



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Pazin

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

TVORNICA CEMENTA UMAG, UMAG

Pazin, svibanj 2003.

## SADRŽAJ

	strana
1.	ZAKONSKA REGULATIVA 2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU 2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću 2
2.2.	Statusne i druge promjene 3
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE 3
3.1.	Odluka o pretvorbi 3
3.1.1.	Program pretvorbe 4
3.1.2.	Razvojni program 4
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske 6
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti poduzeća 6
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu 8
3.3.	Provedba programa pretvorbe 9
3.4.	Upis u sudski registar 9
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE 10
4.1.	Dionice s popustom i bez popusta 12
4.2.	Dionice iz portfelja fondova i drugih dioničara 14
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA 19
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije 19
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima 19
5.3.	Realizacija razvojnog programa 21
5.4.	Poslovanje s vlasnički povezanim društvima 22
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE 24
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe 24
6.2.	Ocjena postupka privatizacije 24
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE 24



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Pazin

---

Klasa: 041-03/01-01/267

Urbroj: 613-20-03-14

Pazin, 5. svibnja 2003.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA TVORNICA CEMENTA UMAG, UMAG

Na temelju odredbi članka 4. i 7. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Tvornica cementa Umag, Umag.

Revizija je obavljena u razdoblju od 2. prosinca 2002. do 5. svibnja 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94, 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97, 73/00),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94, 87/96),
- Zakon o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima (Narodne novine 107/95, 142/98, 87/00),
- Zakon o obveznim odnosima (Narodne novine 53/91, 73/91, 111/93, 3/94, 7/96, 91/96, 112/99),
- Zakon o računovodstvu (Narodne novine 90/92),
- Zakon o postupku preuzimanja dioničkih društava (Narodne novine 124/97),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao temeljem Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95),
- Pravilnik o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda (Narodne novine 44/96),
- Pravilnik o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela (Narodne novine 44/96),
- drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće Tvornica cementa Umag s potpunom odgovornošću sa sjedištem u Umagu (dalje u tekstu: Poduzeće) započelo je s proizvodnjom cementa 1960. U razdoblju od 1983. do 1989. poslovalo je pod nazivom Astra - tvornica cementa Umag u sastavu složene organizacije udruženog rada Astra, Ljubljana.

U vrijeme pretvorbe poslovalo je pod nazivom Tvornica cementa Umag s potpunom odgovornošću. Upisano je u sudski registar pod brojem Fi-879/89. Djelatnosti Poduzeća u vrijeme pretvorbe bile su proizvodnja cementa, eksploatacija vapnenca i lesa, te prodaja cementa.

Prema bilanci stanja na dan 31. prosinca 1991. ukupna aktiva i pasiva iskazane su u iznosu 580.475.000.- HRD ili 10.554.091,- DEM (1,- DEM=55.- HRD). Tijekom 1991. ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 286.188.000.- HRD i rashodi u iznosu 273.067.000.- HRD. Dobit je iznosila 13.121.000.- HRD.

Poduzeće je u ožujku 1992. imalo 226 zaposlenika. U vrijeme donošenja odluke o pretvorbi direktor je bio Edo Ivančić.

## 2.2. Statusne i druge promjene

U srpnju 1994. nakon provedenog postupka pretvorbe obavljen je upis dioničkog društva u sudski registar pod nazivom Tvornica cementa Umag, d.d. Umag (dalje u tekstu: Društvo) pod brojem Fi-3598/94 (MBS 040059127). Osnivačka skupština Društva održana je 12. svibnja 1994. Temeljni kapital iznosio je 25.626.000,- DEM i podijeljen je na 256 260 dionica nominalne vrijednosti 100,- DEM.

U lipnju 1995. skupština je donijela odluku o smanjenju temeljnog kapitala s 25.626.000,- DEM na 12.813.000,- DEM. Nominalna vrijednost jedne dionice sa 100,- DEM smanjena je na 50,- DEM. Do smanjenja temeljnog kapitala došlo je uslijed gašenja peći za proizvodnju klinkera.

U prosincu 1995. obavljeno je usklađenje statuta sa Zakonom o trgovačkim društvima čime je obavljeno i usklađenje temeljnog kapitala po tečaju 1,- DEM=3,7093 kn, te je temeljni kapital iznosio 47.527.260,90 kn, a nominalna vrijednost jedne dionice iznosila je 185,46 kn.

Skupština Društva donijela je 31. siječnja 2001. odluku o povećanju temeljnog kapitala s 47.527.260,90 kn na 51.252.000,00 kn i odluku o preoblikovanju dioničkog društva u društvo s ograničenom odgovornošću. Dioničari Društva postali su članovi društva s ograničenim odgovornošću i u zamjenu za svoje dionice stekli su poslovne udjele razmjerno nominalnom iznosu dionica prema stanju u knjizi dionica. Povećanje temeljnog kapitala obavljeno je pretvaranjem pričuve Društva u iznosu 3.724.739,10 kn u temeljni kapital. Temeljni kapital podijeljen je na 256 260 poslovnih udjela.

## 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

### 3.1. Odluka o pretvorbi

Odluku o pretvorbi Poduzeća u dioničko društvo donio je radnički savjet na sjednici održanoj 26. lipnja 1992. Predsjednik radničkog savjeta bio je Božo Miljević, a članovi Mario Beletić, Nevja Markoja, Aldo Kos, Otavio Krajcer, Lučo Zakinja, Eleonora Šverko, Damir Miklečić, Marija Tolj, Aldo Drandić, Branko Janči, Andraš Patoč, Sreto Blagojević i Ivan Jergović.

Odlukom o pretvorbi, Poduzeće se pretvara u dioničko društvo upisom i kupnjom dionica, ulaganjem kapitala u Poduzeće i prijenosom neprodanih dionica fondovima. Temeljni kapital iznosio bi 50.301.236,- DEM, a sastojao bi se od procijenjene vrijednosti Poduzeća u iznosu 25.301.236,- DEM i dokapitalizacije u iznosu 25.000.000,- DEM. Temeljni kapital dijelio bi se na 503 012 dionica, nominalne vrijednosti 100,- DEM po dionici.

Iz procijenjene vrijednosti Poduzeća isključena je vrijednost stanova koji su u skladu s odredbama članka 47. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća predani na upravljanje Fondu u stambeno-komunalnoj oblasti.

Nakon donesenog rješenja Hrvatskog fonda za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) od 27. rujna 1993., upravni odbor Poduzeća donio je izmjene i dopune odluke o pretvorbi kojom se vrijednost temeljnog kapitala usklađuje s vrijednošću iskazanom u rješenju Fonda.

Prema dopunjenoj odluci temeljni kapital iznosio je 25.626.000,- DEM ili 90.562.284.000,- HRD prema tečaju 3.534 HRD za 1,- DEM na dan izdavanja rješenja, sastojao se od procijenjene vrijednosti Poduzeća. Temeljni kapital dijelio se na 256 260 dionica, a nominalna vrijednost jedne dionice iznosila je 100,- DEM.

U skladu s odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Agenciji za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) su uz Odluku o pretvorbi, do konca lipnja 1992., dostavljeni program pretvorbe, izvještaj Službe društvenog knjigovodstva, podaci o poslovanju, razvojni program, podaci i dokazi o pravu korištenja nekretnina, izvod iz sudskog registra i elaborat o procjeni vrijednosti poduzeća.

### 3.1.1. Program pretvorbe

Prema programu, pretvorba Poduzeća u dioničko društvo provela bi se upisom i uplatom dionica i ulaganjem kapitala u Poduzeće.

Prodaja 50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća provela bi se prodajom dionica zaposlenima i ranije zaposlenima, te zaposlenima u pravnim osobama koje ne podliježu pretvorbi i zaposlenima u organima državne uprave. Prodaja bi se obavljala uz popust od 20,00% uvećanog za 1,00% na svaku navršenu godinu radnog staža. Ukoliko bi broj upisanih dionica bio veći od 50,00% vrijednosti Poduzeća, iznos za ugovaranje prodaje bi se proporcionalno smanjio kako bi se osiguralo jednako pravo stjecanja dionica.

Prodaja preostalih 50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća obavila bi se u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća, domaćim i stranim pravnim i fizičkim osobama.

Dionice koje ne budu otkupljene bit će prenesene Fondu, Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske te Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske u omjerima kako je određeno zakonskim odredbama.

U listopadu 1993. upravni odbor Poduzeća donio je izmjene i dopune teksta o programu pretvorbe kojim se vrijednost temeljnog kapitala usklađuje s vrijednošću iskazanom u rješenju Fonda i kojim se odustaje od dokapitalizacije Poduzeća u iznosu 25.000.000,- DEM zbog nezainteresiranosti stranog ulagača.

### 3.1.2. Razvojni program

Razvojnim programom dana je koncepcija budućeg razvoja za razdoblje od pet godina, a izradila ga je agencija za restrukturiranje privrede, FMK p.o. Zagreb (dalje u tekstu: FMK p.o.).

Utvrđeno je da Poduzeće ne raspolaže vlastitim novčanim sredstvima kao ni mogućnošću pribavljanja novčanih sredstava na domaćem tržištu novca i kapitala. Bio je odabran model osnivanja dioničkog društva putem zajedničkog ulaganja sa stranim partnerom kroz dokapitalizaciju na način da Poduzeće unosi kao ulog svu svoju imovinu, a strani partner unosi neophodnu tehnološku i drugu opremu, garancije za kvalitetu i kvantitetu proizvodnje i proizvoda i plasman određene količine proizvoda na svjetskom tržištu. Strani bi partner osim izgradnje, dogradnje i rekonstrukcije Poduzeća imao obvezu organizirati otkup i plasman određene količine proizvoda.

Kako bi Poduzeće nastavilo s proizvodnjom i plasmanom 250 000 tona cementa godišnje bilo je planirano ulaganje u iznosu 25.000.000,- DEM i to u nova postrojenja u iznosu 4.800.000,- DEM, remont lučkih dizalica i nabavu novog voznog parka u iznosu 3.500.000,- DEM, adaptaciju hladnjaka u iznosu 2.500.000,- DEM, zamjenu i modernizaciju postojećih kapaciteta u iznosu 2.350.000,- DEM, zaštitu okoliša u iznosu 2.200.000,- DEM, smanjenje radne snage i stručno usavršavanje u iznosu 600.000,- DEM, nabavu specijalnog broda za rasute terete u iznosu 3.175.000,- DEM i dodatne investicije u iznosu 4.800.000,- DEM.

Nakon obavljene dokapitalizacije u iznosu 25.000.000,- DEM, 50,00% temeljnog kapitala bilo bi u vlasništvu stranog partnera. Planirano je i povećanje ukupnih prihoda koji su u 1997. trebali iznositi 26.000.000,- DEM što je 16 puta više od prihoda ostvarenih u 1992. Na temelju analize kadrova razvojnim je programom predviđeno smanjenje broja zaposlenika.

Razvojnim programom dane su i druge mogućnosti razvoja koje bi se odvijale paralelno s proizvodnjom cementa ili nakon isteka vijeka trajanja i ekonomske opravdanosti tvornice. Korištenjem sirovina iz područja koje se nalazilo na morskoj obali nastala bi podloga za izgradnju velike marine sa svim potrebnim sadržajima. Površina namijenjena izgradnji marine iznosila bi 400 000 m<sup>2</sup>, a predviđala se izgradnja marine s pripadajućim akvatorijem, apartmanskog naselja, hotelskog kompleksa, trgovačko-ugostiteljskog centra, sportskih terena, parkova i parkirališta. Kapacitet marine iznosio bi 479 vezova, apartmanskog naselja 100 smještajnih jedinica, a hotelski smještaj imao bi kapacitet od 1 000 soba.

U svibnju 1995. izrađen je program restrukturiranja i razvoja kao rezultat analize poslovanja i uspješnosti Društva i donesen je zaključak o postepenoj promjeni djelatnosti. Zbog zastarjelosti tehnologije, otežane nabave sirovina, udaljenosti od glavnog tržišta za plasman cementa i zagađenja okoliša u prosincu 1992. Ministarstvo industrije, energetike i brodogradnje i izvršno vijeće skupštine općine Buje donijeli su zaključak kojim se predviđa gašenje programa proizvodnje cementa i promjena djelatnosti razvojem turizma do konca 2000. Iz navedenih razloga tijekom 1994. obustavljena je proizvodnja klinkera čime se smanjila iskorištenost proizvodnih kapaciteta na 30,00% što je utjecalo na pad konkurentnosti kako na domaćem tako i na stranom tržištu.

Programom restrukturiranja i razvoja planirana je postupna prenamjena i pokretanje novih programa koji bi se ostvarili u dvije faze. Prvom fazom bila je predviđena proizvodnja 100 000 tona cementa godišnje uz 145 zaposlenika i uvođenja novog programa proizvodnje građevinskog materijala. Ostvarena dobit bila bi usmjerena na sanaciju i prenamjenu poslovanja.

Druga faza odnosila se na realizaciju više razvojnih programa, ovisno o mogućnostima i interesima budućih ulagača. Jedan od razvojnih programa odnosio se na izgradnju golf igrališta za čiju su realizaciju zainteresirani društvo Istraturist d.d. Umag, društvo Istarska kreditna banka d.d. Umag, druga društva iz Novigrada i Poreča, te Društvo. Na održavanju golf igrališta zaposlilo bi se 50 zaposlenika. Na području tvornice i rudišta izgradila bi se marina s 479 vezova sa svim pratećim sadržajima uz zapošljavanje 30 zaposlenika. Izgradila bi se trajektna luka za prihvat trajekata i putničkih brodova, te pokrenula marikultura. Za navedene projekte nisu bili izračunani troškovi građenja i drugih ulaganja.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Služba društvenog knjigovodstva (dalje u tekstu: SDK) izradila je izvještaj o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1990. Postupkom kontrole bilance stanja i bilance uspjeha utvrđene su razlike kod sredstava i izvora sredstava zajedničke potrošnje za potrebe stanovanja koje su otklonjene tijekom 1991. Ocjena zakonitosti i realnosti za kategoriju zemljišta nije dana iz razloga što je rješavanje prava korištenja nekretnina u vrijeme izrade izvješća SDK bilo u tijeku. Tijekom 1992. izrađen je dodatak izvještaju o kontroli popisa sredstava i izvora sredstava na dan 31. prosinca 1991. Na temelju obavljene kontrole SDK je utvrdila da je Poduzeće obavilo popis u skladu s propisima.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća izradila je agencija FMK p.o., Zagreb. Kao podloga za izradu elaborata korišteni su podaci iz godišnjeg obračuna Poduzeća na dan 31. prosinca 1991., dodatak izvještaja SDK, inventurne liste sa stanjem 31. prosinca 1991., analitičke evidencije i druga dokumentacija.

Pri procjeni vrijednosti Poduzeća korištena je tržišna metoda na temelju knjigovodstvenih stanja imovine, potraživanja i obveza na dan 31. prosinca 1991. Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća iznosila je 489.579.000.- HRD ili 8.901.430,- DEM, a procijenjena tržišna vrijednost po statičkoj metodi iznosila je 1.391.568.000.- HRD ili 25.301.236,- DEM.

U prosincu 1992. Agenciji su bile dostavljene izmjene elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća primjenom dinamičke metode na bazi diskontiranog tijeka gotovine za razdoblje od deset godina. Procijenjena vrijednost po dinamičkoj metodi iznosila je 11.628.000,- DEM. Razlog primjene dinamičke metode procjene i smanjenja vrijednosti Poduzeća bilo je mišljenje Ministarstva industrije, brodogradnje i energetike i zaključak izvršnog vijeća skupštine općine Buje o gašenju proizvodnje cementa do konca 2000., te nezainteresiranost stranog partnera za dokapitalizaciju.

Procijenjena vrijednost Poduzeća utvrđena od Agencije iznosila je 25.626.927,- DEM (1,- DEM=55.-HRD) što je za 325.691,- DEM više od procjene Poduzeća po statičkoj metodi. Povećanje se odnosilo na procijenjenu vrijednost zaliha, uz obrazloženje da sitni inventar na zalihama i u uporabi i pričuvni dijelovi na zalihama nisu procijenjeni, te da je njihovu neotpisanu vrijednost bilo potrebno uvećati.

U tablici u nastavku daje se pregled knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti Poduzeća na dan 31. prosinca 1991.



Tablica broj 1

Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost poduzeća  
na dan 31. prosinca 1991.

u DEM

Redni broj	Opis pozicija	Knjigovodstvena vrijednost poduzeća	Procijenjena vrijednost Poduzeća	
			prema elaboratu	prema Agenciji
1.	Dugotrajna imovina	8.786.782,-	25.349.890,-	25.349.890,-
1.1.	Materijalna imovina	8.528.473,-	25.091.581,-	25.091.581,-
	- zemljište	281.273,-	1.881.200,-	1.881.200,-
	- građevinski objekti	5.164.109,-	7.715.709,-	7.715.709,-
	- oprema	3.083.091,-	15.494.672,-	15.494.672,-
1.2.	Nematerijalna ulaganja	71.054,-	-	-
1.3.	Dugoročna financijska ulaganja	187.255,-	258.309,-	258.309,-
2.	Obrtna sredstva	1.362.527,-	1.199.218,-	1.537.110,-
2.1.	Zalihe	587.927,-	587.927,-	925.819,-
2.2.	Kratkoročna potraživanja	424.146,-	260.837,-	260.837,-
2.3.	Vrijednosni papiri i novčana sredstva	350.454,-	350.454,-	350.454,-
3.	Izvanposlovna imovina	404.781,-	12.201,-	-
I	Ukupna aktiva	10.554.090,-	26.561.309,-	26.887.000,-
1.	Obveze	1.028.255,-	1.028.255,-	1.028.255,-
2.	Dugoročna rezerviranja	231.818,-	231.818,-	231.818,-
3.	Stanovi i stambene zgrade	392.587,-	-	-
II	Odbitne stavke	1.652.660,-	1.260.073,-	1.260.073,-
III	Procijenjena vrijednost (I-II)	8.901.430,-	25.301.236,-	25.626.927,-
IV	Vrijednost Poduzeća po dinamičkoj metodi	-	11.628.000,-	-

## - Materijalna imovina

Knjigovodstvena vrijednost zemljišta na dan 31. prosinca 1991. iznosila je 281.273,- DEM. Procijenjena tržišna vrijednost prema elaboratu iznosila je 1.881.200,- DEM što je za 1.599.927,- DEM ili 568,81% više od knjigovodstvene vrijednosti.

Elaboratom je procijenjeno zemljište ukupne površine 152 200 m<sup>2</sup>. Korištena je cijena utvrđena odlukom o prosječnoj prometnoj vrijednosti građevinskog zemljišta Uprave društvenih prihoda Umag koja je za I zonu iznosila 680.- HRD/m<sup>2</sup> odnosno 12,36 DEM/m<sup>2</sup>.

Agencija je iz procjene izuzela vrijednost zemljišta k.č. 3969, k.o. Umag površine 4 696 m<sup>2</sup> uz obrazloženje da se nalazi na pomorskom dobru.

Vrijednost građevinskih objekata iskazanih po knjigovodstvenoj vrijednosti na dan 31. prosinca 1991. iznosila je 5.164.109,- DEM, a procijenjena tržišna vrijednost prema elaboratu iznosila je 7.715.709,- DEM što je za 2.551.600,- DEM ili 49,41% više od knjigovodstvene vrijednosti.

Procijenjena vrijednost građevinskih objekata sastojala se od procijenjene vrijednosti priključaka u iznosu 478.800,- DEM, objekata u iznosu 5.909.920,- DEM i vanjskog uređenja u iznosu 1.326.989,- DEM.

Procjena vrijednosti objekata obavljena je prema Uputama o načinu utvrđivanja građevinske vrijednosti eksproprijiranih objekata. Sadašnja vrijednost objekta dobivena je na temelju procijenjene nove vrijednosti istog ili sličnog objekta umanjene za postotak dotrajalosti i trošnosti pojedine zgrade. Neto građevinska površina objekata od 18 830 m<sup>2</sup> procijenjena je u iznosu 5.909.920,- DEM, te je prosječna cijena po m<sup>2</sup> neto građevinske površine iznosila 313,86 DEM.

Procjena vrijednosti priključaka obavljena je na temelju stvarnih troškova. Procjena vanjskog uređenja utvrđena je na temelju stvarnih i jediničnih cijena za pojedine vrste radova umanjene za godine starosti i trošnosti.

Procijenjena vrijednost opreme prema elaboratu iznosi 15.494.672,- DEM. Procjena se temeljila na utvrđivanju sadašnje vrijednosti putem novonabavne vrijednosti iste ili slične opreme. U cijenu novonabavljene opreme bili su uključeni troškovi koji su uvećali nabavnu vrijednost opreme koja se procjenjivala, a ispravljena je za starost opreme, zastarjelost tehnologije, fizičko stanje i mogućnost daljnjeg korištenja.

#### - Obveze

Procijenjena vrijednost obveza odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti u iznosu 1.028.255,- DEM, a odnosi se na vrijednost kratkoročnih obveza u iznosu 1.027.982,- DEM i vrijednost dugoročnih obveza u iznosu 273,- DEM. Od kratkoročnih obveza, najznačajniji dio odnosio se na kredite od banaka u iznosu 431.836,- DEM, druge kredite u iznosu 239.727,- DEM i obveze prema dobavljačima u iznosu 269.472,- DEM.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Rješenje o suglasnosti na pretvorbu doneseno je u roku dužem od 60 dana. Agencija nije bila u mogućnosti izraziti mišljenje jer elaborat nije bio sastavljen u skladu s uputama za primjenu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, te je Poduzeće u studenom 1992. dostavilo Agenciji dodatak elaborata s pojašnjenjima pojedinih pozicija bilance.

U prosincu 1992. Ministarstvo industrije, brodogradnje i energetike i izvršno vijeće skupštine općine Buje donose mišljenje odnosno zaključak o prestanku rada tvornice do konca 2000. Ministarstvo je dalo mišljenje da je Poduzeće neekonomično i zastarjelo, te da Republika Hrvatska raspolaže s dovoljnim proizvodnim kapacitetom za snabdijevanje tržišta potrebnom količinom cementa. Osim spomenutog, prestanak rada tvornice bio je predviđen i strategijom daljnjeg razvitka industrije cementa u Republici Hrvatskoj. Iz navedenih razloga upravni je odbor Poduzeća donio odluku o promjeni modela pretvorbe dokapitalizacijom u model pretvorbe kupnjom.

Fond je 27. rujna 1993. donio rješenje broj 01-02/92-06/1040 kojim je dana suglasnost na namjeravanu pretvorbu. Prema rješenju Fonda temeljni kapital iznosio je 90.562.284.000.- HRD ili 25.626.000,- DEM po srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan donošenja rješenja (1,- DEM=3.534 HRD) i odnosio se na procijenjenu vrijednost Poduzeća.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Poziv za upis i prodaju dionica u prvom krugu objavljen je 3. listopada 1993. u dnevnom tisku. Nudilo se 128 130 dionica s popustom, pojedinačne nominalne vrijednosti 100,- DEM, odnosno 12.813.000,- DEM ili 50,00% temeljnog kapitala. Kupljeno je 128 130 dionica s popustom, od čega su zaposleni kupili 36 000 dionica ili 14,05%, umirovljenici i ranije zaposleni kupili su 30 800 dionica ili 12,02%, a zaposleni u pravnim osobama koje ne podliježu pretvorbi, pravnim osobama u državnom vlasništvu i organima državne vlasti i punoljetni državljani Republike Hrvatske, odnosno drugi (vanjski) dioničari, kupili su 61 330 dionica ili 23,93% od ukupnog broja dionica Društva.

Preostalih 50,00% vrijednosti temeljnog kapitala ili 12.813.000,- DEM, odnosno 128 130 dionica bez popusta, Fond je ponudio na prodaju oglasom objavljenim 27. studenoga 1993. Na sjednici upravnog odbora Fonda održanoj 2. veljače 1994. prihvaćena je ponuda koju su zajednički podnijela društva Istramineral d.o.o. i Istracoming d.o.o. iz Umaga. U ponudi za kupnju dionica Društva ponuditelji su nastupali kao partneri u zajedničkom pothvatu tako da su na temelju ugovora zajednički i solidarno odgovarali za uredno ispunjenje ugovora o kupnji dionica Društva. Društvo Istramineral d.o.o. je na temelju punomoći u ime društva Istracoming d.o.o. i u svoje ime obavljalo sve radnje potrebne za zaključivanje ugovora. Ponudili su kupnju 38 439 dionica Društva ili 30,00% od ukupno ponuđenih dionica za 3.843.900,- DEM plativo u HRD po srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan plaćanja.

Fond je 23. veljače 1994. odlukom o prijenosu dionica fondovima utvrdio da je neprodano ostalo 89 691 dionica bez popusta ili 70,00% od ponuđenih na prodaju javnim prikupljanjem ponuda. Neprodane dionice prenesene su fondovima u omjeru utvrđenom Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća od čega Fondu 59 794 dionica, nominalne vrijednosti 5.979.400,- DEM ili 23,33% temeljnog kapitala, Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske (dalje u tekstu: Fond radnika) 20 928 dionica, nominalne vrijednosti 2.092.800,- DEM ili 8,17% i Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske (dalje u tekstu: Fond poljoprivrednika) 8 969 dionice nominalne vrijednosti 896.900,- DEM ili 3,50% temeljnog kapitala Društva.

### 3.4. Upis u sudski registar

Upis u sudski registar obavljen je 22. srpnja 1994. pod brojem Fi-3598/94 u skladu s rješenjem Fonda. Upisana je promjena organizacijskog oblika Poduzeća u dioničko društvo. Osnivačka skupština održana je 12. svibnja 1994. kada je donesen statut i izabran upravni odbor. Temeljni kapital Društva upisan je u iznosu 90.562.284.000.- HRD ili 25.626.000,- DEM i podijeljen je na 256 260 redovnih dionica.

#### 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

U tablici u nastavku daje se pregled promjena vlasničke strukture Društva koncem godine u razdoblju od 1994. do 2002.



#### 4.1. Dionice s popustom i bez popusta

##### - Dionice s popustom

Nakon obavljene pretvorbe mali dioničari imali su 128 130 dionica s popustom, nominalne vrijednosti 12.813.000,- DEM ili 50,00% temeljnog kapitala Društva. Od ukupno 642 dioničara koji su prihvatili ponude za kupnju dionica s popustom svi su zaključili ugovore na obročnu otplatu. Prema ugovorima za kupnju 128 130 dionica s popustom na obročnu otplatu dioničari su bili obvezni uplatiti prvi obrok do 27. listopada 1993., te ostatak na obročnu mjesečnu otplatu u roku pet godina. Društvo je za 180 zaposlenih dioničara, 154 ranije zaposlenih i 308 drugih (vanjskih) dioničara prvi obrok platilo 26. listopada 1993. u iznosu 76.396.024.- HRD, kupnjom stare devizne štednje, uz 25,00% popusta.

U slučaju kada se ne podmire dva uzastopna obroka, prema odredbama ugovora o kupnji dionica s popustom na obročnu otplatu, Fond je mogao raskinuti ugovore i obavijestiti Društvo o raskidima ugovora. U razdoblju od prosinca 1994. do svibnja 1995. dioničari su prestali otplaćivati obroke na temelju zaključenih ugovora o kupnji dionica s popustom, te su uvjeti za raskid ugovora bili ispunjeni u razdoblju od veljače do lipnja 1995. Fond je zbog neplaćanja ugovorenih obroka tijekom 1998. raskinuo prvih šest ugovora i prenio u svoj portfelj 1 076 neotplaćenih dionica, tijekom 1999. raskinuo je 559 osnovnih ugovora, a početkom ožujka 2000. jedan ugovor i prenio u portfelj 61 715 neotplaćenih dionica. Fond nije raskidao ugovore kada nisu uplaćena dva uzastopna obroka, odnosno kada uplate nisu obavljane, što nije u skladu s odredbama članka 21. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća kojima je utvrđeno da se neotplaćene dionice prenose Fondu ako kupac dionica ne plati dionice u rokovima utvrđenim ugovorom.

U razdoblju od siječnja 1998. do ožujka 2000. Fond je ukupno raskinuo 566 osnovnih ugovora i prenio u portfelj 62 791 neotplaćenu dionicu Društva.

Prema odredbama članka 33. Zakona o privatizaciji, osobe koje su zaključile ugovor o kupnji dionica s popustom uz obročnu otplatu, imale su pravo na izmjenu ugovora uz uvjet otplate ugovorene vrijednosti u roku do 20 godina. Društvo je u srpnju 1996. obavijestilo dioničare o pravu izmjene ugovora radi promjene roka otplate. Dodaci ugovoru o prodaji dionica nisu zaključeni. Društvo je u listopadu 1998. obavijestilo Fond da mali dioničari nisu zainteresirani za daljnju otplatu dionica Društva.

Od zaključenih 642 ugovora o kupnji dionica s popustom, raskinuto je 566 ugovora, a 76 ugovora je predmet sudskog postupka jer su kupci upisali dionice s popustom u više društava u vrijednosti većoj od 20.000,- DEM.

U Fondu su evidentirane uplate na temelju ugovora o kupnji dionica s popustom na obročnu otplatu do konca prosinca 2002. u iznosu 1.485.451,79 kn. Dioničari su u razdoblju od siječnja do lipnja 1995. na temelju zaključenih ugovora o kupnji dionica s popustom starom deviznom štednjom preko četiri banke iz vlastitih sredstava u Fond uplatili 7.270,58 kn. Društvo je od listopada 1993. do travnja 1995. preko poslovne banke otkupljivalo staru deviznu štednju i obveznicama po javnom dugu Republike Hrvatske plaćalo mjesečne obveze u ukupnom iznosu 1.478.181,21 kn, uz ostvareni popust od 25,00% prema pregledu pojedinih obroka za svakog dioničara. Društvo je koncem listopada 1993. malim dioničarima dostavilo primjerak ugovora o kupnji dionica s popustom na obročnu otplatu, uplatnice u vrijednosti pojedinog obroka i obavijest o obvezi plaćanja svakog obroka do konca mjeseca na žiro račun Društva u rokovima utvrđenim ugovorom.

Zaposleni dioničari su vratili Društvu cjelokupno uplaćena sredstava za otplatu dionica u razdoblju od studenoga 1993. do lipnja 1995. u iznosu 579.531,57 kn. Ranije zaposleni i drugi dioničari obavili su djelomični povrat sredstava tijekom 1995. i 1997. u ukupnom iznosu 583.326,36 kn, a nisu vratili Društvu uplaćena sredstva za otplatu dionica s popustom u iznosu 315.323,28 kn. Na temelju zapisnika financijske policije od 14. lipnja 2000. o obavljenoj kontroli obračunavanja i plaćanja poreza na dobit za 1999. i poreza na dodanu vrijednost za razdoblje od 1. siječnja 1999. do 30. travnja 2000. utvrđeno je da Društvo potražuje od dioničara 315.323,28 kn. Od konca 1997. dioničari nisu otplaćivali dug prema Društvu, te je naloženo Društvu da uveća osnovicu poreza na dobit za uplaćene otplate dionica, da obračuna kamate na potraživanja za uplaćene otplate dionica za kontrolirano razdoblje i uplati obračunani porez na dodanu vrijednost na obračunane kamate. Društvo je uvećalo osnovicu poreza na dobit za 2000. u iznosu 315.323,28 kn i uplatilo 4. srpnja 2000. porez na dodanu vrijednost na obračunane kamate u iznosu 9.229,71 kn.

Otplata dionica iz sredstava Društva nije u skladu s odredbama članka 8. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća kojima je utvrđeno da poduzeće u pretvorbi ne može kreditirati kupnju dionica odnosno udjela, ni jamčiti za kredite koji se uzimaju u tu svrhu.

#### - Dionice bez popusta

Na temelju prihvaćene ponude Fond je 8. veljače 1994. s društvom Istramineral d.o.o. i društvom Istacoming d.o.o. (dalje u tekstu: kupac) zaključio ugovor o prodaji 38 439 dionica bez popusta, nominalne vrijednosti 3.843.900,- DEM ili 15,00% ukupnog temeljnog kapitala Društva. Odredbama ugovora kupac se obvezuje prvi obrok u iznosu 384.390,- DEM ili 10,00% ugovorene cijene uplatiti u roku sedam dana od dana zaključivanja ugovora. Ostatak ugovorene cijene u iznosu 3.459.510,- DEM ili 90,00% ugovorene cijene obvezuje se isplatiti u 19 tromjesečnih obroka uz kamatnu stopu 3,00% godišnje. Vrijednost pojedinog obroka iznosila je 182.079,47,- DEM.

Kupac se obvezuje u roku 15 dana od dana zaključivanja ugovora predati Fondu neopozivu bankarsku garanciju za neotplaćeni iznos ugovorene cijene s obvezom plaćanja na prvi poziv i rokom 60 dana nakon roka određenog za uplatu posljednjeg obroka otplate dionica.

Poslovna banka iz Zagreba je 22. veljače 1994. izdala garancije za osiguranje plaćanja svih obroka po godinama dospijeća sa zadnjim rokom važnosti do 9. siječnja 1999. Kupac je banci za osiguranje naplate dostavio šest akceptnih naloga, dva obračunska čeka, dvije vlastite bjanko potpisane mjenice, založio je 38 439 dionica Društva u visini 50,00% njihove nominalne vrijednosti i dvije nekretnine ukupne površine 187,65 m<sup>2</sup> u izvanknjižnom vlasništvu založnih dužnika, odnosno tri fizičke osobe koje su osnivači kupca, u protuvrijednosti 280.000,- DEM.

Prvi obrok uplatio je 14. veljače 1994. u iznosu 1.000.000.000.- HRD i 18. veljače 1994. u iznosu 433.624.167.- HRD. U razdoblju od lipnja 1994. do prosinca 1997. kupac je uplatio 15 tromjesečnih obroka u ukupnom iznosu 9.905.547,81 kn i kamatu u iznosu 1.013.962,60 kn. Kupac je uplate obavljao iz računa društva Istramineral d.o.o. izravno na račun Fonda. Ukupno je od veljače 1994. do prosinca 1997. uplatio 11.339.171,98 kn u protuvrijednosti 3.108.613,51 DEM. U svibnju 1998. poslovna banka je predložila Općinskom sudu u Bujama upis brisanja založnog prava na nekretninama založnih dužnika jer je utvrdila da nema potraživanja od kupca.

Tijekom 1994., 1995. i 1996. Društvo je pisano tražilo od Fonda izmjene ugovora o prodaji dionica smanjenjem ugovornih obveza dioničara zbog upisanog u sudski registar smanjenja temeljnog kapitala i nominalne vrijednosti dionica Društva za 50,00%. U dopisima Društvo je navodilo da zbog precijenjenosti temeljnog kapitala i izvjesnosti gašenja dijela ili cjelokupne proizvodnje cementa do 2000. dioničari nisu zainteresirani za daljnje uplate obroka dionica po ugovorenoj vrijednosti. Fond je početkom veljače 1996. obavijestio Društvo da upravni odbor nije prihvatio zahtjev Društva i da ugovorne obveze dioničara ostaju neizmijenjene.

U rujnu 1997. društvo Istramineral d.o.o. dostavilo je Fondu zahtjev za produženje roka otplate duga na 10 godina po ugovoru za kupnju dionica bez popusta. Upravni odbor Fonda je na sjednici održanoj 17. ožujka 1998. odobrio produženje roka otplate ukupnog duga s kamatama na rok od tri godine uz promjenu osiguranja plaćanja preostalog duga prijenosom fiducijarnog vlasništva nad 11 532 otplaćene dionice u korist Fonda. Dodatkom ugovoru zaključenim 27. ožujka 1998. kupac se obvezuje isplatiti preostali dug u iznosu 2.599.237,74 kn u protuvrijednosti 735.286,49 DEM,- u 36 mjesečnih obroka zajedno s kamatom obračunanom u visini eskontne stope Hrvatske narodne banke. Kupac je 28. travnja 1998. platio prvi obrok u iznosu 66.328,82 kn i kamatu u iznosu 12.446,50 kn. Ostatak duga platio je u mjesečnim obrocima do 28. ožujka 2001. u iznosu 2.542.054,16 kn uz kamatu u iznosu 246.791,37 kn. Razliku po usklađenju platio je 11. veljače 2002. u iznosu 645,12 kn. Sve obroke i kamate platio je društvo Istramineral d.o.o. izravno na račun Fonda u skladu s zaključenim ugovorom.

#### 4.2. Dionice iz portfelja fondova i drugih dioničara

Nakon obavljene pretvorbe, koncem 1994. u portfelju Fonda bilo je 59 794 dionica, nominalne vrijednosti 5.979.400,- DEM ili 23,33% temeljnog kapitala Društva, u portfelju Fonda radnika bilo je 20 928 dionica, nominalne vrijednosti 2.092.800,- DEM ili 8,17% temeljnog kapitala, u portfelju Fonda poljoprivrednika bilo je 8 969 dionica, nominalne vrijednosti 896.900,- DEM ili 3,50% temeljnog kapitala Društva, a u portfelju društva Istramineral d.o.o. bilo je 38 439 dionica, nominalne vrijednosti 3.843.900,- DEM ili 15,00% temeljnog kapitala.

Skupština Društva donijela je koncem lipnja 1995. odluku kojom se temeljni kapital Društva smanjuje s 25.626.000,- DEM na 12.813.000,- DEM, a nominalna vrijednost dionice sa 100,- DEM na 50,- DEM. Temeljni kapital ostaje podijeljen na 256 260 dionica.

Na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske iz studenoga 1996. ukupno 59 785 dionica Društva namijenjeno je za plaćanje radova obnove u ratu uništenih ili oštećenih naselja. Odlukom o isključivanju dionica Društva od prodaje, Vlada Republike Hrvatske je ovlastila Ministarstvo razvitka i obnove da dionice koristi za plaćanje radova obnove po cijeni koju utvrdi objavljenim nadmetanjem, ali koja ne može biti niža od 40,00% nominalne vrijednosti dionica.

Na temelju ugovora o prijenosu dionica, Fond je 27. svibnja 1997. za financiranje radova obnove prenio društvu Zidar d.d. Vinkovci 11 364 dionica Društva, nominalne vrijednosti 568.200,- DEM ili 4,43% temeljnog kapitala Društva. Društvo Zidar d.d. ugovorom od 27. svibnja 1997. prodalo je društvu Grad-export d.o.o. Vinkovci 11 364 dionice Društva za 750.000,00 kn. Ugovorom od 6. lipnja 1997. društvo Grad-export d.o.o. je prodalo društvu Istramineral d.o.o. 11 364 dionice Društva za 720.000,00 kn.



Na temelju ugovora o prijenosu dionica Fond je za financiranje radova obnove prenio 11. lipnja 1997. društvu GR-Promet d.o.o. Zagreb 33 270 dionica Društva, ukupne nominalne vrijednosti 1.663.500,- DEM ili 12,98% temeljnog kapitala Društva. Kupoprodajna cijena bila je 2.634.984,00 kn ili 79,20 kn po dionici. Ugovorom o kupoprodaji i prijenosu dionica društvo G.R.-Promet d.o.o. prodalo je 18. lipnja 1997. društvu Istramineral d.o.o. 33 270 dionica Društva za 2.634.984,00 kn.

Na temelju ugovora o prijenosu dionica, Fond je sredinom lipnja 1997. za obavljene radove građenja prenio samostalnoj građevinskoj radnji Dom iz Osijeka 3 788 dionica Društva, ukupne nominalne vrijednosti 189.400,- DEM ili 1,48% temeljnog kapitala Društva. Ugovorom o kupoprodaji i prijenosu dionica zaključenim 18. lipnja 1997. samostalna građevinska radnja Dom prodala je društvu Istracoming d.o.o. 3 788 dionica Društva za 250.008,00 kn.

Na temelju dva ugovora o prijenosu dionica, Fond je sredinom srpnja i koncem rujna 1997. za financiranje radova obnove prenio društvu Domat d.o.o. Donja Stubica 7 576 dionica Društva, ukupne nominalne vrijednosti 378.800,- DEM ili 2,96% temeljnog kapitala Društva. Ugovorom o kupoprodaji i prijenosu dionica društvo Domat d.o.o. prodalo je 22. listopada 1997. društvu Istramineral d.o.o. 7 576 dionica Društva za 480.015,36 kn ili 63,36 kn po dionici.

Na temelju ugovora o prijenosu dionica Fond je za financiranje radova obnove prenio 24. listopada 1997. društvu GR-Promet d.o.o. 3 788 dionica Društva, ukupne nominalne vrijednosti 189.400,- DEM ili 1,48% temeljnog kapitala Društva. Ugovorom o kupoprodaji i prijenosu dionica zaključenim 28. listopada 1997. društvo GR-Promet d.o.o. prodalo je društvu Istramineral d.o.o. 3 788 dionica Društva za 300.009,60 kn ili 79,20 kn po dionici.

Tijekom 1997. Fond je za financiranje radova obnove prenio 59 786 dionica na četiri društva koja su prodala društvu Istracoming d.o.o. 3 788 dionica, a društvu Istramineral d.o.o. 55 998 dionica Društva. Nakon spomenutih prijenosa i prodaja, koncem 1997. Fond je u portfelju imao 8 dionica, društvo Istracoming d.o.o. 3 788 dionica ili 1,48%, a društvo Istramineral d.o.o. 55 998 dionica ili 36,85% ukupnog broja dionica Društva.

Tijekom siječnja i veljače 1998. Fond je raskinuo dva ugovora o prodaji dionica s popustom i u portfelj prenio 276 neotplaćenih dionica Društva.

Fond radnika, Fond poljoprivrednika i Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja samostalnih privrednika Hrvatske (dalje u tekstu: mirovinski fondovi) zaključili su 28. svibnja 1998. s Fondom ugovor o zamjeni dionica. Ugovorom su mirovinski fondovi prenijeli Fondu dionice 67 društava, unutar kojih i 29 897 dionica Društva, u zamjenu za dionice 30 društava. Ukupna nominalna vrijednost zamijenjenih dionica nije jednaka. Ugovorom je navedeno da će se razlika u nominalnoj vrijednosti zamijenjenih dionica urediti naknadno posebnim ugovorima. Svrha obavljanja zamjene ugovorom nije bila definirana.

Na temelju odluke upravnog odbora Fonda od 12. svibnja 1998. i ugovora o zamjeni dionica od 18. lipnja 1998. Fond je prenio društvu Eurco d.o.o. Vinkovci 29 980 dionica Društva nominalne vrijednosti 1.499.000,- DEM, u zamjenu za dionice drugog društva, jednake nominalne vrijednosti. Ugovorom nije bila definirana svrha obavljanja zamjene. Prema ugovoru o kupnji dionica i dopuni ugovora društvo Grad-export d.o.o. je početkom srpnja 1998. kupilo od društva Eurco d.o.o. 29 980 dionica Društva nominalne vrijednosti 1.499.000,- DEM ili 11,70% temeljnog kapitala Društva za 2.370.000,00 kn.

Društvo Grad-export d.o.o. ugovorom o kupoprodaji i prijenosu dionica prodalo je početkom srpnja 1998. društvu Istramineral d.o.o. 29 980 dionica Društva za 2.131.058,20 kn.

Fond je na temelju četiri raskinuta ugovora o prodaji dionica s popustom u razdoblju od srpnja do prosinca 1998. u svoj portfelj prenio 800 neotplaćenih dionica, a tijekom ožujka i svibnja 1999. na temelju 414 raskinutih ugovora prenio je 43 158 neotplaćenih dionica Društva.

Na temelju odluke upravnog odbora Fonda i ugovora o zamjeni dionica društvo Troplet d.o.o. Vinkovci je 12. svibnja 1999. od Fonda preuzelo, između drugih, 42 998 dionica Društva, u zamjenu za dionice drugih društava, nominalne vrijednosti 2.746.615,- DEM. Dionice su zamijenjene u odnosu 1:1, odnosno zamijenjene su za dionice jednake nominalne vrijednosti. Ugovorom nije bila definirana svrha obavljanja zamjene.

Ugovorom o kupnji dionica zaključenim 20. svibnja 1999. društvo Istramineral d.o.o. kupilo je od društva Troplet d.o.o. 42 998 dionica Društva, nominalne vrijednosti 2.149.900,- DEM ili 16,78% temeljnog kapitala Društva za 2.687.375,00 kn ili 62,50 kn po dionici.

Nakon ovog prijenosa društvo Istramineral d.o.o. imalo je 167 415 dionica ili 65,33% glasova u skupštini Društva. Društvo Istramineral d.o.o. nije 20. svibnja 1999., a niti naknadno obavijestilo Komisiju za vrijednosne papire Republike Hrvatske (dalje u tekstu: Komisija) o stjecanju 42 998 dionica Društva i nije do 27. svibnja 1999., a niti naknadno, objavilo ponudu za preuzimanje dionica Društva što nije u skladu s odredbama članka 3. Zakona o postupku preuzimanja dioničkih društava kojima je određeno da pravna ili fizička osoba koja po bilo kojoj osnovi osim nasljeđivanjem stekne dionice jednog izdavatelja, a tim stjecanjem broj glasova u glavnoj skupštini koji joj pripada prijeđe 25,00% od ukupnog broja glasova u skupštini izdavatelja, obvezna je o stjecanju odmah obavijestiti Komisiju, te u roku sedam dana od dana stjecanja objaviti ponudu za preuzimanje.

Komisija je 17. ožujka 2000. podnijela Prekršajnom sudu u Umagu zahtjev za pokretanje prekršajnog postupka protiv društva Istramineral d.o.o. i odgovorne osobe.

Na temelju ugovora o pripajanju i odluke osnivača pripojenog društva i preuzimatelja, Trgovački sud u Rijeci upisao je 29. srpnja 1999. u sudski registar pripajanje društva Istracoming d.o.o. društvu Istramineral d.o.o. Pripajanjem društvo Istramineral d.o.o. steklo je od društva Istracoming d.o.o. 3 788 dionica Društva.

Tijekom kolovoza i rujna 1999. Fond je raskinuo 91 ugovor o prodaji dionica s popustom i u portfelj prenio 9 106 neotplaćenih dionica Društva.

Na temelju odluke upravnog odbora Fonda i ugovora o zamjeni dionica društvo Frano građevinarstvo d.o.o. Zagreb je 8. listopada 1999. od Fonda preuzelo 9 106 dionica Društva nominalne vrijednosti 455.300,- DEM, u zamjenu za dionice drugog društva jednake nominalne vrijednosti. Ugovorom nije bila definirana svrha obavljanja zamjene.

Na temelju ugovora o kupnji dionica od 15. listopada 1999. društvo Istramineral d.o.o. kupilo je od društva Frano građevinarstvo d.o.o. 9 106 dionica Društva nominalne vrijednosti 455 300,- DEM za 569.125,00 kn.

Tijekom studenoga 1999. Fond je raskinuo 54 ugovora o prodaji dionica s popustom i u portfelj prenio 9 251 neotplaćenu dionicu Društva.

Ugovorom o zamjeni dionica zaključenim 20. prosinca 1999. društvo Troplet d.o.o. je od Fonda preuzelo, između drugih i 9 853 dionice Društva u zamjenu za dionice druga dva društva. Dionice su zamijenjene u odnosu 1:1, odnosno zamijenjene su za dionice jednake nominalne vrijednosti. Ugovorom nije bila definirana svrha obavljanja zamjene.

Prema ugovoru o kupnji dionica zaključenom 27. prosinca 1999. društvo Troplet d.o.o. prodalo je društvu Istramineral d.o.o. 9 853 dionice Društva, nominalne vrijednosti 492.650,- DEM ili 3,84% temeljnog kapitala Društva za 615.812,50 kn ili 62,50 kn po dionici.

U ožujku 2000. Fond je raskinuo jedan ugovor o prodaji dionica s popustom i u portfelj prenio 200 neotplaćenih dionica Društva.

Na temelju ugovora o prijenosu dionica od 29. rujna 2000. i dodatka ugovoru od 16. studenoga 2000. Fond je za financiranje radova obnove prenio društvu Watmont d.o.o. Vinkovci 759 dionica Društva.

Ugovorom o kupoprodaji i prijenosu dionica zaključenim 21. prosinca 2000. društvo Watmont prodalo je društvu Grad-export d.o.o. 759 dionica Društva za 23.680,80 kn ili 31,20 kn pojedinačno po dionici.

Skupština Društva donijela je 31. siječnja 2001. odluku o preoblikovanju dioničkog društva u društvo s ograničenom odgovornošću i odluku o povećanju temeljnog kapitala Društva. Dioničari su u zamjenu za dionice stekli poslovne udjele razmjerno nominalnom iznosu dionica. Temeljni kapital Društva podijeljen je na 256 260 poslovnih udjela pojedinačne nominalne vrijednosti 200,00 kn.

Na temelju javnobilježnički ovjerenog ugovora o kupoprodaji i prijenosu poslovnog udjela društvo Grad-export d.o.o. prodalo je sredinom svibnja 2001. društvu Istramineral d.o.o. 759 poslovnih udjela, nominalne vrijednosti 151.800,00 kn za 23.680,80 kn.

Društvo Istramineral d.o.o. dostavilo je 22. listopada 2001. Društvu pismo namjere o prijenosu 190 921 udjela, nominalne vrijednosti 38.184.200,00 kn ili 74,50% temeljnog kapitala Društva na tri člana Društva. Predsjednik uprave Društva je 5. studenoga 2001. donio odluku o suglasnosti za prijenos navedenih udjela. Ugovorom o prijenosu poslovnih udjela zaključenim 16. studenoga 2001. društvo Istramineral prenijelo je Edi Ivančiću 63 674 poslovnih udjela, nominalne vrijednosti 12.734.800,00 kn ili 24,85% temeljnog kapitala Društva za 1.986.628,80 kn, Željku Paiću 63 681 poslovnih udjela, nominalne vrijednosti 12.736.200,00 kn ili 24,85% temeljnog kapitala za 1.986.847,20 kn i Vilimu Draščiću 63 566 poslovnih udjela, nominalne vrijednosti 12.713.200,00 kn ili 24,81% temeljnog kapitala Društva za 1.983.259,20 kn. Odredbama ugovora udjelničari su se obvezali ugovoreni iznos uplatiti u tri obroka zaključno do 30. prosinca 2002. Do konca lipnja 2002. udjelničari su iz neisplaćene dobiti ostvarene u društvu Istramineral d.o.o. podmirili prvi i drugi obrok za stečene udjele u ukupnom iznosu 4.950.000,00 kn ili pojedinačno svaki u iznosu 1.650.000,00 kn. Dopunom ugovora o prijenosu poslovnih udjela od 23. prosinca 2002. utvrđeno je da će udjelničari preostali dug u iznosu 1.006.735,20 kn uplatiti u dva obroka najkasnije do konca lipnja 2003. Pojedinačno Edo Ivančić duguje 336.628,80 kn, Željko Paić 336.847,20 kn i Vilim Draščić 333.259,20 kn.

Nakon spomenutog prijenosa Edo Ivančić, Željko Paić i Vilim Draščić imaju svaki 63 772 poslovna udjela Društva, uključujući stjecanje na temelju zaključenih ugovora o kupnji dionica s popustom iz listopada 1993.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

Prema podacima Društva, vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije na dan 31. prosinca 2002. bila je sljedeća:

- mali udjelničari imali su 64 944 udjela ili 25,33% od ukupnog broja,
- Edo Ivančić imao je 63 772 udjela ili 24,89% od ukupnog broja,
- Željko Paić imao je 63 772 udjela ili 24,89% od ukupnog broja,
- Vilim Draščić imao je 63 772 udjela ili 24,89% od ukupnog broja poslovnih udjela Društva.

### 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U tablici broj 3 daje se pregled podataka o poslovanju Društva za razdoblje od 1994. do 2001.

Tablica broj 3

## Usporedni podaci o poslovanju Društva za razdoblje od 1994. do 2001.

u kn

Opis	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.
Prihodi	50.428.508,00	52.125.147,28	59.184.961,71	72.456.945,72	61.356.667,39	59.242.293,40	59.743.049,25	67.764.710,33
Rashodi	47.303.200,00	49.700.243,86	56.139.454,90	68.033.617,35	60.267.427,33	56.870.100,35	58.150.280,56	65.664.780,71
Dobit	3.125.308,00	2.424.903,42	3.045.506,81	4.423.328,37	1.089.240,06	2.372.193,05	1.592.768,69	2.099.929,62
Ukupna aktiva	108.820.407,24	57.503.975,56	67.193.151,90	75.832.031,09	71.280.725,48	73.681.436,02	76.755.199,76	76.243.808,32
Dugotrajna imovina	90.978.307,24	37.805.354,38	41.361.602,24	43.716.363,23	38.496.420,29	36.179.815,77	37.845.577,09	27.495.509,15
Kratkotrajna imovina	17.842.100,00	19.698.621,18	25.831.549,66	31.533.204,64	32.201.841,97	37.501.620,25	38.909.622,67	48.748.299,17
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	-	-	-	582.463,22	582.463,22	-	-	-
Ukupna pasiva	108.820.407,24	57.503.975,56	67.193.151,90	75.832.031,09	71.280.725,48	73.681.436,02	76.755.199,76	76.243.808,32
Upisani kapital	97.424.927,00	45.281.142,00	47.527.260,90	47.527.260,90	47.527.260,90	47.527.260,90	47.527.260,90	51.252.000,00
Pričuve	-	-	-	6.921.654,32	12.680.571,26	13.769.811,32	14.098.341,61	10.373.602,51
Zadržana dobit	63.276,82	3.100.227,08	5.443.983,47	1.477.670,85	-	-	-	1.607.086,06
Dobit	3.125.308,38	2.342.426,14	2.955.341,70	4.281.246,09	1.089.240,06	2.372.193,05	1.607.086,06	2.099.929,62
Dugoročne obveze	879.834,73	653.019,65	1.950.000,00	2.919.702,49	1.721.809,47	441.275,36	1.532.085,90	1.146.309,48
Kratkoročne obveze	7.327.060,31	6.127.160,69	9.316.565,83	12.087.546,35	7.126.350,63	7.547.818,29	9.627.606,49	6.669.349,11
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	-	-	-	616.950,09	1.135.493,16	2.023.077,10	2.362.818,80	3.095.531,54
Izvanbilančni zapisi	912.600,00	-	-	-	-	-	-	-
Broj zaposlenika	154	135	124	122	121	114	116	113

Prema financijskim izvještajima Društvo je u razdoblju od 1994. do 2001. ostvarivalo dobit. U 1994. i 1995. ostvarena dobit raspoređena je u zadržanu dobit, a dobit ostvarena za razdoblje od 1996. do 2001. raspoređena je u pričuve. Odlukom skupštine Društva u siječnju 2001. temeljni kapital povećao se za 3.724.739,10 kn, a povećanje je obavljeno iz sredstava pričuve. U razdoblju od pretvorbe do 2001. Društvo nije isplaćivalo dividende.

Revizija temeljnih financijskih izvještaja obavljena je svake godine. Prema mišljenju revizorske tvrtke, temeljni financijski izvještaji za razdoblje od 1994. do 2001. daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva.

Prema računu dobiti i gubitka za 2001. ostvaren je ukupni prihod u iznosu 67.764.710,33 kn i ukupni rashod u iznosu 65.664.780,71 kn, te je dobit poslovne godine iznosila 2.099.929,62 kn.

U bilanci na dan 31. prosinca 2001. sredstva i izvori sredstava iznose 76.243.808,32 kn. Sredstva (aktivu) Društva čine dugotrajna imovina u iznosu 27.495.509,15 kn ili 36,06% i kratkotrajna imovina u iznosu 48.748.299,17 kn ili 63,94%. Dugotrajna je imovina za 42.230.008,07 kn ili 46,42% manja u odnosu na 1994. zbog gašenja tople linije za proizvodnju klinkera koja je obavljena tijekom 1994. Izvori sredstava (pasivu) Društva čine kapital i pričuve u iznosu 65.332.618,19 kn ili 85,69%, dugoročne obveze u iznosu 1.146.309,48 kn ili 1,50%, kratkoročne obveze u iznosu 6.669.349,11 kn ili 8,75% i odgođeno plaćanje troškova budućeg razdoblja u iznosu 3.095.531,54 kn ili 4,06%. Kapital iskazan u iznosu 65.332.618,19 kn sadrži temeljni kapital u iznosu 51.252.000,00 kn, pričuve u iznosu 10.373.602,51 kn, zadržanu dobit u iznosu 1.607.086,06 kn i dobit tekuće godine u iznosu 2.099.929,62 kn.

### 5.3. Realizacija razvojnog programa

Razvojnim programom kao sastavnim dijelom Odluke o pretvorbi društvenog Poduzeća planirana je dokapitalizacija u iznosu 25.000.000,- DEM, koja nije realizirana zbog nezainteresiranosti stranih ulagača. Iz navedenog razloga nije se ulagalo u modernizaciju kapaciteta kako je bilo predviđeno nego se Društvo orijentiralo na zamjenski program razvoja koji je detaljnije opisan programom restrukturiranja i razvoja izrađenim tijekom 1995.

U 1994. skupština društva donijela je odluku o gašenju tople linije za proizvodnju klinkera zbog njezine zastarjelosti što je utjecalo na smanjenje proizvodnje. U razdoblju od pretvorbe do danas iskorištava se vapnenac ispod i iznad razine mora čime je nastalo područje pogodno za izgradnju marine sa svim pratećim sadržajima. U spomenute radove Društvo godišnje ulaže 6.000.000,00 kn. Daljnja realizacija izgradnje marine ovisi o rješavanju imovinsko pravnih odnosa koji su vrijeme obavljanja revizije u tijeku.

Izgradnja trajektnog pristaništa je u fazi realizacije. Društvo je 1999. od Vlade Republike Hrvatske dobilo koncesiju nad lukom za razdoblje od deset godina i zaključen je ugovor s Lučkom upravom Umag o izvođenju radova. Tijekom 2002. započelo se s nasipavanjem akvatorija od 40 000 m<sup>2</sup> i produbljivanjem ulaza u luku, te je uveden program proizvodnje betona i riječnog pijeska.

S izgradnjom apartmanskog naselja Društvo će započeti usporedo s posljednjom fazom izgradnje marine i trajektne luke. Izgradnja golf igrališta nije realizirana. Dok se ne steknu uvjeti za prenamjenu poslovanja, osnovna djelatnost Društva je i dalje proizvodnja cementa i betona, riječnog pijeska, kamenih agregata i sanacija rudišta.

Društvo je u ožujku 1992. imalo 226 zaposlenika, a u prosincu 2002. ima 114. U

razdoblju od deset godina evidentirano je smanjenje broja zaposlenika zbog gašenja tople linije za proizvodnju klinkera. Višak zaposlenika zbrinut je dokupom radnog staža odnosno zapošljavanjem kod većinskog vlasnika, društva Istramineral d.o.o. Umag.

U razdoblju od 1992. do 2002., Društvo je u materijalnu imovinu uložilo 19.100.717,52 kn od čega se najveći dio odnosio na nabavu kamiona u iznosu 3.786.069,08 kn, izgradnju hale rasutih tereta u iznosu 2.636.424,67 kn, nabavu i ugradnju stroja za sortiranje kamena u iznosu 1.969.254,17 kn, nabavu dva utovarivača u iznosu 2.947.026,40 kn, nabavu hidrauličkog bagera u iznosu 1.680.000,00 kn. Ostatak se odnosio na nabavu informatičke opreme, uredskog namještaja, osobnih automobila i drugo.

#### 5.4. Poslovanje s vlasnički povezanim društvima

Društvo je u ožujku 1991. na temelju zaključenog ugovora dalo u zakup društvu Istracoming d.o.o. skladišni prostor u luci za skladištenje i doradu morske soli i drugih sirovina. Dodatak ugovoru zaključen je u rujnu 1992. i utvrđena je mjesečna zakupnina u iznosu 4,- DEM/m<sup>2</sup> odnosno 1.320,- DEM za 330 m<sup>2</sup> skladišnog prostora. Utvrđeni su i manipulativni troškovi istovara tereta, utovara u kamione, prijevoza, vaganja. Ugovor je bio zaključen na razdoblje od pet godina. U ožujku 1994. zaključen je novi ugovor o zakupu skladišnog prostora, depoa i korištenja lučkih usluga s društvom Istracoming d.o.o. i društvom Istramineral d.o.o. površine 2 000 m<sup>2</sup> uz mjesečnu zakupninu 6.000,- DEM odnosno 3,- DEM/m<sup>2</sup>. Dodatkom ugovoru u siječnju 1998. zakupnina je smanjena na 4.000,- DEM. Raskid ugovora obavljen je koncem 1998.

U ožujku 1996. Društvo je s društvom Istramineral d.o.o. zaključilo ugovor o poslovnoj suradnji kojim je određeno da društvo Istramineral d.o.o. obavlja prijevoz potrebnih sirovina za proizvodnju cementa i izvoza vapnenca na potrebnim relacijama. Utvrđena je cijena brodskog prijevoza na relacijama Umag - Trst u iznosu 3 USD/tona, Umag - Koromačno u iznosu 4 USD/tona i Umag - Split u iznosu 11 USD/tona.

Društvo se obvezalo osigurati dio potrebnih sredstava za nabavu brodova za prijevoz. Za navedenu namjenu Društvo je odobrilo dugoročni kredit u iznosu 1.950.000,00 kn društvu Istramineral d.o.o. na razdoblje od četiri godine uz grace period do 31. prosinca 1997. i kamatnu stopu 19,00% godišnje. Dodatkom ugovoru iz siječnja 1998. smanjena je kamatna stopa na 11,25% godišnje primjenjivo od veljače 1997. Kredit je u cijelosti vraćen.

Društvo je u razdoblju od 1997. do 2001. od društva Istramineral d.o.o. nabavljalo sirovine za proizvodnju cementa (klinker, gips i trosku) koji je te sirovine nabavljao na tržištu. Godišnja količina i dinamika isporuke utvrđena je posebnim godišnjim ugovorima.

U tablici u nastavku daje se pregled pozajmica koje je vlasnički povezano društvo Istramineral d.o.o. primilo od Društva, te pregled ukupne prodaje i prodaje proizvoda, robe i usluga Društvu u razdoblju od 1994. do 2002.



Pregled primljenih pozajmica od Društva i pregled ukupne prodaje i prodaje proizvoda, robe i usluga Društvu u razdoblju od 1994. do 2002.

u kn

Godina	Istramineral d.o.o.			
	Primljene pozajmice od Društva	Ukupna prodaja	Prodaja proizvoda, robe i usluga Društvu	Učešće u prodaji %
1994.	610.000,00	22.772.348,83	1.502.753,06	6,60
1995.	850.000,00	30.288.103,63	3.154.194,77	10,45
1996.	3.350.000,00	41.965.574,05	12.242.644,04	29,17
1997.	-	54.740.393,60	21.724.835,27	39,69
1998.	-	34.584.189,88	24.339.800,44	70,38
1999.	5.290.000,00	43.929.052,97	22.201.636,30	50,54
2000.	2.089,46	46.348.158,50	29.767.620,34	64,23
2001.	-	49.525.537,70	29.302.100,95	59,17
2002.	1.290.000,00	39.950.718,70	3.218.645,11	8,06
Ukupno	11.392.089,46	364.104.077,86	147.454.230,28	40,50

Društvo je u razdoblju od 1994. do 2002. društvu Istramineral d.o.o. odobravalo pozajmice u ukupnom iznosu 11.392.089,46 kn. Pozajmice su do 1996. odobravane s rokom povrata po dogovoru i uz kamatu u visini eskontne stope, a nakon 1996. odobravane su uz obvezu vraćanja do 90 dana i uz godišnju kamatnu stopu od 6,50% do 10,00% godišnje. Za osiguranje povrata kredita dani su akceptni nalozi. Na odobrene kredite obračunavana je ugovorena kamata.

Društvo Istramineral d.o.o. je u razdoblju od 1994. do 2002. podizalo kredite kod banaka u ukupnom iznosu 26.910.000,00 kn za koje je Društvo kao zalagodavac dalo u zalog svoje nekretnine na zemljišno knjižnom ulošku 1115 katastarske općine Umag i dionice društva Istarske kreditne banke d.d. Umag.

U kolovozu 2002. Društvo je namjenski oročilo 1.400.000,00 kn zbog osiguranja potraživanja po Ugovoru o carinskoj garanciji društva Istramineral d.o.o. za privremeno uvezen brod. Sredstva su oročena uz rok povrata do studenoga 2004. i kamatnu stopu 8,00% godišnje.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Tvornica cementa Umag, Umag.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

#### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Tvornica cementa Umag, Umag, obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

#### 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije nisu u potpunosti obavljani u skladu sa zakonskim odredbama. Revizijom je utvrđeno:

- Društvo je od listopada 1993. do travnja 1995. putem poslovne banke otkupljivalo staru deviznu štednju te obveznicama po javnom dugu Republike Hrvatske otplaćivalo dionice u ime dioničara. Ukupno je plaćeno 1.478.181,21 kn. Zaposleni dioničari vratili su Društvu cjelokupno uplaćena sredstava za otplatu dionica u razdoblju od studenoga 1993. do lipnja 1995. u iznosu 579.531,57 kn. Ranije zaposleni i drugi dioničari obavili su djelomični povrat sredstava tijekom 1995. i 1997. u ukupnom iznosu 583.326,36 kn, a nisu vratili Društvu uplaćena sredstva za otplatu dionica u iznosu 315.323,28 kn. Otplata dionica iz sredstava Društva nije u skladu s odredbama članka 8. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, kojima je utvrđeno da poduzeće u pretvorbi ne može kreditirati kupnju dionica odnosno udjela, ni jamčiti za kredite koji se uzimaju u tu svrhu. Direktor Društva bio je Edo Ivančić.

- Ugovorom o kupnji dionica zaključenim 20. svibnja 1999., društvo Istramineral d.o.o. kupilo je od društva Troplet d.o.o. 42 998 dionica Društva, nominalne vrijednosti 2.149.900,- DEM ili 16,78% temeljnog kapitala Društva. Nakon ovog prijenosa, društvo Istramineral d.o.o. imalo je 167 415 dionica ili 65,33% glasova u glavnoj skupštini Društva. Društvo Istramineral d.o.o. nije obavijestilo Komisiju za vrijednosne papire o stjecanju 42 998 dionica Društva i nije objavilo ponudu za preuzimanje dionica Društva, što nije u skladu s odredbama članka 3. Zakona o postupku preuzimanja dioničkih društava, kojima je određeno da pravna ili fizička osoba koja po bilo kojoj osnovi osim nasljeđivanjem stekne dionice jednog izdavatelja, a tim stjecanjem broj glasova u glavnoj skupštini koji joj pripada prijeđe 25,00% od ukupnog broja glasova u skupštini izdavatelja, obvezna je o stjecanju odmah obavijestiti Komisiju, te u roku sedam dana od dana stjecanja objaviti ponudu za preuzimanje. Komisija je 17. ožujka 2000. podnijela Prekršajnom sudu u Umagu zahtjev za pokretanje prekršajnog postupka protiv društva Istramineral d.o.o. i odgovorne osobe.

Razvojnim programom iz 1992. planirana je dokapitalizacija u iznosu 25.000.000,- DEM koja nije realizirana. Iz navedenog razloga nije se ulagalo u modernizaciju kapaciteta kako je bilo predviđeno, nego se Društvo orijentiralo na zamjenski program restrukturiranja i razvoja iz 1995. U razdoblju od 1992. do 2002., iskorištava se vapnenac ispod i iznad razine mora čime je nastalo područje pogodno za izgradnju marine sa svim pratećim sadržajima. U spomenute radove Društvo godišnje ulaže 6.000.000,00 kn. Daljnja realizacija izgradnje marine ovisi o rješavanju imovinsko pravnih odnosa koji su u vrijeme obavljanja revizije (travanj 2003.) u tijeku. Izgradnja trajektnog pristaništa je u fazi realizacije. Društvo je 1999. od Vlade Republike Hrvatske dobilo koncesiju nad lukom za razdoblje od deset godina. Zaključen je ugovor s Lučkom upravom Umag o izvođenju radova. Tijekom 2002. obavlja se nasipavanje akvatorija od 40 000 m<sup>2</sup> i produbljivanje ulaza u luku.

U razdoblju od 1992. do 2002., Društvo je u nabavu materijalne imovine uložilo 19.100.717,52 kn, od čega se najveći dio odnosio na nabavu kamiona u iznosu 3.786.069,08 kn, izgradnju hale rasutih tereta u iznosu 2.636.424,67 kn, nabavu i ugradnju stroja za sortiranje kamena u iznosu 1.969.254,17 kn, nabavu dva utovarivača u iznosu 2.947.026,40 kn, nabavu hidrauličkog bagera u iznosu 1.680.000,00 kn. Ostatak se odnosio na nabavu informatičke opreme, uredskog namještaja, osobnih automobila i drugo.

Broj zaposlenika smanjen je sa 216 u 1992. na 114 u 2002. zbog gašenja tople linije za proizvodnju klinkera. Višak zaposlenika zbrinut je dokupom radnog staža odnosno zapošljavanjem kod većinskog vlasnika, društva Istramineral d.o.o. Umag. Ukupni prihodi u 1992. iznosili su 2.714.250.000.- HRD ili 5.483.333,- DEM, a ukupni rashodi iznosili su 2.693.487.000.- HRD ili 5.441.388,- DEM. Ostvarena dobit iznosila je 20.763.000.- HRD ili 41.945,- DEM. Tijekom 2001. ostvareni su prihodi u iznosu 67.764.710,33 kn ili 17.931.645,- DEM, a rashodi su iznosili 65.664.780,71 kn ili 17.375.969,- DEM, te je ostvarena dobit za 2001. iznosila 2.099.929,62 kn ili 555.675,- DEM.

S obzirom da još nije ostvarena prenamjena djelatnosti planirana programom restrukturiranja i razvoja, da je smanjen broj zaposlenika, da je Društvo od 1992. do 2002. poslovalo s dobitkom i ulagalo u materijalnu imovinu zbog poboljšanja uvjeta poslovanja, te da postupno ulaže sredstva u razvoj turističke djelatnosti, ciljevi privatizacije propisani odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji djelomično su ostvareni.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*Zakonski predstavnik društva Tvornica cementa Umag d.d., u svom očitovanju od 5. svibnja 2003. navodi da u potpunosti prihvaćaju izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od osam dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Područnom uredu Pazin, Pazin, Otokara Keršovanija 2.

OVLAŠTENI DRŽAVNI REVIZORI:

Ada Šegon, dipl. oec.

Roberta Milevoj, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_

**TVORNICA CEMENTA UMAG, UMAG**

## 1. Radnički savjet:

Božo Miljević, predsjednik, članovi: Mario Beletić, Nevia Markoja, Aldo Kos, Otavio Krajcar, Lučo Zakinja, Eleonora Šverko, Damir Miklečić, Marija Tolj, Aldo Drandić, Branko Janči, Andraš Patoč, Sreto Blagojević i Ivan Jergović

## 2. Upravni odbor:

Vilim Draščić, predsjednik od 12. svibnja 1994. do 15. prosinca 1995.

Željko Bodegrajac, od 12. svibnja 1994. do 15. prosinca 1995.

Edo Ivančić, od 12. svibnja 1994. do 15. prosinca 1995.

Željko Paić, od 12. svibnja 1994. do 15. prosinca 1995.

Branko Gulić, od 12. svibnja 1994. do 15. prosinca 1995.

## 3. Nadzorni odbor:

Vilim Draščić, predsjednik od 15. prosinca 1995. do 31. siječnja 2001.

Branko Gulić, od 15. prosinca 1995. do 31. siječnja 2001.

Elio Antonac, od 15. prosinca 1995. do 31. siječnja 2001.

Edo Benković, od 15. prosinca 1995. do 31. siječnja 2001.

Piero Perossa, od 15. prosinca 1995. do 31. siječnja 2001.

## 4. Direktor ili uprava:

Edo Ivančić, direktor od 29. srpnja 1987. do 15. prosinca 1995.,  
predsjednik uprave od 15. prosinca 1995.

Željko Paić, član uprave od 15. prosinca 1995.

**TVORNICA CEMENTA UMAG, UMAG**  
**- povezana društva i osobe**

1. ISTRACOMING d.o.o. Umag za inženjering, trgovinu i import-export zastupstva

Osnivači: Vilim Draščić, Željko Paić i Edo Ivančić

Direktor: Vilim Draščić, od 7. svibnja 1989. do 30. travnja 1999.

30. travnja 1999. na temelju odluke skupštine obavljeno je pripajanje društvu Istraminerali d.o.o. Umag

2. ISTRAMINERALI d.o.o. Umag za proizvodnju i prodaju minerala

Osnivači: Vilim Draščić, Željko Paić, Edo Ivančić

Direktor: Vilim Draščić, od 23. listopada 1991.