprava većinskog vlasnika objavila je u javnosti da se završetak gradnje projekta očekuje koncem 2005. S obzirom da je unosom nekretnina u WTCR Društvo steklo većinsko vlasništvo, a da u društvu koje je preuzelo izgradnju trgovačkog centra ima udjel od 14,1% te da je Društvo zbog iskazanog gubitka spomenutog povezanog društva u poslovnim knjigama evidentiralo učešće u gubitku u 2000., 2001. i 2002., a WTCR odnosno Trans. Ri. d.o.o. od osnivanja do danas (deset godina) ne obavlja djelatnosti za koje je osnovano, osnivanje društva WTCR nije se do dana obavljanja revizije pokazalo gospodarski opravdanim.

Društvo je u studenome 1993. zajednički s društvima Agroimpex R.t. Budapest i Inter Service Group Budapest osnovalo društvo Agrosun. Svaki od osnivača uložio je 5.000.- USD. Koncem 1994. udjel Društva iznosi 23.221,00 kn ili 33,4% temeljnog kapitala. Nad društvom Agrosun u 1998. je pokrenut likvidacijski postupak te je odlukom uprave osnivački ulog otpisan na teret ukupnog prihoda.

Društvo je u siječnju 1993. (s osnivačkim udjelom od 1.960.- USD ili 49,0%) zajednički s društvom Samers Shipping, Trst (s osnivačkim udjelom 2.040.- USD ili 51,0%) osnovalo društvo Samer Transadria. U 1997. upisani temeljni kapital iznosio je 21.300,00 kn od čega je udjel Društva iznosio 10.400,00 kn ili 49,0%, a udjel društva Samers Shipping, Trst 10.900,00 kn ili 51,0%. U 1999. na temelju odluke skupštine temeljni kapital povećan je na 483.200,00 kn na način da je Društvo potraživanja za kredite u iznosu 226.300,00 kn pretvorilo u temeljni ulog, a društvo Samers Shipping, Trst uložilo je 235.600,00 kn. U poslovnim knjigama Društva udjel u društvu Samer Transadria iskazan je koncem 2002. u iznosu 220.674,00 kn ili 49,0%.

Društvo je na temelju odluka upravnog odbora u razdoblju od 1994. do 1997. kupilo od Hrvatskog fonda za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) i od malih dioničara ukupno 10 789 dionica društva Transagent d.d. Rijeka nominalne vrijednosti 1.078.900,- DEM, čime je steklo 55,4% udjela u temeljnom kapitalu ovog društva. Za kupnju 10 536 dionica korišteni su krediti Riječke banke d.d. Rijeka, a 253 dionice kupljene su neposredno od malih dioničara. Za navedeni paket Društvo je platilo 925.956,82 DEM ili 85,8% nominalne vrijednosti dionica.

Dionice su kupljene kreditima Riječke banke d.d. Rijeka na temelju pretvaranja stare devizne štednje u javni dug Republike Hrvatske, a plaćanje Fondu obavljeno je dobivenim obveznicama. Krediti su odobreni uz rok vraćanja od šest mjeseci, dvije i tri godine, te godišnju kamatu od 7,0% i 20,0%. Radi osiguranja potraživanja u zalag su dane kupljene dionice.

Uz odluku nadzornog odbora (odluka od 7. prosinca 1999.) Društvo je u 1999. za 700.000,- DEM prodalo vlasnički paket od 10 789 dionica društva Transagent d.d. Rijeka društvu Olmax GmbH Graz (ugovor od 30. studenoga 1999.), čime je izgubilo 225.956,82 kn. Plaćanje za dionice obavljeno je nakon potpisa ugovora 6. prosinca 1999. uplatom gotovine putem poslovne banke. Prema obrazloženju uprave, dionice su prodane zbog problema s likvidnošću i kašnjenja s isplata plaća, te su sredstva od prodaje iskorištena za isplate plaća.

Na temelju odluke nadzornog odbora, Društvo je u listopadu 2001. od Fonda kupilo 50,0%-tni udjel nominalne vrijednosti 7.839.000,00 kn u društvu Luka Šibenik. Udjel je kupljen po nominalnoj vrijednosti na kredit od četiri godine uz kamatu u visini eskontne stope Hrvatske narodne banke (5,9%). U 2002. otplaćeno je prema otplatnom planu 12 obroka u iznosu 2.401.619,00 kn ili 30,0% duga. U 2003. dospijeva na naplatu 1.841.852,00 kn, a u sljedećim godinama 3.595.529,00 kn. Ugovorom se Društvo obvezalo u sljedećih pet godina iz vlastitih sredstava u Luku Šibenik dodatno uložiti na ime dokapitalizacije 2.340.000,00 kn, za što je kao osiguranje izdana vlastita mjenica.

### 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

#### 3.1. Odluka o pretvorbi

Postupak pretvorbe započeo je u travnju 1992. kada je radnički savjet imenovao komisiju sastavljenu od predsjednika i pet članova, formiranu za vođenje svih stručnih poslova oko pripreme i izrade neophodne dokumentacije za pretvorbu Poduzeća. Odluku o pretvorbi donio je radnički savjet 5. lipnja 1992. Predsjednik radničkog savjeta bila je Ružica Omeragić, zamjenica predsjednika Jasna Barbalić, a članovi u direkciji Poduzeća bili su Tereza Dujmović, Veda Šestan, Vanda Žigulić, Mladen Bebek i Tonka Runtić. Uz drugu zakonom propisanu dokumentaciju odluka je Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) dostavljena 17. lipnja 1992.

Agenciji nije dostavljen razvojni program koji nije izrađen, što nije u skladu s odredbom članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Prema odluci o pretvorbi, vrijednost temeljnog kapitala utvrđena kombiniranom metodom iznosila je 1.978.805.000,- HRD ili 17.207.000,- DEM (tečaj na dan 4. lipnja 1992. iznosio je 115,- HRD za 1,- DEM) i dijeli se na 17 207 dionica svaka nominalne vrijednosti 1.000,- DEM. Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom 50,0% procijenjene vrijednosti Poduzeća uz pravo na popust zaposlenima i ranije zaposlenima, zaposlenima u pravnim osobama koji rade sredstvima u društvenom vlasništvu, zaposlenima u tijelima državne vlasti i u njima odgovarajućim tijelima te pretvaranjem potraživanja prema Poduzeću u dionice.

Nakon isteka roka za upis dionica s popustom, preostale dionice predviđeno je ponuditi na prodaju putem javnog prikupljanja ponuda.



Vrijednost stanova nije uključena u vrijednost Poduzeća. Odlukom je utvrđeno da se procjena vrijednost Poduzeća obavlja upotrebom knjigovodstvene, statičke i dinamičke metode s primjenom kombinirane metode.

Nakon što je u postupku pregleda elaborata o procjeni Agencija ispravila procijenjenu vrijednost Poduzeća, radnički savjet je 1. listopada 1992. donio izmjenu odluke o pretvorbi kojom je vrijednost temeljnog kapitala smanjena na 14.377.327,- DEM. Dijeli se na 28 755 dionica svaka nominalne vrijednosti 500,- DEM. Izmjenom su brisane odredbe odluke o pretvorbi Poduzeća pretvaranjem potraživanja prema Poduzeću u dionice, te je utvrđeno da se vrijednost Poduzeća procjenjuje upotrebom statičke metode. Izmjena odluke o pretvorbi dostavljena je Agenciji 30. listopada 1992.

### 3.1.1. Program pretvorbe

Program pretvorbe Poduzeća donio je radnički savjet 5. lipnja 1992. i u cijelosti se temelji na odluci o pretvorbi. Program sadrži podatke o vrijednosti Poduzeća, načinu pretvorbe, uvjetima stjecanja dionica i popustima, nominalnoj vrijednosti i broju dionica, rokovima za upis i uplatu dionica, načinu upisa dionica, popustima i obročnoj otplati, postupku upisa i uplate dionica, načinu i roku sazivanja i rada osnivačke skupštine, te roku za upis pretvorbe u sudski registar. Određeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica zaposlenima i ranije zaposlenima koji će otkupiti vrijednost Poduzeća u cijelosti te pretvaranjem potraživanja prema Poduzeću u dionice. Pravo prvenstva kupnje 50,0% vrijednosti Poduzeća imaju zaposleni i ranije zaposleni u Poduzeću uz osnovni popust od 20,0% i dodatni popust od 1,0% za svaku godinu radnog staža. Za preostale dionice predviđeno je dogovoriti cijenu i uvjete otplate s Agencijom, a neupisane dionice prenijeti fondovima. U listopadu 1992. donesena je izmjena programa pretvorbe koja je usklađena s izmjenom odluke o pretvorbi.

### 3.1.2. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske sastavila je u travnju 1992. izvještaj o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1991. godinu. Postupkom utvrđivanja zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1991. utvrđeno je da je uz obavljene ispravke iskazan u skladu s propisima i računovodstvenim standardima.

### 3.1.3. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća izradilo je u svibnju 1992. društvo Euroconsult d.o.o. Zagreb i društvo Div Consult, Zagreb (dr. Sanja Andrijašević, Davor Guszak, Marina Jerbić, mr. Neli Paulin i dr. Krunoslav Šuto).

Procjena vrijednosti Poduzeća obavljena je sa stanjem na dan 31. prosinca 1991., i to korištenjem knjigovodstvene, statičke i dinamičke metode s primjenom kombinirane metode, dok je izmjenom odluke o pretvorbi odabrana statička metoda procjene.

Prema elaboratu, knjigovodstvena vrijednost Poduzeća koncem 1991. iznosi 1.016.484,- HRD ili 18.482.000,- DEM (primijenjen je tečaj 55.- HRD za 1,- DEM), vrijednost Poduzeća prema statičkoj metodi procjene 26.874.000,- DEM, te vrijednost utvrđena dinamičkom metodom procjene 6.270.000,- DEM. Vrijednost Poduzeća primjenom kombinirane metode iznosi 17.207.000,- DEM. Agencija je utvrdila da u elaboratu nije točno utvrđena knjigovodstvena ni statička vrijednost Poduzeća, jer od ukupne vrijednosti nisu oduzeta pasivna vremenska razgraničenja koja su koncem 1991. prema izvještaju Službe društvenog knjigovodstva iznosila 9.417.836,- DEM. Osim za nekretnine i opremu, elaborat nije sadržavao razradu i obrazloženje procjene drugih kategorija sredstava Poduzeća, što nije u skladu s Uputama za provedbu članka 11. Zakona o društvenim poduzećima. Agencija je procijenjenu vrijednost Poduzeća ispravila na 14.377.327,- DEM. Međutim, u Agenciji i Društvu nema cjelovite dokumentacije iz koje bi se moglo utvrditi zašto je pojedinim kategorijama sredstava mijenjana vrijednost.

U vrijeme procjene Poduzeće je vlasnik nekretnina u Rijeci, Zagrebu, Puli i Šibeniku te na području bivše Jugoslavije (Slovenije, Srbije, Bosne i Hercegovine, Crne Gore i Kosova). Imovina na području Slovenije obuhvaćena je procjenom, dok je imovina na drugim područjima bivše Jugoslavije isključena iz procjene vrijednosti Poduzeća.

- Procjena vrijednosti zemljišta

Zemljište površine 41 033,36 m<sup>2</sup> procijenjeno je u iznosu 2.561.198,- DEM. Najznačajnija vrijednost zemljišta površine 31 796 m<sup>2</sup> procijenjena je na lokaciji u Rijeci (ulica Josipa Polić Kamova) u iznosu 1.518.114,- DEM. Knjigovodstvena vrijednost zemljišta na dan 31. prosinca 1991. (uz ispravak prema izvještaju Službe društvenog knjigovodstva) iznosila je 841.227,- DEM. Za procjenu vrijednosti zemljišta korišteni su podaci općinskih organa o prometnoj vrijednosti građevinskog zemljišta.

- Procjena vrijednosti građevinskih objekata

Prema elaboratu građevinski objekti procijenjeni su u iznosu 9.378.867,- DEM. Na priključke i vanjsko uređenje odnosi se 4.340.404,- DEM. Knjigovodstvena vrijednost procijenjenih građevinskih objekata na dan 31. prosinca 1991. iznosi 4.338.327,- DEM.

Procjena vrijednosti građevinskih objekata provedena je na temelju pregleda objekata, obilaskom lokacija, uvidom u tehničku dokumentaciju i snimanjem postojećeg stanja. Navedeno je da su u postupku procjene primijenjeni propisi koji se odnose na utvrđivanje vrijednosti građevinskih objekata i metodologija koju primjenjuje Agencija, te da je procjena zasnovana na prosječnim cijenama na dan 31. prosinca 1991. Elaboratu o procjeni građevinskih objekata nisu priloženi dokazi o cijenama. Procjenom je obuhvaćen proračun geometrijskih podataka, nova i sadašnja vrijednost nekretnina, ukupna vrijednost i jedinične cijene. Elaborat sadrži nacrt lokacija s ucrtanim objektima koji su predmet procjene. Procijenjeni su građevinski objekti, zemljište, priključci i vanjsko uređenje (okoliš) po pojedinoj lokaciji.

- Procjena vrijednosti opreme

Prema elaboratu oprema je procijenjena u iznosu 1.785.002,- DEM. Knjigovodstvena vrijednost opreme na dan 31. prosinca 1991. iznosila je 1.220.236,- DEM. Za procjenu vrijednosti korištene su nabavne cijene osnovnih grupa opreme na tržištu u vrijeme obavljanja procjene. Tekuće cijene ispravljene su s obzirom na starost i uporabljivost, odnosno tehnološko stanje opreme. Oprema bez knjigovodstvene vrijednosti procijenjena je s obzirom na njenu uporabljivost i starost u visini 5,0 do 10,0% nabavne vrijednosti. Prosječni stupanj otpisanosti opreme je iznad 60,0%.

- Procjena vrijednosti druge imovine i obveza

U elaboratu je vrijednost druge imovine (kratkoročnih potraživanja, nematerijalnih ulaganja, dugoročnih financijskih ulaganja, zaliha, kratkoročnih financijskih ulaganja, vrijednosnih papira i novčanih sredstava) procijenjena u ukupnom iznosu 19.230.933,- DEM, što je za 276.915,- DEM više od knjigovodstvene vrijednosti. Elaborat ne sadrži procjenu ove imovine po pojedinačnim pozicijama.

Obveze su procijenjene prema knjigovodstvenoj vrijednosti u iznosu 6.082.000,- DEM. Pasivna vremenska razgraničenja koja su koncem 1991. prema izvještaju Službe društvenog knjigovodstva iznosila 517.981.000,- HRD ili 9.417.836,- DEM, nisu procijenjena ni uključena u obveze Poduzeća.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Agencija je 20. listopada 1992. donijela rješenje broj 01-02/92-06/88 o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu Poduzeća. Prema rješenju, temeljni kapital Poduzeća iznosi 14.377.327,- DEM ili 3.795.614.328,- HRD. Na dan donošenja rješenja srednji tečaj Narodne banke Hrvatske iznosio je 264,- HRD za 1,- DEM.

Dana 24. studenoga 1992. donesen je ispravak rješenja zbog greške u dijelu rezervacija dionica. Na ime osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima nekretnina rezervirano je 8 071 dionica nominalne vrijednosti 4.035.500,- DEM koje su prenesene Hrvatskom fondu za razvoj. Zbog zabrane prijenosa prava raspolaganja i korištenja u skladu s odredbama Zakona o zabrani prijenosa prava raspolaganja i korištenja određenih nekretnina u društvenom vlasništvu na druge korisnike odnosno u vlasništvo fizičkih i pravnih osoba rezervirane su dionice. Spomenute nekretnine odnose se na poslovnu zgradu u Rijeci u vrijednosti 3.867.189,- DEM te poslovni prostor u Šibeniku u vrijednosti 168.311,- DEM.

Elaboratom o procjeni vrijednost Poduzeća primjenom statičke metode utvrđena je u iznosu 26.874.000,- DEM, što je za 12.496.673,- DEM više nego prema rješenju Agencije. Primjenom navedene metode u obveze Poduzeća nisu uključena pasivna vremenska razgraničenja u iznosu 517.981.000,- HRD ili 9.417.836,- DEM.

Pasivna vremenska razgraničenja odnose se na prihode budućih razdoblja u iznosu 352.968.000.- HRD ili 6.417.600,- DEM te druga pasivna vremenska razgraničenja u iznosu 165.013.000.- HRD ili 3.000.236,- DEM. S obzirom na specifičnu djelatnost Društva, na računu prihoda budućih razdoblja evidentirani su prihodi koji nemaju uvjete za priznavanje u tekućoj godini. Spomenuti prihodi odnose se na izlazne račune koji su ispostavljeni kupcima za nedovršeni špediterski posao za koji se u sljedećoj godini očekuju ulazni računi za troškove navedenog posla te konačni obračun.

Nakon što se sastavi konačni obračun, pozitivna razlika između izlaznih i ulaznih računa predstavlja prihod Društva.

Agencija je djelomično obrazložila razlike na stavkama druge imovine (kratkoročnih potraživanja, dugoročnih i kratkoročnih financijskih ulaganja) i obveza, procijenjene prema knjigovodstvenoj vrijednosti. Ispravci se dijelom odnose na devizna potraživanja i obveze koje nisu preračunane po tečaju na dan 31. prosinca 1991. te na dugoročna i kratkoročna financijska ulaganja unutar kojih je pogrešno uključena i imovina iz Srbije i Crne Gore. Za povećanje vrijednosti građevinskih objekata i opreme nema obrazloženja ni valjane dokumentacije.

U tablici broj 1 daje se pregled procijenjene vrijednosti Poduzeća prema elaboratu i prema rješenju Agencije.

Tablica broj 1

Procijenjena vrijednost Poduzeća prema elaboratu i  
prema rješenju Agencije

u DEM

Redni broj	Opis	Procijenjena (statička) vrijednost prema elaboratu	Procijenjena vrijednost prema rješenju Agencije	Razlika
1.	Zemljište	2.561.198,-	2.561.198,-	-
2.	Građevinski objekti	9.378.867,-	10.272.433,-	893.566,-
3.	Oprema	1.785.002,-	1.879.838,-	94.836,-
4.	Druga imovina	19.230.933,-	19.127.458,-	-103.475,-
I.	Ukupno imovina	32.956.000,-	33.840.927,-	884.927,-
4.	Obveze i dugoročna rezerviranja	6.082.000,-	10.045.764,-	3.963.764,-
5.	Pasivna vremenska razgraničenja	-	9.417.836,-	9.417.836,-
II.	Ukupno odbitne stavke (4+5)	6.082.000,-	19.463.600,-	13.381.600,-
	Vrijednost Poduzeća (I.-II.)	26.874.000,-	14.377.327,-	-12.496.673,-

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Na temelju odluke o pretvorbi Poduzeća i rješenja Agencije o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu, u prosincu 1992. u dnevnom tisku objavljena je prodaja Poduzeća prikupljanjem ponuda za upis i otkup dionica. Objavljena su prava na kupnju, uvjeti i rokovi za obavljanje pojedinih radnji u postupku upisa i kupnje dionica.

Na upis je ponuđeno 28 755 dionica, svaka nominalne vrijednosti 500,- DEM, na način da zaposleni i ranije zaposleni mogu kupiti 14 377 dionica uz popust nominalne vrijednosti 7.188.500,- DEM. Pojedini djelatnik Poduzeća mogao je uz popust otkupiti najviše 40 dionica uz obročnu otplatu.

Upisano je 14 347 dionica s popustom nominalne vrijednosti 7.173.500,- DEM ili 49,9% temeljnog kapitala Društva i 6 307 dionica bez popusta nominalne vrijednosti 3.153.500,- DEM ili 21,9% temeljnog kapitala Društva. U skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća stradalicima Domovinskog rata dodijeljeno je 30 dionica nominalne vrijednosti 15.000,- DEM.

Ugovore o kupoprodaji dionica s popustom zaključilo je 960 osoba, a među navedenima je 630 osoba koje su zaključile i ugovore o kupoprodaji dionica bez popusta. Za dionice s popustom ugovoreno je obročno plaćanje na rok od pet godina. Za dionice bez popusta ugovorena je jednokratna uplata u roku sedam dana od dana zaključivanja ugovora.

Kupnjom 20 684 dionica s popustom i bez popusta zaposleni i ranije zaposleni postali su većinski dioničari Društva s udjelom 71,9% u temeljnom kapitalu Društva. U portfelju Fonda rezervirano je 8 071 dionica nominalne vrijednosti 4.035.500,- DEM ili 28,1% temeljnog kapitala Društva na ime osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima imovine.

Prvi obrok za uplatu dionica u iznosu 925.908.940,- HRD uplaćen je 2. prosinca 1992. Zbog odobrenog popusta na jednokratnu uplatu, u srpnju 1993. umanjen je prvi obrok za uplatu dionica u iznosu 289.073.400,- HRD ili 748.894,- DEM.

Kreditom Riječke banke d.d. Rijeka (dalje u tekstu: Banka) kupljeno je 20 514 dionica nominalne vrijednosti 10.257.000,- DEM dok je jedanaest dioničara vlastitim sredstvima otplatilo 170 dionica nominalne vrijednosti 85.000,- DEM. U studenome 1992. Marijan Ključariček je u ime 949 malih dioničara s Bankom zaključio ugovor o kreditu za otplatu 20 514 dionica nominalne vrijednosti 2.707.848.000,- DEM ili 10.257.000,- DEM. Banka je odobrila kredit iz sredstava stare devizne štednje u iznosu 1.939.415.280,- HRD prema srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan iskorištenja kredita. Umjesto isplate, ugovoreno je da se kreditna sredstva u obliku knjižnog potraživanja prenose u korist Hrvatskog fonda za razvoj. Rok otplate kredita je sedam godina (prvi obrok dopijeva 15. travnja 1994.) uz kamatu 7,0% godišnje. Kao instrument osiguranja povrata kredita Banci, korisnici kredita u zalog su dali 20 514 dionica Društva te ispravu o jamstvu solidarnog jamca poduzeća Jadroagent Rijeka. S Bankom je zaključeno pet dodataka ugovoru.

Vrijednost odobrenog kredita je smanjena na 1.650.341.880,- HRD ili 2.492.141,-

DEM zbog odobrenog popusta na jednokratnu uplatu dionica. Obveza prema Banci uključujući interkalarnu kamatu iznosila je 2.744.368,- DEM. Odobren je popust u iznosu 698.728,- DEM te obveza prema Banci iznosi 2.111.052,- DEM. Iz ugovora nije vidljivo na što se odnosi odobreni popust.

Kredit je iskorišten do listopada 1993. u iznosu 1.650.341.880.- HRD ili 2.492.141,- DEM iz sredstava stare devizne štednje u obliku knjižnog potraživanja na temelju pretvaranja deviznih depozita građana u javni dug Republike Hrvatske.

Prema podacima iz Društva, kredit je otplaćen u cijelosti i to u svibnju i listopadu 1994. u iznosu 2.111.052,- DEM. Otplaćen je izravno preko računa Društva iz dividende za ostvarenu dobit u 1993. i 1994.

Osnivačka skupština održana je 29. prosinca 1992. Donesen je statut Društva i poslovnik o radu skupštine Društva. Izabran je predsjednik skupštine te imenovan upravni i nadzorni odbor.

### 3.4. Upis u sudski registar

Rješenjem Okružnog privrednog suda u Rijeci, broj Fi-11036/92 od 30. prosinca 1992., Poduzeće je upisano u sudski registar kao dioničko društvo. Prema rješenju, temeljni kapital utvrđen je u iznosu 14.377.500,- DEM i dijeli se na 28 755 dionica, svaka nominalne vrijednosti 500,- DEM.

Prema vlasničkoj strukturi upisanoj u sudski registar, mali dioničari su nakon pretvorbe raspolagali s 20 654 dionica nominalne vrijednosti 10.327.000,- DEM ili 71,8% temeljnog kapitala Društva, stradalnici Domovinskog rata s 30 dionica nominalne vrijednosti 15.000,- DEM ili 0,1%, a Fond s 8 071 dionica nominalne vrijednosti 4.035.500,- DEM na ime osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima imovine ili 28,1% temeljnog kapitala Društva.

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

### 4.1. Dionice s popustom i bez popusta

U postupku pretvorbe zaposleni i ranije zaposleni stekli su 14 377 dionica s popustom nominalne vrijednosti 7.188.500,- DEM ili 50,0% temeljnog kapitala i 6 307 dionica bez popusta nominalne vrijednosti 3.153.500,- DEM ili 21,9% temeljnog kapitala Društva.

U studenome 1992. zaključeno je 960 ugovora o kupoprodaji 14 377 dionica s popustom i 630 ugovora o kupoprodaji 6 307 dionica bez popusta. Za dionice s popustom ugovoreno je obročno plaćanje na rok od pet godina. Za dionice bez popusta ugovorena je jednokratna uplata u roku sedam dana od dana zaključivanja ugovora.

Upisana je veća vrijednost dionica s popustom od 50,0% procijenjene vrijednosti Poduzeća, kao i vrijednost dionica bez popusta. Razmjerno prijavljenom broju za upis

dionica smanjivano je pravo na stjecanje svim osobama. Ugovori su zaključivani za kupnju od četiri do 16 dionica s popustom te od devet do deset dionica bez popusta svaka nominalne vrijednosti 500,- DEM.

U listopadu 1994. kreditom Banke otplaćeno je 20 514 dionica nominalne vrijednosti 10.257.000,- DEM, a jedanaest dioničara je otplatilo vlastitim sredstvima 170 dionica nominalne vrijednosti 85.000,- DEM.

#### 4.2. Stjecanje i prodaja vlastitih dionica

Društvo je stjecalo vlastite dionice u svrhu njihova prijenosa na zaposlenike u skladu s odredbama članka 233. Zakona o trgovačkim društvima. Društvo je u razdoblju od 1993. do obavljanja revizije vlastite dionice stjecalo od dioničara Društva koji su dionice kupili u postupku pretvorbe uz popust i bez popusta. Sve dionice su bile otplaćene. Otkup dionica obavljan je prema ponudama i odlukama upravnog odbora. Upravni odbor je odlukom od 25. travnja 1995. ovlastio direktora da u ime Društva zaključuje ugovore o stjecanju vlastitih dionica koje se nude na prodaju po cijeni koja ne može biti viša od 250,- DEM u kunsjoj protuvrijednosti. Prema odredbama članka 17. Statuta, Društvo može stjecati, otuđivati, povlačiti i uzimati dionice u zalog na temelju odluke nadzornog odbora. Navedena odluka nije donesena.

U tablici broj 2 daje se pregled stjecanja i prodaje vlastitih dionica zaposlenicima Društva.

Tablica broj 2

#### Stjecanje i prodaja vlastitih dionica

Godina	Broj otkupljenih vlastitih dionica	Broj prodanih vlastitih dionica zaposlenima	Stanje vlastitih dionica koncem godine
1993.	55	-	55
1995.	1 388	-	1 443
1996.	1 384	-	2 827
1997.	331	34	3 124
1998.	139	511	2 752
1999.	66	161	2 657
2000.	26	1 231	1 452
2001.	44	16	1 480
2002.	162	32	1 610
2003.*	16	14	1 612
Ukupno	3 611	1 999	-

\*stanje na dan 31. svibnja 2003.

U razdoblju od 1993. do travnja 2003. otkupljeno je ukupno 3 611 vlastitih dionica. Nominalna vrijednost jedne dionice iznosila je 500,- DEM, a dionice su otkupljivane po cijeni

250,- DEM. Za vrijednost otkupa formirane su pričuve za vlastite dionice u skladu s odredbama članka 233. Zakona o trgovačkim društvima.

Društvo je od 1997. do dana obavljanja revizije vlastite dionice prodavalo zaposlenima na temelju odluka nadzornog odbora. Direktor Društva nije odredio uvjete prodaje, što je prema odluci nadzornog odbora trebao učiniti. U 1996., 1998. i 2002. upućeni su pozivi zaposlenima za podnošenje ponuda za kupnju vlastitih dionica. Pravo na kupnju dionica imaju zaposleni i ranije zaposleni u Društvu, a prednost imaju osobe koje zbog objektivnih razloga nisu kupile dionice u postupku pretvorbe Poduzeća. Pri ugovaranju obročne otplate kupac stječe vlasništvo dionica nakon isplate kupoprodajne cijene.

U razdoblju od 1997. do svibnja 2003. zaključena su 542 ugovora o kupoprodaji 2 599 vlastitih dionica. Dionice su prodavane u iznosu 250,- DEM po dionici, a otplata je ugovarana jednokratno i obročno na šest mjeseci i tri godine. Zbog neplaćanja u ugovorenom roku prema ugovorima iz 1997. raskinuto je 60 ugovora o kupoprodaji 243 vlastite dionice. Do svibnja 2003. otplaćeno je 1 999 vlastitih dionica, dok je za 357 dionica po ugovorima zaključenim u 2003. ugovorena otplata na dvije godine.

Društvo u svom portfelju koncem svibnja 2003. ima 1 612 vlastitih dionica, što čini 5,6% temeljnog kapitala Društva.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U vrijeme obavljanja revizije, u svibnju 2003., mali dioničari imali su 19 042 dionica nominalne vrijednosti 9.521.000,- DEM ili 66,2%, Fond s rezervacijama 8 071 dionica nominalne vrijednosti 4.035.500,- DEM ili 28,1% te stradalnici Domovinskog rata 30 dionica nominalne vrijednosti 15.000,- DEM ili 0,1%. Preostalih 1 612 nominalne vrijednosti 806.000,- DEM ili 5,6% temeljnog kapitala Društva su vlastite dionice.

### 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U tablici broj 3 daje se pregled osnovnih pokazatelja poslovanja Društva iz financijskih izvještaja za razdoblje od 1994. do 2002.



Tablica broj 3

Usporedni podaci o poslovanju Društva u razdoblju od 1994. do 2002.

u kn

Onis	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Prihodi	123.732.808	99.528.282,	88.472.736,	95.056.307,	85.098.129,0	75.828.772,	72.591.109,	85.031.259,00	75.644.165,0
Rashodi	115.276.223	96.149.807,	84.140.370,	90.579.681,	82.166.874,0	75.672.816,	72.309.290,	84.633.995,00	75.173.863,0
Dobit	8.456.585,0	3.378.475,0	4.332.366,0	4.476.626,0	2.931.255,00	155.956,00	281.819,00	397.264,00	470.302,00
Ukupna aktiva	155.763.813	161.990.724	153.451.455	196.913.708	178.997.551,	186.370.481	165.694.886	175.166.965,0	160.281.236,
Dugotrajna	99.116.459,	95.664.362,	100.925.260	122.642.931	124.511.761,	116.423.148	105.846.726	105.037.632,0	108.269.047,
Kratkotrajna	51.527.315,	63.566.631,	49.169.182,	71.192.758,	49.721.384,0	60.165.278,	56.289.772,	63.160.571,00	47.612.180,0
Troškovi	5.120.039,0	2.759.731,0	3.357.013,0	3.078.019,0	4.764.406,00	9.782.055,0	3.558.388,0	6.968.762,00	4.400.009,00
Ukupna pasiva	155.763.813	161.990.724	153.451.455	196.913.708	178.997.551,	186.370.481	165.694.886	175.166.965,0	160.281.236,
Upisani kapital	52.220.518,	53.281.577,	51.215.530,	51.215.530,	53.767.536,0	54.660.551,	54.660.551,	54.660.551,00	54.660.551,0
Kapitalni dobitak	-	31.054,00	12.552,00	-	-	-	-	-	-
Pričuve	42.504.286,	39.722.532,	41.192.279,	41.349.846,	38.961.650,0	38.145.852,	29.727.666,	29.727.566,00	29.747.428,0
Zadržana dobit	481.769,00	1.244.099,0	1.311.312,0	1.716.081,0	4.819.082,00	6.286.193,0	6.499.643,0	6.767.370,00	6.938.228,00
Dobit tekuće	6.198.798,0	2.793.199,0	3.151.332,0	3.276.211,0	1.544.328,00	224.683,00	281.819,00	397.264,00	470.302,00
Dugoročna	3.000.000,0	1.968.184,0	1.800.000,0	3.062.144,0	-	-	-	-	-
Dugoročne	3.233.123,0	650.207,00	633.441,00	8.179.825,0	7.325.494,00	5.807.393,0	3.610.175,0	15.892.703,00	11.221.810,0
Kratkoročne	30.198.969,	39.253.461,	49.540.331,	78.911.326,	64.630.093,0	77.480.868,	67.162.397,	65.864.422,00	55.024.431,0
Odgođeno	17.926.350,	23.046.411,	4.594.678,0	9.202.745,0	7.949.368,00	3.764.941,0	3.752.635,0	1.857.089,00	2.218.486,00
Broj zaposlenika	883	848	818	810	773	734	678	631	636

Za razdoblje od 1994. do 2002. obavljena je revizija financijskih izvještaja Društva koji prema izvješćima ovlaštenih revizora iskazuju realno i objektivno stanje. Za sve godine reviziju je obavljalo društvo Inženjerski biro-revizija d.o.o. Rijeka.

Prema financijskim izvještajima za 2002. ostvaren je ukupni prihod u iznosu 75.644.165,00 kn, što je za 9.387.094,00 kn ili 11,0% manje u odnosu na prethodnu godinu. Rashodi su iznosili 75.173.863,00 kn, što je za 9.460.132,00 kn ili 11,2% manje u odnosu na 2001. Ostvarena dobit tekuće godine iznosi 470.302,00 kn. Na smanjenje ukupnih prihoda najveći utjecaj imali su smanjeni prihodi od redovne djelatnosti odnosno obavljenih usluga špedicije u zemlji i inozemstvu. U 2002. obavljena je špedicija za 9 008 245 tona tereta, što je za 14,0% manje u odnosu na prethodnu godinu, a 17,4% manje u odnosu na 1993.

U razdoblju od 1993. do 2002. Društvo je ostvarilo dobit u ukupnom iznosu 23.860.337,00 kn. Ostvarena dobit tekuće godine je raspoređena za isplatu dividende u iznosu 16.042.257,00 kn, pričuve u iznosu 583.442,00 kn te zadržanu dobit u iznosu 6.764.336,00 kn. Do dana obavljanja revizije redovna skupština za 2002. nije održana te dobit nije raspoređena. Od navedene dobiti prema odlukama skupštine u razdoblju od 1993. do 2002. za dividendu je raspoređeno 16.042.257,00 kn. Statutom Društva određeno je pravo svakog dioničara na dividendu razmjerno nominalnom broju dionica. Dividenda je isplaćena u ukupnom iznosu 14.588.570,00 kn i to za otplatu kredita Banci za kupnju dionica društva u postupku pretvorbe u iznosu 7.793.224,00 kn, Fondu u iznosu 3.070.678,00 kn, te izravno malim dioničarima u iznosu 2.131.211,00 kn.

Dividenda u iznosu 2.118.072,00 kn koja pripada Fondu s temelja udjela u rezultatu za 1995., 1996. i 2001. nije isplaćena do vremena obavljanja revizije. Uprava Društva je u prosincu 2002. donijela odluku kojom se navedeni iznos raspoređuje u zadržanu dobit Društva.

Na temelju odluke skupštine iz lipnja 2002. iz zadržane dobiti iz prethodnih godina isplaćena je dividenda u iznosu 1.800.000,00 kn odnosno 65,00 kn po dionici. Malim dioničarima isplaćeno je 1.238.770,00 kn. Obveza prema Fondu iznosi 524.615,00 kn, a prema dioničarima 6.435,00 kn. U zadržanu dobit vraćeno je 30.180,00 kn.

Na dan 31. prosinca 2002. aktiva i pasiva iznose 160.281.236,00 kn. Dugotrajna imovina iznosi 108.269.047,00 kn, kratkotrajna 47.612.180,00 kn te plaćeni troškovi budućeg razdoblja 4.400.009,00 kn. Dugotrajna imovina sastoji se od nematerijalne imovine u iznosu 189.315,00 kn, materijalne imovine u iznosu 56.585.243,00 kn, financijske imovine u iznosu 51.036.403,00 kn te potraživanja u iznosu 458.086,00 kn.

U odnosu na 2001. dugotrajna imovina je povećana za 3.231.415,00 kn ili 3,1%, a u odnosu na 1994. za 9.152.588,00 kn ili 9,2%.

U okviru materijalne imovine najznačajniji su građevinski objekti u iznosu 40.413.632,00 kn ili 71,4% te vrijednost zemljišta u iznosu 10.695.362,00 kn ili 18,9% ukupne materijalne imovine. U okviru financijske imovine najznačajniji su udjeli u povezanim poduzećima u kojima Društvo ima preko 50,0% vlasničkog udjela u iznosu 30.969.821,00 kn ili 60,7% te sudjelujući interesi u iznosu 10.746.221,00 kn ili 21,1% ukupne financijske imovine.

Kratkotrajnu imovinu u iznosu 47.612.180,00 kn čine zalihe u iznosu 1.789.871,00 kn,

potraživanja u iznosu 41.322.119,00 kn, financijska imovina u iznosu 603.681,00 kn te novac na računu i u blagajni u iznosu 3.896.509,00 kn. U odnosu na 2001. kratkotrajna imovina smanjena je za 15.548.391,00 kn ili 24,6%, na što je najvećim dijelom utjecalo smanjenje potraživanja od kupaca.

U strukturi pasive kapital i pričuve iznose 91.816.509,00 kn, dugoročne obveze 11.221.810,00 kn, kratkoročne obveze 55.024.431,00 kn te odgođeno plaćanje troškova 2.218.486,00 kn. Upisani kapital iznosi 54.660.551,00 kn, a mijenjao se radi usklađivanja s tečajem DEM prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke. Pričuve iznose 29.747.428,00 kn, zadržana dobit 6.938.228,00 kn te dobitak tekuće godine 470.301,00 kn.

Dugoročne obveze iznose 11.221.810,00 kn, a u razdoblju od 1994. do 2002. povećane su za tri puta s 3.233.123,00 kn na 11.221.810,00 kn. Odnose se na obveze prema kreditnim institucijama u iznosu 5.465.100,00 kn, obveze za zajmove u iznosu 5.437.381,00 kn te druge dugoročne obveze u iznosu 319.329,00 kn. Obveze prema kreditnim institucijama odnose se na primljene kredite od poslovnih banaka za kupnju poslovnih i skladišnih prostora, za tekuću likvidnost te otkup zemljišta.

Obveze za zajmove odnose se na dugoročni kredit iz 2001. koji je za kupnju poslovnog udjela u luci Šibenik odobrio Fond na rok od četiri godine. Druge dugoročne obveze odnose se na obveze prema državnom proračunu s temelja 65,0% vrijednosti prodanih stanova na obročnu otplatu u iznosu 281.195,00 kn te obveze prema povezanim društvima u iznosu 38.134,00 kn. Obveze prema državnom proračunu odnose se na obveze za deset zamjenskih stanova koje je Društvo kupilo u 1994. radi izgradnje poslovnog centra (WTCR), a prodalo u 1995. na temelju Zakona o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo.

Vrijednosno najznačajniji udjel u kratkoročnim obvezama imale su obveze prema dobavljačima u iznosu 35.086.317,00 kn te obveze prema kreditnim institucijama u iznosu 9.911.506,00 kn. Vraćanje kredita osigurano je mjenicama, čekovima, zalogom depozita, a na 63,0% nekretnina Društva poslovne banke imaju upisano fiducijarno pravo vlasništva.

Koeficijent tekuće likvidnosti kao odnos između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza (bez stavki aktivnih i pasivnih vremenskih razgraničenja), u 2002. smanjen je za 49,4% u odnosu na 1994. Ovaj koeficijent manji je od 2 u razdoblju od 1994. do 2002. te pokazuje da je sposobnost Društva za podmirivanje kratkoročnih obveza ugrožena. Za premošćivanje poteškoća s likvidnošću korištena su sredstva kratkoročnih kredita od poslovnih banaka. Koeficijent financijske stabilnosti kao odnos između dugotrajne imovine i kapitala uvećanog za dugoročne obveze, u 2002. veći je za 14,1% u odnosu na 1994. Koeficijent zaduženosti kao odnos između ukupnih obveza i ukupne imovine (aktive) iznosi 0,43 i u odnosu na 1994. veći je za 22,9%. U tekućoj godini 43,0% aktive financirano je iz tuđih izvora, a u 1994. iz tuđih izvora financirano je 35,0%. U 2002. koeficijent vlastitog financiranja kao odnos između vlastitog kapitala i ukupne aktive, u 2002. smanjen je za 10,9% u odnosu na 1994. U 2002. iznosi 0,57 i pokazuje da je 57,0% aktive financirano iz vlastitih izvora. Koeficijent obrtaja ukupne imovine kao odnos ukupnih prihoda i ukupne imovine iznosi 0,47 i manji je u odnosu na 1994. za 40,5%. U svim godinama od 1994. do 2002. koeficijent je u padu, što znači da u tom razdoblju prihodi nisu rasli u skladu s porastom vrijednosti ukupne imovine. Koeficijent ekonomičnosti kao odnos između prihoda i rashoda je na približno jednakoj razini u svim promatranim godinama zbog ostvarene dobiti.

U vrijeme obavljanja revizije plaće su isplaćivane pravodobno. Broj zaposlenika

smanjen je s 958 u lipnju 1992., odnosno u vrijeme donošenja odluke o pretvorbi, na 635 zaposlenika u svibnju 2003. Broj zaposlenika je smanjen kao posljedica prirodnog odljeva.

### 5.3. Raspolaganje nekretninama koje su uključene u procjenu

Na temelju odluke upravnog odbora, Društvo je u 1994. prodalo dio vrijednosti nekretnina na lokaciji Pećine. Ukupnu vrijednost nekretnina, k.č. 1210/4, industrijsko postrojenje, skladišta i dvorišta u ulici J.P. Kamova površine 31 760 m<sup>2</sup> upisanih u z.k.ul. broj 1025 k.o. Podvežica na kojem zemljištu je planirana izgradnja poslovno trgovačkog centra, sudski je vještak procijenio u iznosu 9.856.760,- DEM. Dio od 21,7% vrijednosti nekretnina procijenjen u iznosu 2.140.627,26 DEM prodan je za isti iznos Riječkoj banci d.d., Rijeka uz uvjet da ih unese u društvo WTCR kao svoj ulog (ugovor od 29. kolovoza 1994.). Dio od 56,5% vrijednosti nekretnina u iznosu 5.574.983,- DEM Društvo je na temelju spomenute odluke unijelo u WTCR kao svoj ulog.

Ugovorom o prodaji Društvo nije osiguralo tražbinu instrumentima osiguranja. Riječka banka je dio ugovorene cijene u iznosu 700.000,- DEM protuvrijednosti u kunama uplatila 31. listopada 1994. na žiro račun Društva. Ostatak cijene naplaćen je putem društva Rinov d.o.o., Rijeka koje je ugovorom preuzelo obveze i potraživanja Banke prema Društvu.

Dio u iznosu 946.675,74 DEM naplaćen je prijebom s obvezama Društva po kreditima za kupnju dionica društva Transagent d.d. Rijeka, a ostatak u iznosu 493.951,52 DEM plaćen je na žiro račun društva WTCR na temelju ugovora o cesiji, u šest obroka s tim da je posljednji plaćen 26. lipnja 1996. Riječka banka je u 1997. odustala od sudjelovanja u projektu WTCR, te je po istoj cijeni prodala Društvu nekretnine koje je 1994. od njega kupila. Na temelju odluke nadzornog odbora Društvo je i ovaj dio vrijednosti nekretnina unijelo u WTCR.

Dio od 21,7% vrijednosti spomenutih nekretnina Banka je prodala Društvu za 2.140.627,26 DEM, na kredit od pet godina uz 8,0%-tnu godišnju kamatu i ugovorene instrumente osiguranja (ugovor od 11. rujna 1997.). Kredit je otplaćen do 18. rujna 2002. Navedenom transakcijom Društvo je za plaćenu kamatu i negativnu tečajnu razliku izgubilo 2.378.660,89 kn.

U razdoblju od 1993. do 2002. prodane su nekretnine koje su bile uključene u procijenjenu vrijednost Društva i to četiri poslovna prostora u Varaždinu i Ljubljani, garaža u Zadru te je obavljena zamjena poslovnog prostora u Vinkovcima.

Nadzorni odbor je u svibnju 1998. dao suglasnost na prodaju poslovnog prostora u Varaždinu, Bogovićeve broj 17, zbog preseljenja u novi poslovni prostor. Elaboratom o procjeni poslovni prostor s pripadajućim zemljištem ukupne površine 190 m<sup>2</sup> procijenjen je u iznosu 94.089,- DEM. Koncem 1995. ovlaštenu sudski vještak izradio je novu procjenu kojom je nekretnina procijenjena u iznosu 887.734,56 kn. Oglas o prodaji poslovnog prostora objavljen je u javnom glasilu u listopadu 1999. s početnom cijenom u iznosu 200.000,- DEM u kunsnoj protuvrijednosti. Na natječaj je pristigla jedna ponuda, a ponuđena cijena iznosila je 180.000,- DEM. Ugovor o kupoprodaji poslovnog prostora zaključen je s fizičkom osobom 25. studenoga 1999. Predmet kupoprodaje je zgrada i garaža ukupne površine 190 m<sup>2</sup> koje su knjižno vlasništvo te dvorište površine 437 m<sup>2</sup> koje je izvanknjižno vlasništvo.

Ugovorena cijena iznosila je 185.000,- DEM ili 724.297,57 kn, što je kupac doznačio

na žiro račun Društva.

Nadzorni odbor je u listopadu 1998. dao suglasnost na prodaju poslovnog prostora u Varaždinu, Vilka Novaka broj 48c, zbog preseljenja u novi poslovni prostor. Elaboratom o procjeni poslovni prostor s pripadajućim zemljištem ukupne površine 33 m<sup>2</sup> procijenjen je u iznosu 33.316,- DEM. Koncem 1995. ovlaštenu sudski vještak izradio je novu procjenu kojom je nekretnina procijenjena u iznosu 193.550,42 kn. Ugovor o kupoprodaji poslovnog prostora zaključen je s trgovačkim društvom 25. studenoga 1999. Ugovorena cijena iznosila je 239.629,00 kn. U Društvu nema dokumentacije vezane uz objavu i sadržaj natječaja, pristigle ponude te dokaza da je plaćanje obavljeno u skladu s ugovorenim uvjetima.

Nadzorni odbor dao je suglasnost na prodaju dva poslovna prostora u Republici Sloveniji i to Kolodvorska broj 2 i Gosposvetska broj 10. Elaboratom o procjeni prvi poslovni prostor s pripadajućim zemljištem ukupne površine 131 m<sup>2</sup> procijenjen je u iznosu 77.647,- DEM dok je drugi ukupne površine 191 m<sup>2</sup> procijenjen u iznosu 183.093,- DEM. Ovlaštenu sudski vještak izradio je novu procjenu kojom je prva nekretnina procijenjena u iznosu 87.109,- EUR, a druga u iznosu 132.376,- EUR. Postupak javnog nadmetanja povjeren je ovlaštenoj agenciji za prodaju nekretnina putem povezanog društva u Republici Sloveniji.

Ugovor o kupoprodaji prvog poslovnog prostora zaključen je s fizičkom osobom u srpnju 2002. Ugovorena cijena iznosila je 83.160,- EUR. Ugovorenu cijenu u iznosu 83.160,- EUR ili 612.660,57 kn kupac je doznačio na devizni račun Društva. Ugovor o kupoprodaji drugog poslovnog prostora s pripadajućim zemljištem zaključen je s fizičkom osobom u prosincu 2002. Ugovorena cijena iznosila je 33.300.000,- SIT, a rok plaćanja u dva obroka do siječnja 2003. Ugovorenu cijenu u iznosu 1.077.983,27 kn kupac je doznačio u dva obroka na devizni račun Društva.

Uprava Društva je u travnju 1997. donijela odluku o zamjeni poslovnog prostora u Vinkovcima, Kralja Zvonimira broj 31. Elaboratom o procjeni poslovni prostor s pripadajućim zemljištem procijenjen je u iznosu 38.114,- DEM. Ugovor o zamjeni nekretnina zaključen je s fizičkim osobama u travnju 1997. Zamijenjen je poslovni prostor Društva površine 52 m<sup>2</sup> s poslovnim prostorom ukupne površine 29 m<sup>2</sup> u vlasništvu fizičkih osoba. Ugovorom je određeno da su kupci u obvezi uplatiti razliku u cijeni po osnovi razlike u kvadratima u iznosu 25.000,- DEM u kunsjoj protuvrijednosti. Ugovorenu cijenu u iznosu 89.437,50 kn kupac je doznačio na žiro račun Društva. Procijenjena vrijednost nekretnina od strane ovlaštenog sudskog vještaka nije utvrđena.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Transadria, Rijeka.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti, na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim

standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

#### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Transadria, Rijeka, nije obavljen u potpunosti u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Revizijom je utvrđeno:

- Poduzeće nije izradilo razvojni program i nije ga uz drugu zakonom propisanu dokumentaciju dostavilo Agenciji.

- Osim za nekretnine i opremu, elaborat o procjeni ne sadrži razradu i obrazloženje procjene drugih kategorija sredstava Poduzeća. Navedeno nije u skladu s odredbom članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

#### 6.2. Ocjena postupka privatizacije

Postupci privatizacije obavljeni su u skladu sa zakonskim odredbama.

U razdoblju od 1994. do 2002., Društvo je poslovalo s dobitkom, ali i ugroženom likvidnošću zbog čega se zaduživalo kod poslovnih banaka i prodavalo financijsku imovinu. Zaduženost Društva je u odnosu na 1994. porasla za 22,9% pa je 43,0% aktive u 2002. financirano iz tuđih izvora. Na 63,0% nekretnina Društva poslovne banke imaju upisano fiducijarno pravo vlasništva.

U 1997. na temelju odluke nadzornog odbora, Društvo je u World Trade Center Rijeka d.o.o. Rijeka unijelo nekretnine procijenjene vrijednosti 9.856.760,- DEM, čime je steklo većinsko vlasništvo od 70,7% temeljnog kapitala spomenutog društva, a u društvu koje je preuzelo izgradnju trgovačkog centra Društvo ima udjel od 14,1%. Društvo je zbog iskazanog gubitka spomenutog povezanog društva u poslovnim knjigama evidentiralo učešće u gubitku u 2000., 2001. i 2002. S obzirom da WTCR odnosno Trans. Ri. d.o.o. od osnivanja 1993. ne obavlja djelatnosti za koje je osnovano, osnivanje ovog društva nije se do dana obavljanja revizije pokazalo gospodarski opravdanim.

Broj zaposlenika smanjen je s 958 u lipnju 1992. na 635 zaposlenika u svibnju 2003. kao posljedica prirodnog odljeva.

S obzirom da je u svim godinama nakon pretvorbe ostvarena dobit, da je broj zaposlenika od lipnja 1992. do svibnja 2002. smanjen prirodnim odljevom, da je porasla zaduženost Društva u 2002. u odnosu na 1994. za 22,9% i da su smanjeni prihodi, ali da je Društvo zadržalo vrijednost imovine, isplaćivalo plaće, podmirivalo zakonske obveze i dijelilo dividendu, u većoj mjeri su ostvareni ciljevi privatizacije propisani odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*U svom očitovanju od 29. srpnja 2003., u vezi konstatacije iz Izvješća da je sposobnost Društva za podmirenje kratkoročnih obveza ugrožena, zakonski predstavnik napominje da se metoda izračuna pokazatelja razlikuje ovisno o autorima te da se pravilo po kojem bi koeficijent likvidnosti trebao iznositi 2 i više često osporava, jer udio imovine nije jednak kod svih poduzeća. Ističe da je postavljanje optimuma na vrijednost 2 prestrog i u uvjetima poslovanja otpremničkog društva teško ostvariv kriterij. Vezano za razvojni program, u očitovanju se između ostalog navodi da je Agencija s kojom je Društvo surađivalo u provođenju postupaka pretvorbe, ocijenila da Društvo zbog specifične djelatnosti međunarodne špedicije nije u obvezi izrade razvojnog programa.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Područni ured Rijeka, Jadranski trg 1.

Ovlašteni državni revizori:

Jasna Vrgoč-Šiljak, dipl. oec.

Snježana Matijašić Mikulica, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak  
potvrđuje: \_\_\_\_\_

(žig i potpis)

## 1. Radnički savjet:

Omeragić Ružica, predsjednik; članovi: Silva Filipović, Zdenka Dodič, Vitomir Slanič, Milan Grabar, Meta Lavrič, Milena Bambič, Vera Opara, Cezar Jurišević, Ana Drmić, Kemal Muhamedagić, Stanislav Beze, Zlatko Nakić, Matko Carević, Andrija Rončević, Ivan Leko, Željka Serdar, Anica Pongračić, Marica Hrenović, Đurđa Šegedin, Iskra Čeh, Anton Dorčić, Walter Klarich, Biserka Tomašić, Josip Troskot, Vanda Draščić, Mira Pilić, Marlena Vlah, Tereza Čargonja, Bruno Bučić, Olga Frank, Darko Glažar, Nilda Lisac, Miljenko Glazer, Miroslav Horvatić, Tereza Dujmović, Veda Šestan, Vanda Žigulić, Jasna Barbalić, Mladen Bebek i Tonka Runtić

## 2. Upravni odbor:

Aleksandar Karlovac, predsjednik od 29. prosinca 1992. do 21. studenoga 1995.

Josipa Žunić, od 29. prosinca 1992. do 21. studenoga 1995.

Petar Katalinić, od 29. prosinca 1992. do 21. studenoga 1995.

Duško Klisović, od 29. prosinca 1992. do 21. studenoga 1995.

Darko Čargonja, od 29. prosinca 1992. do 21. studenoga 1995.

Željko Pajić, od 29. prosinca 1992. do 21. studenoga 1995.

Nikola Staničić, od 29. prosinca 1992. do 21. studenoga 1995.

Nikola Pavletić, od 29. prosinca 1992. do 21. studenoga 1995.

Luka Tolo, od 29. prosinca do 21. studenoga 1995.

## 3. Nadzorni odbor:

Aleksandar Karlovac, predsjednik, od 21. studenoga 1995.

Josipa Žunić, od 21. studenoga 1995. do 29. studenoga 1999.

Petar Katalinić, od 21. studenoga 1995. do 29. lipnja 2001.

Tomislav Žigo, od 21. studenoga 1995. do 29. lipnja 2001.

Olga Frank, od 21. studenoga 1995.

Miran Ključariček, od 21. studenoga 1995. do 29. lipnja 2001.

Duško Klisović, od 21. studenoga 1995.

Nikola Staničić, od 21. studenoga 1995. do 29. lipnja 2001.



Franco Angelini, od 21. studenoga 1995. do 29. lipnja 2001.

Milan Biondić, od 21. studenoga 1995. do 29. studenoga 1999.

Ante Maras, od 21. studenoga 1995. do 29. studenoga 1999.

Jasna Barbalić, od 29. studenoga 1999. do 14. veljače 2001.

Miroslav Kumičić, od 29. studenoga 1999. do 29. lipnja 2001.

Zvonko Buškulić, od 29. studenoga 1999.

Luka Denona, od 9. srpnja 2001.

Božo Majić, od 9. srpnja 2001.

Milan Šujica, od 9. srpnja 2001.

4. Direktor ili uprava:

Marijan Ključariček, direktor od 12. siječnja 1993. do 14. veljače 2001.,  
predsjednik uprave od 14. veljače 2001.

Jasna Barbalić, član od 14. veljače 2001.

Miroslav Horvatić, član od 14. veljače 2001.

**- povezana društva i osobe**

1. TRANSAR d.o.o. Sarajevo  
Osnivač: Transadria, Rijeka  
Direktor: Dževad Fazlagić, od 20. prosinca 1991.
  
2. TRANSGLOB d.o.o. Ljubljana  
Osnivač: Transadria, Rijeka  
Direktor: Milan Hrdlička, od 18. listopada 1991.
  
3. TRANSMAR d.o.o. Koper  
Osnivač: Transadria, Rijeka  
Direktor: Mladen Ferrari, od 18. listopada 1991. do 30. prosinca 1997.  
Danijel Kastelic, od 31. prosinca 1997.
  
4. TRANSBAR d.o.o. Bar  
Osnivač: Transadria, Rijeka  
Direktor: Ćazim Marović, od 30 studenoga 1991.
  
5. WORLD TRADE CENTER RIJEKA d.o.o. Rijeka  
Osnivači: Transadria, Rijeka  
Luka Rijeka, Rijeka  
Riječka banka d.d. Rijeka  
  
Direktor: Marijan Ključariček, v.d. direktora  
od 21. svibnja 1993. do 27. kolovoza 1993.  
  
Davor Mihovilić, od 27. kolovoza 1993.. do 15. siječnja 2002.  
  
Terezija Dujmović, od 16. siječnja 2002. do 16. prosinca 2002.  
  
Milena Vujičić, od 16. prosinca 2002.
  
6. AGROSUN d.o.o. Rijeka

Osnivači: Transadria, Rijeka  
Agroimpex R.t. Budapest  
Inter Service Group Budapest

Direktor: Boris Dančuo, od 14. rujna 1993. do 2. ožujka 1998.

7. SAMER TRANSADRIA SHIPPING d.o.o. Rijeka

Osnivači: Transadria, Rijeka  
Samer & CO. Shipping, S.R.L., Trst

Direktor: Tomo Kuljiš, od 22. prosinca 1992. do 17. travnja 2003.  
Miran Ključariček, od 17. travnja 2003.

8. TRANSAGENT d.d. Rijeka

Osnivači: Transadria, Rijeka

Direktor: Aldo Caser, od 21. kolovoza 1996.

9. LUKA ŠIBENIK d.o.o. Šibenik

Osnivači: Transadria, Rijeka

Direktor: Davor Škugor, od 26. travnja 2002.