



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

ULJANIK, PULA

Zagreb, srpanj 2004.

# SADRŽAJ

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	4
2.3.	Vlasnički povezana društva	4
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	7
3.1.	Odluka o pretvorbi	7
3.1.1.	Program pretvorbe	8
3.1.2.	Razvojni program	9
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	10
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	10
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	15
3.3.	Provedba programa pretvorbe	16
3.4.	Upis u sudski registar	17
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	17
4.1.	Dionice s popustom	17
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	18
4.2.1.	Sanacija	18
4.2.2.	Dionice iz portfelja društva HT-Hrvatske telekomunikacije d.d.	22
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	22
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	22
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	23
5.3.	Ulaganja u dionice i udjele	27
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	30
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	30
6.2.	Ocjena postupaka privatizacije	30
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	32



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

Klasa: 041-03/01-01/1082

Urbroj: 613-01-02-04-7

Zagreb, 9. srpnja 2004.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA ULJANIK, PULA

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02), obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Uljanik, Pula.

Revizija je obavljena u razdoblju od 25. ožujka do 9. srpnja 2004.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94, 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Zakon o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99 i 121/99),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94, 87/96),
- Zakon o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima (Narodne novine 107/95),
- Zakon o računovodstvu (Narodne novine 90/92),
- Zakon o platnom prometu u zemlji (Narodne novine 27/93 i 32/97),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Pravilnik o dodjeli dionica bez naplate (Narodne novine 44/96, 1/97, 137/97, 6/98),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao na temelju Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95), te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće Uljanik je svoj razvojni put započelo 1856. izgradnjom pomorskog arsenala i brodogradilišta u Puli, u okviru tadašnje glavne ratne luke Habsburškog Carstva. S navoza na otoku, u more je 1858. porinut prvi ratni brod Kaiser s 5 194 tona istisnine. Prvi brodovi bili su drvene konstrukcije, zatim su ih zamijenili složeni od drva i željeza, te u konačnici željezni brodovi. Kroz dugo vremensko razdoblje mijenjali su se vlasnici, organizacija i tehnologija brodogradilišta. U poslijeratnom razdoblju, od 1947. do 2000., kupcima sa svih kontinenata isporučen je 201 brod s ukupno više od 6 000 000 DWT (Dead Weight Tonnage), odnosno ukupne nosivosti.

Brodograđevna industrija Uljanik poslovala je do 1989. kao složena organizacija udruženog rada s neograničenom solidarnom odgovornošću u koju je bilo udruženo pet radnih organizacija: Uljanik Brodogradilište, Uljanik Tvornica dizel motora, Uljanik Tvornica opreme, Uljanik Tvornica električnih strojeva i uređaja i Uljanik Opće usluge. Koncem 1989. bilo je ukupno 8 124 zaposlenika.

Organizacija poslovnog sustava Uljanik, usklađena je koncem 1989. sa Zakonom o poduzećima tako da se složena organizacija udruženog rada pretvorila u složeno poduzeće u društvenom vlasništvu. Složeno poduzeće je 17. srpnja 1991. preoblikovano u holding poduzeće i upisano u sudski registar na temelju rješenja Okružnog privrednog suda u Rijeci broj Fi-2968/91 kao Uljanik brodogradnja, strojogradnja, elektroindustrija, oprema, plovidba, trgovina i turizam, s p.o. Pula (dalje u tekstu: Poduzeće). Sjedište Poduzeća je bilo u Puli, Rade Končara 1, a registrirano je za obavljanje djelatnosti osnivanja, financiranja, upravljanja i zastupanja privrednih subjekata. U skladu s odredbama Zakona o poduzećima, društvena poduzeća koja su bila udružena u složeno poduzeće, preoblikovala su se u dionička društva, odnosno u društva s ograničenom odgovornošću, a kapital tih društava prenesen je na Poduzeće. Poduzeće je imalo 100% udjele ili dionice u dvanaest društava i 85,1% udjela u jednom društvu. Sva društva poslovala su kao društva kapitala s Poduzećem kao jedinim dioničarom. Poslovala su pod imenom Uljanik uz koje dodaju svoj naziv (tvrtku). Osnovni proizvodni programi društava bili su: projektiranje i gradnja svih vrsta trgovačkih brodova, proizvodnja: motora, strojeva za zavarivanje, generatora, brodske elektroopreme, zavarivačke i rezane tehnike te čelične brodske opreme. Društva su obavljala i brodski promet, trgovinu, opskrbu energijom, skladištenje, transport, promet vrijednosnim papirima i novcem.

Društva koja su poslovala udružena u Poduzeće, bila su samostalna, a za svoje obveze su odgovarala svojom imovinom. Poduzeće je u skladu s odredbama Zakona o poduzećima funkcioniralo kao holding poduzeće koje je obavljalo poslove upravljanja i nadzora nad društvima preko zastupnika u skupštinama, te članova upravnih, odnosno nadzornih odbora u tim društvima. Poduzeće je odlučivalo o osnivanju novih društava, preuzimanju, kupnji i prodaji društava i dijelova društava. Upravljanje Poduzećem bilo je regulirano pravilima, a organi upravljanja su bili skupština, upravni odbor i direktor.

Koncem osamdesetih, zbog izmijenjenih uvjeta na tržištu te znatno manje investicijske potražnje stranih kupaca, zaostajanja tečaja dinara u odnosu na kretanje cijena na domaćem tržištu, smanjenje subvencija za izvoz, te nagli rast kamatnih stopa na kredite, Poduzeće se našlo u teškoćama koje su se ogledale u niskom stupnju iskorištenja kapaciteta, visokim troškovima poslovanja, prezaduženosti i gubicima u poslovanju.

Odlukom Vlade Republike Hrvatske od 7. kolovoza 1991., Poduzeću su dodijeljene obveznice za restrukturiranje gospodarstva u iznosu 2.200.000.000 dinara što je bio udjel Republike Hrvatske u trajnom kapitalu. Poduzeće je bilo dužno izvršiti pretvorbu do konca 1991., a Hrvatskom fondu za razvoj do 31. siječnja 1992. prenijeti dionice u visini dodijeljenih dionica.

Na dan 31. prosinca 1990., Poduzeće je imalo 7 986 zaposlenika u stalnom radnom odnosu, od čega Brodogradilište 3 363, Tvornica električnih strojeva 1 309, Strojogradnja 1 148, Zajednički poslovi 726, Opći poslovi 685, Komercijala 243, Proizvodnja opreme 213, Informatika razvoj i investicije 141, Luka 84, Financije 58 i Plovidba 16 zaposlenika. U vrijeme pripreme i provođenja pretvorbe, ovlaštena osoba za zastupanje Poduzeća bio je direktor Karlo Radolović.

U konsolidiranim financijskim izvještajima sastavljenim za 1990., Poduzeće je iskazalo ukupne prihode u iznosu 3.987.167.416 dinara, ukupne rashode u iznosu 5.036.295.259 dinara. Ukupna dobit četiri društva u sastavu Poduzeća iznosila je 9.580.592 dinara, a ukupan gubitak preostalih osam društava iznosio je 1.058.708.435 dinara.

U bilanci stanja na dan 31. prosinca 1990. iskazana je imovina u iznosu 11.621.230.000 dinara ili 893.940.769,- DEM po tečaju od 13 dinara za 1,- DEM. Obveze su iznosile 8.365.050.000 dinara ili 643.465.385,- DEM, a društveni kapital iznosio je 3.256.180.000 dinara ili 250.475.385,- DEM.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Rješenjem Okružnog privrednog suda u Rijeci broj Fi-10488/92 od 23. prosinca 1992. upisana je pretvorba Poduzeća u dioničko društvo pod tvrtkom Uljanik, brodogradnja, strojogradnja, elektroindustrija, oprema, plovidba, trgovina i turizam, d.d. Pula (dalje u tekstu: Društvo). Do vremena obavljanja revizije (svibanj 2004.), u sudski registar upisane su promjene statuta, sjedišta, članova uprave i nadzornog odbora, usklađivanje općih akata sa Zakonom o trgovačkim društvima te promjene nominalne vrijednosti dionica.

Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci broj Tt-95/4835-1 od 25. siječnja 1996. upisano je usklađenje općih akata Društva s odredbama Zakona o trgovačkim društvima.

Odlukom skupštine Društva od 25. listopada 2001. izvršena je promjena nominalne vrijednosti jedne dionice od 100,- DEM = 378,7918 kn prema srednjem tečaju Hrvatske Narodne Banke na dan održavanja skupštine, na nominalni iznos od 300,00 kn po dionici. Nakon toga se temeljni kapital iskazuje kao vrijednost 2 236 253 dionica, nominalne vrijednosti 300,00 kn svaka ili ukupno 670.875.900,00 kn.

Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci broj Tt-03/1711-2 od 20. lipnja 2003. upisano je novo sjedište u Puli, Flaciusova 1.

## 2.3. Vlasnički povezana društva

Poduzeće je u vrijeme pretvorbe imalo udjele u temeljnom kapitalu 13 društava i to u postocima navedenim u tablici broj 1.

Tablica broj 1

## Društva u kojima je Poduzeće imalo udjele u vrijeme pretvorbe

Redni broj	Naziv društva	udjel u %
1.	Uljanik Brodogradilište d.d.	100,0%
2.	Uljanik Strojogradnja d.d.	100,0%
3.	Uljanik Tvornica električnih strojeva i uređaja d.d.	100,0%
4.	Uljanik Proizvodnja opreme d.d.	100,0%
5.	Uljanik Komercijala d.d.	100,0%
6.	Uljanik Plovidba d.d.	100,0%
7.	Uljanik Informatika, razvoj, investicije d.d.	100,0%
8.	Uljanik Luka d.d.	100,0%
9.	Uljanik Poduzeće za promet i posredovanje vrijednosnim papirima i novcem d.d.	100,0%
10.	Uljanik Opće usluge d.o.o.	100,0%
11.	Uljanik Standard d.o.o.	85,1%
12.	Uljanik Financijske usluge d.o.o.	100,0%
13.	Uljanik Zajednički poslovi d.o.o.	100,0%

Pretvorba društava u sastavu Poduzeća, pretežno je izvršena do konca travnja 1991. odnosno do stupanja na snagu Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Poduzeće je bilo organizirano kao složeno poduzeće u koje je povezano više društava s većinskim udjelima Poduzeća. Procjena vrijednosti društava nije obavljena jer se uzimala knjigovodstvena vrijednost kao propisana. Nakon provedenog postupka pretvorbe Poduzeća, osnivana su nova društva i prodavani udjeli u drugim društvima.

Privatizacija društva Uljanik Plovidba d.d. provedena je u razdoblju od 1994. do 2000. prodajom dionica na temelju odluka upravnog odbora Društva i Vjerovničkog vijeća. Dionice društva Uljanik Poduzeće za promet i posredovanje vrijednosnim papirima i novcem d.d. prodane su 1997., a dionicama društva Uljanik Luka d.d. namirena su potraživanja vjerovnika u procesu sanacije.

U tablici u nastavku daje se pregled društava u kojima Društvo ima udjele koncem 2003.

Tablica broj 2

Pregled društava u kojima Društvo ima udjele koncem 2003.

Redni broj	Naziv društva	Temeljni kapital	Udjel Društva u %
1.	Uljanik Brodogradilište d.d.	388.857.000,00	100,0
2.	Uljanik Strojogradnja d.d.	100.726.200,00	100,0
3.	Uljanik Tvornica električnih strojeva i uređaja d.d.	36.735.300,00	100,0
4.	Uljanik Proizvodnja opreme d.d.	46.962.300,00	100,0
5.	Uljanik Komercijala d.d.	3.002.700,00	100,0
6.	Uljanik Informatika, Razvoj, Investicije d.d.	3.538.500,00	100,0
7.	Uljanik Opće usluge d.o.o.	15.377.800,00	100,0
8.	Uljanik Financijske usluge d.o.o.	496.000,00	100,0
9.	Uljanik Zajednički poslovi d.o.o.	3.000.000,00	100,0
10.	Uljanik Standard d.o.o.	90.599.200,00	85,7
11.	Uljanik Trgovina i ugostiteljstvo d.o.o.	18.000,00	100,0
Ukupno		689.313.000,00	-

Nakon upisa pretvorbe društvenog poduzeća u sudski registar u 1992. a i ranije, Društvo je putem povezanih društava kćeri, u razdoblju od 1990. do 2003. steklo većinske (50% ili više) udjele u temeljnom kapitalu u devet trgovačkih društava. Osnovana su društva u mješovitom vlasništvu s fizičkim osobama. Pregled navedenih društava s iznosima temeljnog kapitala, postotkom stečenog udjela te datumom stjecanja udjela, dan je u tablici broj 3.

Tablica broj 3



Društva u kojima društva kćeri imaju većinske udjele  
koncem 2003.

Red. broj	Naziv društva kćeri - vlasnika udjela	Naziv društva (društva unuci holdinga)	Temeljni kapital u kn	% udjela	Datum stjecanja udjela
1.	Uljanik Brodogradilište d.d.	Uljanik Shipbuilding Computer Systems d.o.o.	464.000,00	51,0	16. listopada 1995.
		Uljanik Antikorozivni sistemi d.o.o.	110.600,00	60,0	28. prosinac 1995.
2.	Uljanik Strojogradnja d.d.	Uljanik Strojogradnja Alatnica d.o.o.	397.200,00	100,0	20. studenoga 2003.
3.	Uljanik TESU d.d.	TESKO - CAR d.o.o.	3.667.000,00	85,0	11. prosinac 1991.
		Uljanik TESU Rasklopni uređaji i automatika d.o.o.	323.100,00	100,0	28. studenoga 2003.
		Uljanik TESU Proizvodnja strojeva za zavarivanje d.o.o.	3.000.000,00	100,0	13. srpnja 1994.
4.	Uljanik Opći poslovi d.o.o.	Energoopus d.o.o.	20.000,00	100,0	1. ožujka 1996.
5.	Uljanik Komercijala d.d.	Uljanik Handel GmbH	255.645,94*	100,0	2. siječnja 1990.
		GIO d.d.	3.025.300,00	61,0	28. veljače 2003.

\* Kapital je izražen u EUR s obzirom da je sjedište društva u Muenchenu, SR Njemačka.

### 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

#### 3.1. Odluka o pretvorbi

Radnički savjet poduzeća Uljanik s p.o., Pula, donio je 30. listopada 1991. odluku o pretvorbi društvenog poduzeća Uljanik s p.o., Pula u dioničko društvo.

Predsjednik radničkog savjeta bio je Valter Klobas, a članovi Petar Car, Livio Cosseto, Otelo Krajcar, Edi Pavletić, Alek Sirotić, Dino Sponza, Josip Cukerić, Josip Koroman, Edo Draščić, Lenko Mendica, Oriano Breniko, Damir Peruško, Mario Stocco, Martin Šoltić, Eugen Boljunčić, Radivoje Mitrović, Mladen Radetić, Srećko Pavić, Vladimir Dobrović i Valter Orbanić.

Odluka o pretvorbi s drugom propisanom dokumentacijom dostavljena je Agenciji za

restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) 7. studenoga 1991., u zakonskom roku. Prema odluci o pretvorbi, temeljni kapital Društva je iznosio 10.083.043.000.- din, što je na dan donošenja odluke predstavljalo protuvrijednost od 350.345.000,- DEM i podijeljen je na 350 345 redovnih dionica pojedinačne nominalne vrijednosti 1.000,- DEM. Hrvatskom fondu za razvoj pripalo je, temeljem izdanih obveznica za sanaciju Poduzeća, 76 445 dionica, a 273 900 dionica je namijenjeno prodaji. U vrijednost Poduzeća uključena je vrijednost dionica i udjela poduzeća u njenom sastavu, vrijednost udjela tih poduzeća u drugim poduzećima, stanovi i primljene obveznice.

U Fondu i Društvu nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo zbog čega Poduzeće nije obavilo pretvorbu u skladu s odlukom o dodjeli obveznica za restrukturiranje gospodarstva koju je donijela Vlada Republike Hrvatske 7. kolovoza 1991., a prema kojoj je Poduzeće bilo dužno izvršiti pretvorbu vlasništva do 31. prosinca 1991.

Novu odluku o pretvorbi, Radnički savjet je donio 10. ožujka 1992. Temeljni kapital Društva je iznosio 14.982.894.000.- HRD, što je prema tečaju 1,- DEM = 67.- HRD na dan donošenja odluke predstavljalo protuvrijednost od 223.625.283,- DEM i podijeljen je na 2 236 253 redovnih dionica pojedinačne nominalne vrijednosti 100,- DEM. Pretvorba se provodila prodajom idealnog dijela 85,3%, odnosno 1 907 895 dionica. Hrvatskom fondu za razvoj pripalo je temeljem izdanih obveznica 328 358 dionica.

Agenciji su u studenome 1991. dostavljeni: program pretvorbe, izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske da je godišnji obračun Poduzeća i društava u sastavu za 1990. u skladu s propisima i računovodstvenim standardima, podaci o poslovanju i razvojni programi, podaci i dokazi o pravu vlasništva i korištenju nekretnina, te elaborati o procijenjenim vrijednostima za Poduzeće kao holding i 13 društava u sastavu Poduzeća.

### 3.1.1. Program pretvorbe

Radnički savjet Poduzeća donio je u ožujku 1992., program pretvorbe prema kojem se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom ostatka dionica nakon predaje dijela dionica Agenciji, te prijenosom preostalih dionica mirovinskim fondovima i Hrvatskom fondu za razvoj, bez naknade. Prema programu pretvorbe, procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila je 14.982.894.000.- HRD, odnosno 223.625.283,- DEM. Temeljni kapital podijeljen je na 2 236 253 redovnih dionica nominalne vrijednosti 100,- DEM.

Programom pretvorbe uređen je postupak upisa i uplate dionica, krug osoba koje su ovlaštene upisati dionice, ostvarivanje prava prvenstva upisa, pravo na popust, održavanje osnivačke skupštine te druga prava i obveze sudionika u pretvorbi. Predviđena su dva upisna kruga. U prvom krugu upisa dionica mogli su sudjelovati zaposleni i ranije zaposleni u Poduzeću i društvima koja je osnovalo Poduzeće uz osnovni popust od 20% i dodatni popust od 1% za svaku navršenu godinu radnog staža. Ukupni popust nije smio prijeći 50% vrijednosti Poduzeća. Pravo na popust imale su i druge osobe utvrđene zakonom. Osobe koje su imale pravo na popust mogle su obročno otplatiti dionice, na rok od pet godina u mjesečnim obrocima. Osobe s prvenstvom upisa mogle su kupiti dionice do iznosa u protuvrijednosti 20.000,- DEM. Prvi krug upisa dionica, trebao je biti obavljen u roku 15 dana računajući od dana navedenog u odluci radničkog savjeta. Upis dionica koje se prenose na Fond s naslova primljenih obveznica za restrukturiranje gospodarstva smatrao se obavljenim u prvom krugu upisa dionica.

Drugim krugom upisa bilo je predviđeno upisati sve dionice koje nisu upisane u prvom

krugu upisa. U drugom krugu upisa mogli su sudjelovati zaposleni i ranije zaposleni, ali bez prava prvenstva i jednakog prava stjecanja dionica. Neupisane dionice bilo je predviđeno prenijeti Hrvatskom fondu za razvoj i mirovinskim fondovima u skladu sa zakonskim propisima.

### 3.1.2. Razvojni program

U listopadu 1991., sva društva kojima je upravljalo Poduzeće, izradila su strateške planove, odnosno razvojne programe za razdoblje od 1991. do 1996.

Za Brodogradilište, plan je izradila revizorska tvrtka Price Waterhouse u kome je naveden glavni cilj, isporuka sedam brodova godišnje sa 130 000 DWT. Planirano je ukupno vrijeme od potpisa ugovora do isporuke broda 76 tjedana, te proizvodno vrijeme gradnje od polaganja kobilice do isporuke broda 36 tjedana. Stupanj složenosti brodova nije planirano povećati.

U Strojogradnji planirano je smanjenje broja zaposlenih za 428 zaposlenika ili prosječno 36% od ukupnog broja. U 1996. planiran je broj zaposlenih 720.

Za Plovidbu je utvrđena strategija razvoja do 2000. Planirano je povećanje flote, od sedam brodova u 1990. s ukupno 151 100 DWT na deset brodova s ukupno 286 100 DWT.

Investicije i potrebna sredstava za ostvarenje planiranih ciljeva, nisu navedeni niti u jednom strateškom planu, što nije u skladu s Uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Dana 14. travnja 1992., Poduzeće je dostavilo Agenciji prijedlog korištenja sredstava od prodaje dionica za razvojne programe i to; Brodogradilište: rekonstrukcija i modernizacija u tri etape, Strojogradnja: proizvodnja hidromotora i hidraulične opreme, Tvornica električnih generatora i strojeva: proizvodnja električnih generatora i strojeva, Proizvodnja opreme: proizvodnja kontejnera, Plovidba: izgradnja dva chemical carriera od 40 000 DWT, Komercijala: izgradnja lanca trgovina za robu široke potrošnje, Luka: iskorištenje lučkog prostora i opreme za trgovinu i proizvodno montažerske poslove, te Opće usluge: proizvodnja brodskih dizalica. Također je izrađena predinvesticijska studija izgradnje gradskog hotela u centru Pule za koji je naznačena vrijednost od 16.000.000,- DEM. na koncu je navedeno da će detaljni podaci o programima biti dostavljeni naknadno. U Fondu i Društvu nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo da su podaci dostavljeni.

U razvojnim programima nisu navedeni iznosi ulaganja, izvori sredstava kao i razdoblje u kojem je planirano obaviti spomenuta ulaganja. Financijski aspekti programa također nisu razrađeni. U skladu s Uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, razvojni program treba sadržavati financijske aspekte programa.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Prema odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća određeno je da se uz odluku o pretvorbi poduzeća dostavlja izvještaj Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske da je godišnji obračun za proteklu godinu iskazan u skladu s propisima i računovodstvenim standardima. Izvještaj o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1990. izradila je Služba društvenog knjigovodstva, podružnica Pula i to za svako društvo posebno. Postupkom utvrđivanja zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1990. utvrđeno je da su iskazani u skladu s propisima.

#### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborate o procjeni vrijednosti Poduzeća i društava u sastavu, osim za društvo Uljanik Brodogradilište d.d., izradili su u listopadu 1991. stručni timovi društava Uljanik, Informatika, razvoj i investicije d.d. i Uljanik, Zajednički poslovi d.o.o. Za društvo Uljanik Brodogradilište d.d. elaborat o procijenjenoj vrijednosti i razvojni program izradila je revizorska tvrtka Price Waterhouse iz Kopenhagena.

Neto knjigovodstvena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1990. iznosila je 4.146.819.000.- HRD ili 144.137.000,- DEM. Prema stručnjacima Poduzeća, procijenjena vrijednost na dan 31. kolovoza 1991. iznosila je 6.705.406.000.- HRD ili 232.988.000,- DEM. Prema Fondu, procijenjena vrijednost iznosila je 14.982.894.000.- HRD ili 223.625.300,- DEM. Iskazane vrijednosti u DEM preračunate su prema tečaju od 67.- HRD za 1,- DEM. na dan 10. ožujka 1992. kad je kompletirana dokumentacija.

Na temelju odluke upravnog odbora Poduzeća stanovi su uključeni u procijenjenu vrijednost društava u sastavu Poduzeća. Procijenjena vrijednost iznosila je 1.429.391,- USD ili 2.429.965,- DEM. Ukupno je bilo 2 742 stana, od čega najveći broj 1 296 u društvu Uljanik Brodogradilište d.d. U ožujku 1992., gospodarenje i upravljanje stambenim fondom preneseno je na društvo Uljanik Standard d.d.

Knjigovodstvena i procijenjene vrijednosti Poduzeća na dan 31. kolovoza 1991. daju se su u tablici broj 4.

Tablica broj 4

## Knjigovodstvena i procijenjene vrijednosti Poduzeća

Red. broj	Opis	Knjigovodstvena vrijednost		Procijenjena vrijednost (prema procjeni Poduzeća)		Procijenjena vrijednost (prema procjeni Fonda)	
		u 000 HRD	u DEM	u 000 HRD	u DEM	u 000 HRD	u DEM
IMOVINA		4.146.819	144.137.000	6.705.406	232.988.000	14.982.894	223.625.300
1.	Materijalna ulaganja	92.267	3.207.000	93.689	3.255.000	209.760	3.141.480
2.	Dugoročna ulaganja-druga	4.054.042	140.912.000	6.611.207	229.715.000	14.773.134	220.483.820
3.	Ulaganja u vrijednosne papire	510	18.000	510	18.000	-	-
NETO VRIJEDNOST PODUZEĆA		4.146.819	144.137.000	6.705.406	232.988.000	14.982.894	223.625.300

Poduzeće je kao holding osnovano u srpnju 1991., te je iz tog razloga izrađena samo bilanca stanja s procijenjenim vrijednostima. Tržišna vrijednost nakon procjene na dan 31. kolovoza 1991. iznosila je 6.705.406.000.- HRD ili 232.988.000,- DEM ili 134.108.120,- USD. Iskazane vrijednosti u DEM i USD preračunate su prema tečaju od 28.78 HRD za 1,- DEM i 50.- HRD za 1,- USD.

Nakon kontrole, Agencija je 4. travnja 1992. izdala suglasnost na procijenjenu vrijednost kapitala kojom je procijenjena vrijednost smanjena za 9.362.700,- DEM. Procijenjena vrijednost društvenog kapitala iznosila je 12.782.894.000.- HRD na dan 10. ožujka 1992. kada je kompletirana dokumentacija. Drugi dio osnovne glavnice odnosio se na obveznice Republike Hrvatske u iznosu 2.200.000.000.- HRD, te je ukupan kapital iznosio 14.982.894.000.- HRD ili 223.625.300,- DEM

Vrijednosno najznačajniji dio procijenjene vrijednosti poduzeća odnosi se na dugoročna ulaganja u iznosu 14.773.134.000.- HRD ili 220.483.820,- DEM. Navedena ulaganja čine 98,6% ukupne imovine Poduzeća, a odnose se na uložena sredstva u druga društva, odnosno na udjele poduzeća u procijenjenoj vrijednosti društava u njegovom sastavu.

Vrijednost Poduzeća je procijenjena primjenom metode tržišne vrijednosti (statički pristup procjeni) koja podrazumijeva procjenu tržišne vrijednosti imovine, odnosno ispravljenu knjigovodstvenu vrijednost. Izrađeno je 14 zasebnih elaborata za svako pojedino društvo i Poduzeće kao holding. Pojedina društva imala su po dva elaborata o procjeni nekretnina i dvije bilance na dan 31. kolovoza 1991. Pojedinačni iskazi procjena nekretnina za pojedina društva istovjetni su iskazanim stanjima u bilanci, ali zbroj procijenjenih vrijednosti svih pojedinih društava nije istovjetan s utvrđenom vrijednosti u rješenju. Zbroj svih 13 procjena društava i holdinga trebao bi dati iznos utvrđen u rješenju. U pojedinim elaboratima nedostaju relevantni dokumenti o dokazima vlasništva. Elaborati o procjeni pojedinih društava sadržavali su procjenu vrijednosti nekretnina, procjenu vrijednosti opreme, te procjenu vrijednosti zaliha, osim elaborata za četiri društva koji nisu sadržavali navedene procijenjene vrijednosti. Procjene društava unuka i to dva društva u inozemstvu i jednog u zemlji, naknadno su dostavljene i uključene u procjene društva kćeri.

Vrijednost svakog društva činio je iznos utvrđen kao razlika između ukupne procijenjene vrijednosti aktive i procijenjenih obveza što je jednako iznosu iskazanom u trajnom udjelu holdinga u društvu. Procjena društava nije izvršena radi pretvorbe društvenog kapitala u druge oblike s poznatim vlasnikom. Pretvorba je već izvršena osnivanjem poduzeća kao dioničkih društava čiji je osnivač Poduzeće kao holding. Procjenom društava utvrđene su vrijednosti za koje će društva izdati dionice holdingu, tada jedinom vlasniku.

U tablici u nastavku daje se pregled procijenjene vrijednosti po društvima u kojima Poduzeće ima vlasničke udjele, prema podacima iz pojedinačnih elaborata o procjeni vrijednosti tih društava.

Tablica broj 5

## Procijenjena vrijednost društava u sastavu Poduzeća (društava kćeri)

u DEM

Rbr	Naziv društva Uljanik -	Mater. imovina u 000	Dugo.fin. ulag. u 000	Obrtana sredstva u 000	Druga imovina u 000	Ukupno u 000	Umanjenje u 000	Neto vrijednost u 000	Procij. vrijednost u DEM	Udjel poduzeća	
										Iznos u DEM	%
1.	Brodogradilište d.d..	116.603	164.542	166.433	117	447.695	390.075	57.620	64.809.570	64.809.570	100
2.	Strojogradnja d.d.	57.109	25.783	26.843	80	109.815	77.725	32.090	33.575.390	33.575.390	100
3.	Tvor. elekt. strojeva i ure. d.d.	-	-	-	-	-	-	-	36.735.300	36.735.300	100
4.	Plovidba d.d.	-	-	-	-	-	-	-	12.275.600	12.275.600	100
5.	Opće usluge d.o.o.	15.506	2.298	10.932	-	28.736	11.640	17.096	17.317.560	17.317.560	100
6.	Proizvodnja opreme d.d.	-	-	-	-	-	-	-	15.654.130	15.654.130	100
7.	Zajednički poslovi d.o.o.	3.393	-	1.959	-	5.352	2.890	2.462	1.715.630	1.715.630	100
8.	Informatika, razvoj, investi. d.d.	1.647	165	590	-	2.402	830	1.572	1.179.520	1.179.520	100
9.	Komercijala d..d	509	679	1.819	-	3.007	1.802	1.205	1.000.970	1.000.970	100
10.	Financije d.o.o.	52	20	277	-	349	221	128	131.400	131.400	100
11.	Luka d.d.	-	-	-	-	.	-	-	13.782.660	13.782.660	100
12.	Standard d.o.o.	21.918	-	742	-	22.660	1.042	21.618	22.246.960*	22.246.960	100
13.	Pod. za promet vrij. pap. d.d.	-	-	60	-	60	8	52	59.130	59.130	100
UKUPNO		216.737	193.487	209.655	197	620.076	486.233	133.843	220.483.820	220.483.820	-
Oprema holdinga		-	-	-	-	-	-	-	3.141.480	-	-
SVEUKUPNO		216.737	193.487	209.655	197	620.076	486.233	133.843	223.625.300	220.483.820	-

\* Vrijednost društva Standard d.o.o. iskazana u tablici predstavlja samo udjel holdinga (85,1%).

Neto knjigovodstvena vrijednost Poduzeća u iznosu 4.146.819.000,- HRD ili 144.137.000,- DEM, izračunana je na način da su materijalnoj imovini u iznosu 92.267.000,- HRD ili 3.207.000,- DEM pridodane vrijednosti drugih dugoročnih ulaganja u iznosu 4.054.042.000,- HRD ili 140.912.000,- DEM i ulaganja u vrijednosne papire u iznosu 510.000,- HRD ili 18.000,- DEM. Prema Fondu, procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila je 14.982.894.000,- HRD ili 223.625.300,- DEM, što je za 79.488.300,- DEM više od procijene prema Poduzeću, iz razloga što je Poduzeće umanjilo procijenjenu vrijednost za iznose gubitaka.

Ukupna vrijednost nekretnina iznosi 150.597.582,- DEM, od čega su stanovi 2.429.962,- DEM i druge nekretnine 148.167.620,- DEM. Druge nekretnine čine građevinski objekti 105.440.355,- DEM, zemljište 14.268.430,- DEM, vanjsko uređenje 25.932.732,- DEM i priključci 2.526.103,- DEM. Procjena je obavljena na temelju pregleda izgrađenih objekata, važećih građevinskih propisa i normativa Republike Hrvatske te cijena dobivenih od gradskog i općinskog poglavarstava. Do povećanja procijenjene vrijednosti nekretnina došlo je zbog ponovne procjene zemljišta, priključaka, vanjskog uređenja i objekata.

Imovina Poduzeća je bila u velikoj mjeri specifična, jer se sastojala od građevina i opreme vrlo različite starosti, te su se morale primijeniti kombinirane metode procijene vrijednosti. U procjeni nekih dijelova imovine, kao primjerice građevinskih objekata, procjenjivala se zamjenska vrijednost i tržišna vrijednost jer je taj pristup omogućio realniju procjenu tog dijela imovine. Proračun vrijednosti nekretnina sadrži osnovne karakteristike i vrijednosti zemljišta, priključaka, objekata i vanjskog uređenja lokacije. Većina lokacija je na području grada Pule, a dvije proizvodne lokacije u Vodnjanu i Sutivancu.

Vrijednost zemljišta, naknada troškova pripreme zemljišta i renta obračunani su primjenom cijena Općinske uprave društvenih prihoda u Puli, te je prosječna cijena iznosila 40,- DEM po m<sup>2</sup> zemljišta. U zemljišnim knjigama za zemljište na području brodogradilišta; otok Ulika, arsenal i povijesnu jezgru k.o. Pula upisano je na građevinskim i poljoprivrednim česticama društveno vlasništvo s pravom korištenja nekretnina u korist Poduzeća. Sama lokacija otoka i arsenala brodogradilišta obuhvaća 414 954 m<sup>2</sup> zemljišta, a procjenom je obuhvaćena površina od 263 314 m<sup>2</sup> odnosno i dijelovi što spadaju u pomorsko dobro i luku Pula. Za izgrađene objekte nije se moglo utvrditi na kojim česticama su sagrađeni. Povijesna jezgra Poduzeća u kojoj je smještena Strojogradnja obuhvaća površinu 47 388 m<sup>2</sup>, a lokacija u Šijani površine 29 436 m<sup>2</sup> obuhvaća proizvodne pogone za proizvodnju električnih strojeva i uređaja. Procjena nekretnina društva Uljanik Luka d.d. obuhvaća zemljište s objektima ukupne površine 27 777 m<sup>2</sup> u uvali Štinjan, a društva Uljanik standard d.d. obuhvaća stari i novi dom Poduzeća, te dva samačka doma u centru Pule. Za lokaciju lučice Bunarina u Puli sa sportsko rekreacijskim centrom, zemljište nije procijenjeno.

Elaborat sadrži tabelarni pregled s popisom objekata, geometrijskim podacima, novu i sadašnju vrijednost nekretnina, te ukupnu vrijednost i jedinične cijene po m<sup>2</sup> površine. Kod procjene većih građevinskih objekata, primjenjivane su tadašnje jedinične tržišne cijene i to za pogonske zgrade, upravne zgrade, infrastrukturu i ograde. Za manje objekte primjenjivana je revalorizirana sadašnja knjigovodstvena vrijednost. U procijenjenu vrijednost građevinskih objekata uključena je i vrijednost ugrađenih instalacija, ali bez strojarske i elektro opreme. Procijenjena vrijednost građevinskih objekata iznosila je 105.440.355,- DEM, što je znatno više od knjigovodstvene jer je stvarni vijek trajanja objekata gotovo dvostruko duži od zakonski propisanog, a stope revalorizacije vrijednosti građevina bile su uglavnom niže od stvarnog rasta građevinskih cijena.



Procjena vrijednosti objekata polazila je od utvrđivanja cijene koštanja novih objekata i ona je ispravljena u skladu s Uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Prosječna jedinična cijena neto građevinske površine objekata na lokacijama u Puli, bez troškova komunalija individualne potrošnje i komunalija zajedničke potrošnje, te troškova vanjskog uređenja, iznosila je 721,- DEM.

Vrijednost opreme je procijenjena u iznosu 69.280.898,- DEM, od čega se na opremu proizvodnih društava odnosi 66.139418,- DEM i 3.141.480,- DEM opremu Poduzeća kao holdinga. S obzirom na raznovrsnost i veliki raspon starosti opreme pri utvrđivanju stvarne vrijednosti primijenjena je kombinacija zamjenske i knjigovodstvene metode te su primijenjene domaće i inozemne cijene. Zakonski vijek trajanja opreme bio je kraći od stvarnog, pa su mnoga sredstva knjigovodstveno bila otpisana ili potkraj zakonskog vijeka trajanja, iako su još bila uporabljiva u proizvodnom procesu. Stope revalorizacije godinama su zaostajale za rastom nabavnih cijena opreme, pa je došlo do velike razlike između knjigovodstvene vrijednosti i nabavnih cijena na inozemnom i domaćem tržištu. Procjenom je obuhvaćena oprema evidentirana u poslovnim knjigama. Procjena vrijednosti opreme obavljena je na temelju tržišne cijene, funkcionalne sposobnosti, starosti i kvalitete. Predmet procjene bila je oprema koje se nalazila na lokacijama u Puli, Vodnjanu i Sutivancu. Od strojeva i opreme, po vrijednosti najznačajnije su pokretne brodograđevne dizalice na otoku i u arsenalu procijenjene u ukupnom iznosu 29.070.000,- DEM, te ploveća dizalica procijenjena 6.290.000,- DEM.

U elaboratima društava, većinom nije rađena procjena kategorija potraživanja i obveza nego su uzete knjigovodstvene vrijednosti.

Za procjenu tržišne vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje korištene su planske cijene, koje su formirane na principu uključivanja izravnih troškova. Troškovi uključuju sirovine, ambalažu i pomoćni materijal, a njihove vrijednosti su također iskazane u planskim cijenama. Proizvodnja Poduzeća sadržavala je veliki broj proizvoda, a gotovi proizvodi vodili su se također po planskim cijenama koštanja.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu

Agencija je 4. travnja 1992. izdala rješenje kojim se Poduzeću daje suglasnost na namjeravanu pretvorbu. Prema navedenom rješenju, Poduzeće se pretvara u dioničko društvo s temeljnim kapitalom u iznosu 14.982.894.000,- HRD ili 223.625.283,- DEM prema srednjem tečaju na dan 10. ožujka 1992. kada je kompletirana dokumentacija. Sastoji se od procijenjene vrijednosti društvenog kapitala u iznosu 12.782.894.000,- HRD ili 190.789.488,- DEM i vrijednosti obveznica Republike Hrvatske u iznosu 2.200.000.000,- HRD ili 32.835.795,- DEM.

- Rješenje o iskazu nekretnina koje su procijenjene u temeljni kapital

U rujnu 1999. Društvo je od Fonda zatražilo rješenje kojim se utvrđuju nekretnine koje su procijenjene u vrijednosti društvenog kapitala u postupku pretvorbe na temelju Zakona o pretvorbi. Rješenje je traženo u skladu s odredbama članka 11. Uredbe o postupku dodjele koncesije i načina određivanja granica za luke posebne namjene i to radi dobivanja koncesije na pomorskom dobru za luku posebne namjene u akvatoriju pulske luke.

Fond je tijekom 2000. donio četiri djelomična rješenja u kojima su navedene samo nekretnine u Puli i to zemljište ukupne površine 295 702 m<sup>2</sup>, od čega se na otok i arsenal brodogradilišta odnosi površina 208 077 m<sup>2</sup>, luku - Ulica Borisa Kidriča 59 848 m<sup>2</sup> i uvalu Štinjan 27 777 m<sup>2</sup>. Također su navedeni poslovni prostor u Puli i Zagrebu, te deset proizvodnih i skladišnih objekata u luci. Za cijeli proizvodni kompleks u Vodnjanu površine 62 532 m<sup>2</sup>, koji je u postupku pretvorbe procijenjen u vrijednosti 1.084.304,- DEM, nije doneseno rješenje.

Prijašnji vlasnici nekretnina oduzetih za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, a koje su procijenjene u kapital društvenog poduzeća Uljanik, odnosno Uljanik Tvornica električnih strojeva i uređaja d.d., podnijeli su Županijskom uredu zahtjev za povrat nekretnina. Fond nije izvršio rezervaciju dionica za dva prijašnja vlasnika koji potražuju zemljište ukupne površine 6 372 m<sup>2</sup> na lokaciji Šijana u Puli.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Pretvorba Poduzeća obavljena je prema rješenju kojim je Poduzeću dana suglasnost na namjeravanu pretvorbu.

Komisija za pretvorbu Poduzeća je 18., 19. i 20. travnja 1992. u dnevnom tisku objavila oglas za upis i prodaju dionica. U oglasu je navedeno da se pretvorba provodi prodajom idealnog dijela Poduzeća prodajom dionica. Osnovna glavica podijeljena je na 2 236 253 redovnih dionica nominalne vrijednosti 100,- DEM. Ukupno je ponuđeno na prodaju 1 907 895 dionica ili 85,3% od ukupnog broja dionica.

Dionice koje se prodaju uz pravo na popust i na obročnu otplatu su dionice na ime, a preostale dionice su na donositelja. Uz popust i na otplatu moglo se kupiti najviše 953 947 dionica, odnosno 50% društvenog kapitala. Prema programu pretvorbe svaki zaposlenik mogao je upisati dionice s popustom nominalne vrijednosti do 20.000,- DEM. Prema izvještaju Komisije za pretvorbu, od ukupno ponuđenih dionica na prodaju, upisano je 899 604 dionica s popustom. Neprodano je ostalo 1 008 291 dionica.

Hrvatski fond za razvoj je u svibnju 1992. zaključio 6 885 ugovora o prodaji dionica sa zaposlenima u Poduzeću. Na ime obročne otplate kupci su uplatili prvi obrok do 18. svibnja 1992. Ugovorima je utvrđena dinamika otplate ugovorenog dijela duga u 60 mjesečnih obroka, a revalorizacija neotkupljenog dijela duga obavljat će se jednom godišnje u skladu s porastom cijena na malo.

Osnivačka skupština održana je 9. prosinca 1992., na kojoj je usvojen statut Društva.

U tablici broj 6 daje se početna vlasnička struktura dionica prema upisu u sudski registar.

## Početna vlasnička struktura dionica

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Vrijednost u DEM	Udjel u %
1.	Hrvatski fond za razvoj	1 000 552	100.055.200,-	44,8
2.	mali dioničari	899 604	89.960.400,-	40,2
3.	Fond radnika	235 268	23.526.800,-	10,5
4.	Fond poljoprivrednika	100 829	10.082.900,-	4,5
UKUPNO		2 236 253	223.625.300,-	100,0

Od ukupno 1 000 552 dionice, Fondu je pripalo 328 358 dionica na ime obveznica iz sanacije i 672 194 neprodane dionice. U skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, drugim fondovima preneseno je ukupno 336 097 dionica, od čega Republičkom fondu MIORH (u daljnjem tekstu: Fond radnika) 100 829 dionica i Republičkom fondu MIOPH (u daljnjem tekstu: Fond poljoprivrednika) 100 829 dionica.

#### 3.4. Upis u sudski registar

Rješenjem Okružnog privrednog suda u Rijeci broj Fi-10488/92 od 23. prosinca 1992. pretvoreno Poduzeće upisano je u sudski registar kao dioničko društvo.

Temeljni kapital utvrđen je u iznosu 223.625.283,- DEM, što po tečaju iz rješenja o suglasnosti na pretvorbu iznosi 14.982.894.000,- HRD i dijeli se na 2 236 253 dionica, svaka nominalne vrijednosti 100,- DEM.

#### 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

Nakon provedene pretvorbe, u razdoblju od rujna 1994. do siječnja 2003. vlasnička struktura dionica Društva mijenjala se na sljedeće načine: zaključivanjem ugovora o prijenosu dionica na druge stjecatelje, stjecanjem dionica od strane Fonda na temelju raskida ugovora, kupoprodajom otplaćenih dionica, ustupanjem dionica bez naplate, stjecanjem vlastitih dionica te zamjenama dionica.

##### 4.1. Dionice s popustom

Tijekom 1993., Društvo je otplatu dionica za zaposlenike obavljalo komercijalnim zapisima i starom deviznom štednjom što se refundiralo iz plaća svakog pojedinog zaposlenika. Drugi mali dioničari (umirovljenici i drugi) uplaćivali su obroke pojedinačno svaki za sebe.

Ukupno 6 885 dioničara kupilo je 899 604 dionica uz popust. Naknadnom kontrolom svih zaključenih ugovora, Društvo je u 1995. utvrdilo da je ugovorena kupnja 915 902 dionice, odnosno da je zaključeno 6 881 ugovor za kupnju. U razdoblju od 1992. do 1997. prenijeto je 1 782 dionica nominalne vrijednosti 178.200,- DEM na 23 nasljednika malih dioničara.

Kada je kupac dionica želio promijeniti ugovorom utvrđenu dinamiku plaćanja i otplatiti

sve neotplaćene dionice odjednom, bio je dužan podnijeti pisani zahtjev Fondu za prijevremenu otplatu. U tom slučaju, na temelju odredbi članka 20. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, ostatak duga revalorizirao se indeksom porasta cijena na malo. Koncem svibnja 1996., ukupno 3 600 dioničara iskoristilo je mogućnost i uplatilo razliku duga do 5% od ukupnog duga po ugovorima za kupnju dionica. Ukupna razlika iznosila je 1.038.240,84 kn ili 287.720,89 DEM i uplaćena je putem Istarske banke d.d., Pula te je zatražen jednokratni prijenos dionica u visini odobrenog popusta. Prema tumačenju Fonda, sve uplate, osim onih kojima se namiruju obveze prve godine, podliježu revalorizaciji, te prijenos nije odobren. Ukupno 67 malih dioničara vodi sudske sporove vezano za navedene dionice. Prvostupanjske presude su bile u korist malih dioničara uz tvrdnju da propis dopušta revalorizaciju samo neotkupljenog dijela dionica. U žalbenim postupcima presude su ukinute i predmeti su vraćeni na ponovo suđenje.

U siječnju 1997., Fond je zaključio s 865 malih dioničara dodatke ugovora za otplatu dionica do 20 godina. Ukupan iznos duga po obračunu iznosio je 24.141.069,00 kn. Najveći broj 589 ugovora zaključen je na 20 godina, a 155 na 10 godina. Mali dioničari nisu iskoristili popust od 50% i jednokratnom uplatom otplatili cjelokupni iznos duga u prvoj godini. Do 2004., ukupno je raskinuto 6 858 ugovora s malim dioničarima, od čega je većina raskinuta u rujnu 1997. Prema evidenciji Fonda, od upisanih 913 503 dionica otplaćeno je ukupno 270 170 dionica, a preneseno na Fond ukupno 643 333 dionica. U ožujku 2004., prema evidenciji Središnje depozitarne agencije, ukupno 6 352 malih dioničara ima 274 400 dionica, od čega osam dioničara otplaćuje ukupno 204 dionice na temeljima zaključenih dodataka ugovora.

## 4.2. Dionice iz portfelja fondova

U 1992., nakon pretvorbe u portfelju fondova bilo je 1 336 649 dionica nominalne vrijednosti 133.664.900,- DEM. Tijekom 1993. i 1994., Fond je od 1 000 552 dionica iz portfelja, dodijelio 1 195 dionica invalidima Domovinskog rata i članovima obitelji poginulih branitelja, tako da je Društvo dobilo 33 novih dioničara. U razdoblju od 1995. do 2003., dionice iz portfelja fondova stekle su druge pravne osobe u sanaciji Društva pretvaranjem potraživanja vjerovnika u udjele, te prodajom na taj način stečenih dionica.

### 4.2.1. Sanacija

U razdoblju od 1995. do 2000., Društvo je sanirano u dvije etape. Prvi proces sanacije odvijao se u razdoblju od listopada 1995. do listopada 1997., a drugi od studenoga 1997. do rujna 2000.

Početak devedesetih, zbog rata i povećanih rizika, kupci iz inozemstva nisu s Društvom ugovarali nove poslove ili su tražili velika osiguranja, te su izostali novi ugovori za izgradnju brodova. Kontinuirani pad fizičkog obujma proizvodnje i realizacije, uzrokovali su gubitke u poslovanju. Koncem 1993., Društvo je ostvarilo gubitak u iznosu 175.902.000,00 kn, a koncem 1994. gubitak u iznosu 266.551.000,00 kn. Koncem 1995., gubitak je iznosio 746.129.000,00 kn ili 75,2% upisanog kapitala, odnosno bio je 80% veći od iznosa ostvarenih prihoda. Navedeni problemi, te velike obveze prema vjerovnicima i bankama po korištenim kreditima upućivale su na nužnost mjera za saniranje Društva.

Dana 19. listopada 1995., Vlada Republike Hrvatske donijela je na temelju odredbi

članaka 2. i 3. Zakona o sanaciji poduzeća, odluku o sanaciji određenih poduzeća (Narodne novine 85/95) kojom je otvoren i postupak sanacije Društva, te imenovano Vjerovničko vijeće sastavljeno od šest članova. Vjerovnici Istarska banka d.d. i Zagrebačka banka d.d. čiji su predstavnici imenovani u Vjerovničko vijeće trebali su zamijeniti svoja dospjela nesporna potraživanja za dionice Društva u Fondu.

Drugi vjerovnici su trebali u pogledu zamjene svojih potraživanja za dionice, postupati prema odluci Vjerovničkog vijeća.

Do rujna 1997., na Zagrebačku banku d.d. prenijete su dionice Društva ukupne nominalne vrijednosti 13.477.500,- DEM čime su izmirena potraživanja banke u iznosu 47.860.000,00 kn. Koncem 1998., dio navedenih dionica ukupne nominalne vrijednosti 12.227500,- DEM steklo je društvo Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.o.o., Zagreb, koje je glavni stručni konzultant u postupcima sanacije hrvatskih brodogradilišta.

Zamjena potraživanja za dionice vremenski se odužila jer je ukupna masa vjerovničkih potraživanja višestruko premašila raspoloživi broj dionica, te su uz suglasnost Vlade Republike Hrvatske angažirane druge dionice iz portfelja Fonda što je također bilo nedovoljno.

U 1997., Gradu Puli prenijete su dionice Zagrebačke pivovare d.d. ukupne nominalne vrijednosti 2.813.000,- DEM čime je podmiren dio obveza za poreze i doprinose prema lokalnoj samoupravi.

S obzirom da više godina nije bila obavljena revizija financijskih izvještaja Društva, revizorska tvrtka Deloitte & Touche obavila je kompilaciju financijskih pokazatelja Društva sa stanjem na dan 30. rujna 1997. što je bilo polazište za drugu etapu sanacije.

Dana 30. listopada 1997., Vlada Republike Hrvatske donijela je novu odluku kojom je postupak sanacije otvoren u grupi Uljanik, odnosno vladajućem Društvu i svim društvima koja imaju sjedište u Republici Hrvatskoj, a u odnosu na vladajuće društvo imaju pravni položaj ovisnog društva. Sanacija se trebala provesti na način da se akumulirani gubitci pokrivaju otpisom potraživanja svih dioničara po uloženom osnivačkom kapitalu, a tek potom iznosi gubitaka koji prelaze visinu osnivačkog kapitala, trebaju biti pokriveni proporcionalnim otpisom vjerovničkih potraživanja. Prva sjednica Vjerovničkog vijeća održana je 24. studenoga 1997. Sanacijski plan prihvaćen je na drugoj sjednici održanoj 8. travnja 1998.

U skladu sa sanacijskim planom i odlukom Vjerovničkog vijeća, koncem 1999. Društvo je zamijenilo svih 137 826 dionica u društvu Uljanik Luka d.d. ukupne nominalne vrijednosti 13.782.600,- DEM za potraživanja vjerovnika Grada Pule i tri gradska komunalna društva u ukupnom iznosu 52.740.829,93 kn. Na taj način je navedeno društvo ustupljeno u vlasništvo Grada Pule i njegovih društava.

Sanacijski plan je u potpunosti realiziran u 2000. kada je ovlašten ministar gospodarstva za zastupanje potraživanja vjerovnika i provođenje sanacije i financijske konsolidacije grupe brodogradilišta. Prihvaćen je model sanacije Grupe Uljanik na principu zamjene potraživanja za udjele i to putem matičnog Društva, temeljem ugovora o preuzimanju duga od povezanih društava obuhvaćenih sanacijom. Vjerovnici članovi vijeća, trebali su zamijeniti svoja dospjela dokumentirana potraživanja na dan 31. prosinca 1999. za dionice Društva koje su u vlasništvu Fonda.

Drugi vjerovnici su trebali vezano za zamjenu svojih potraživanja za dionice, postupati prema odlukama Vjerovničkog vijeća. Društvo je obavilo usklađenje dugoročnih obveza i

obveza prema dobavljačima, koje su obuhvaćene postupkom zamjene potraživanja za dionice. Izbor vjerovnika koji su obavili zamjenu za dionice, obavljen je na temelju odluke o sanaciji određenih poduzeća i odluke Vjerovničkog vijeća.

U rujnu 2000., Vjerovničko vijeće donijelo je tri odluke na temelju kojih je provedena završna etapa sanacije.

Fond je otpisao stečena potraživanja po izvršenoj zamjeni vjerovničkih potraživanja u prvoj etapi sanacije u ukupnom iznosu 914.128.757,00 kn, od čega za dionice Društva 424.403.098,00 kn, za dionice iz portfelja u drugim društvima 426.317.377,00 kn i potraživanja od drugih društava i jedinica lokalne uprave i samouprave 63.408.282,00 kn. Uskladusa zaključkom Vlade Republike Hrvatske Društvu su otpisane obveze po doprinosu za mirovinsko osiguranje za 1999. i 2000. u ukupnom iznosu 158.400.000,00 kn.

Druga odluka bila je o zamijeni potraživanja u ukupnom iznosu 1.543.777.184,00 kn za dionice Društva i to po vjerovnicima za sljedeće iznose: Državna agencija za sanaciju banaka 638.343.012,00 kn, Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje 378.295.950,00 kn, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje 203.898.788,00 kn, Republika Hrvatska (proračun) 161.209.952,00 kn, Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.d. 131.628.332,00 kn, Istarska banka d.d. Pula 18.441.415,00 kn i Hrvatska elektroprivreda d.d. 11.959.735,00 kn.

Treća odluka bila je o prijenosu ukupno 55 236 dionica Društva iz portfelja Fonda na 15 vjerovnika (društva i jedinice lokalne uprave i samouprave).

U tablici broj 7 daje se vlasnička struktura prije i poslije zamjene potraživanja za dionice, odnosno nakon provedbe navedenih odluka.

Tablica broj 7

Vlasnička struktura prije i poslije zamjene potraživanja za dionice

Rbr	Naziv	Broj dionica prije zamjene	Udjel u %	Dionice zamijenjene za potraživa.	Udjel u %	Broj dionica poslije zamjene	Udjel u %
1.	Fond	1 635 185	73,1	675 035	36,0	675 035	30,2
2.	mali dioničari	341 653	15,3	-	-	341 653	15,3
3.	mirovinski fondovi	235 268	10,5	259 731	13,8	259 731	11,6
4.	Optima d.d.	12 000	0,5	-	-	12 000	0,5
5.	Medika d.d.	11 135	0,5	-	-	11 135	0,5
6.	Hospitalija d.d.	1 012	0,1	-	-	1 012	0,1
7.	Državna agencija	-	-	506 174	27,0	506 174	22,6
8.	Hrvatske šume	-	-	2 970	0,2	2 970	0,1
9.	Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje	-	-	130 157	7,0	130 157	5,8
10.	Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.d.	-	-	104 375	5,6	104 375	4,7
11.	Republika Hrvatska - proračun	-	-	121 677	6,5	121 677	5,4
12.	Hrvatska gospodarska komora	-	-	1 735	0,1	1 735	0,1
13.	Hrvatska pošta i telekomunikacije d.d.	-	-	9 178	0,5	9 178	0,4
14.	Hrvatske vode	-	-	10 571	0,6	10 571	0,5
15.	Hrvatska elektroprivreda d.d.	-	-	9 483	0,5	9 483	0,4
16.	INA d.d.	-	-	8 210	0,4	8 210	0,4
17.	Županija istarska	-	-	2 768	0,2	2 768	0,1
18.	Grad Pula	-	-	10 210	0,6	10 210	0,5
19.	Istarska banka d.d.	-	-	14 168	0,8	14 168	0,6
20.	općine (istarske)	-	-	4 011	0,2	4 011	0,2
	Ukupno	2 236 253	100,0	1 870 453	100,0	2 236 253	100,0

U listopadu 2000. zaključeni su ugovori o zamjeni dospjelih neizmirenih potraživanja za dionice između Društva i Fonda, te Društva i navedenih vjerovnika. Društvo je evidentiralo prijenos vlasništva dionica s računa Fonda na račune pojedinih vjerovnika, zatvorilo obveze prema vjerovnicima i priznalo račun izvanrednih prihoda. Zamjenom potraživanja vjerovnika smanjene su obveze Društva prema dobavljačima.

Tijekom druge etape sanacije, ukupno je zamijenjeno 2.358.853.895,00 kn duga za 1 870 453 dionice Društva. Na taj način, zamijenjeno je 83,6% od ukupnog broja dionica, a iznos potraživanja po jednoj dionici bio je 1.261,00 kn.

Nakon provedenih mjera, sanacija je okončana 30. rujna 2000. temeljem odluke Vlade Republike Hrvatske o obustavi postupka sanacije.

Vjerovničko vijeće obavljalo je svoju funkciju sve do glavne skupštine Društva, održane 30. studenoga 2000. Tada je podnijelo svoje izvješće u funkciji Nadzornog odbora o nadzoru

poslova Društva za razdoblje od 1995. do 2000. Sanacija je bila provedena kroz smanjenje obveza u sanaciji i u skladu s tim kroz smanjenje akumuliranih gubitaka. Na skupštini Društva održanoj 25. listopada 2001. promjenjen je dionički kapital u kune s nominalnom vrijednošću od 300,00 kn po dionici. Višak od 158.260.000,00 kn prenesen je u zadržanu dobit i time se smanjio preneseni akumulirani gubitak koji je iznosio 110.810.000,00 kn.

#### 4.2.2. Dionice iz portfelja društva HT-Hrvatske telekomunikacije d.d.

Na temelju pretvaranja potraživanja u ulog, društvo HT-Hrvatske telekomunikacije d.d. steklo je 9 178 dionica Društva nominalne vrijednosti 917.800,- DEM ili 0,4% temeljnog kapitala Društva. U lipnju 2002., navedeno društvo prodalo je 9 176 stečene dionice. Nominalna vrijednost jedne dionice bila je 300,00 kn a ukupna nominalna vrijednost 2.752.800,00 kn. Kupac je bilo društvo Fintrade d.o.o. iz Splita, a sve dionice plaćene su 1,00 kn. Kupoprodaja je realizirana na javnoj dražbi održanoj putem elektronskog sustava trgovanja Zagrebačke burze.

Stjecatelj dionica, društvo Fintrade d.o.o. je u prosincu 2002. prodalo dio, odnosno 6 000 dionica ukupne nominalne vrijednosti 1.800.000,00 kn društvu Lumico impex d.o.o. iz Splita za 180.000,00 kn.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U tablici u nastavku, prikazana je vlasnička struktura dioničkog kapitala Društva, na dan 31. ožujka 2004.



## Vlasnička struktura na dan 31. ožujka 2004.

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Vrijednost u kn	Udjel u %
1.	Fond	751 571	225.471.300,00	33,6
2.	Državna agencija za osig. štednih uloga i san. banaka	506 174	151.852.200,00	22,6
3.	mali dioničari	274 400	82.320.000,00	12,3
4.	Fond radnika (HZMO)	259 731	77.919.300,00	11,6
5.	Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje	130 157	39.047.100,00	5,8
6.	Ured za državnu imovinu	121 677	36.503.100,00	5,4
7.	Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.d.	104 375	31.312.500,00	4,7
8.	Nova banka d.d.	14 168	4.250.400,00	0,6
9.	Vodovod d.o.o.	12 000	3.600.000,00	0,5
10.	Medika d.d.	11 135	3.340.500,00	0,5
11.	Hrvatske vode	10 571	3.171.300,00	0,5
12.	Grad Pula	10 210	3.063.000,00	0,5
13.	Lumico impex d.o.o.	6 000	1.800.000,00	0,2
14.	druga društva i jedinice lokalne uprave i samouprave	24 084	7.225.200,00	1,2
Ukupno		2 236 253	670.875.900,00	100,0

Od listopada 2001., nominalna vrijednost jedne dionice Društva iznosila je 300,00 kn. Udjel malih dioničara se smanjio s 40,2% u 1992., na 12,3% u 2004. Udjel Fonda se također smanjio s 44,8% na 33,6% od ukupnog broja dionica. Udjel Državne agencije za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka je 506 174 ili 22,6% od ukupnog broja dionica. Druga društva i jedinice lokalne uprave i samouprave imaju ukupno 24 084 dionica, odnosno svako ima manje od 10 000 dionica u svom portfelju. Navedeno se odnosi na Županiju Istarsku i 19 jedinica lokalne samouprave, te osam društava.

## 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U nastavku se daje pregled ostvarenih rezultata poslovanja, te pregled stanja imovine, kapitala i obveza iskazanih u temeljnim financijskim izvještajima Društva, odnosno Grupe Uljanik za razdoblje od 1993. do 2002.

Tablica broj 9

Usporedni podaci o poslovanju Uljanik d.d. (Grupa) u razdoblju od 1993. do 2002.  
u 000 kn

Opis	1993.*	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.	2002.
Prihodi	526.748	353.469	414.405	592.890	239.038	912.349	1.141.113	2.354.007	1.514.319	1.631.975
Rashodi	702.650	620.020	1.160.534	942.641	585.995	1.049.618	1.206.829	2.260.578	1.512.373	1.602.975
Dobit	-	-	-	-	-	-	-	93.429	1.946	29.000
Gubitak	175.902	266.551	746.129	349.751	346.957	137.269	65.716	-	-	-
Ukupna aktiva	1.853.142	1.834.192	1.594.518	2.002.633	2.832.913	3.147.334	3.587.062	1.604.181	1.928.423	1.656.999
Dugotrajna imovina	1.293.855	1.114.605	1.003.058	941.356	911.894	816.827	902.987	700.946	750.799	733.953
Kratkotrajna imovina	559.287	719.587	591.460	1.061.277	1.921.019	2.330.507	2.684.075	903.235	1.177.624	923.046
Ukupna pasiva	1.853.142	1.834.192	1.594.518	2.002.633	2.832.913	3.147.334	3.587.062	1.604.181	1.928.423	1.656.999
Upisani kapital	110.782	997.783	991.712	110.694	744.367	786.126	786.777	829.136	670.876	670.876
Pričuve	-	-	-	-	-	-	-	-	93.149	62.627
Dugoročne obveze	158.357	95.057	97.659	107.225	289.844	158.015	150.487	128.906	195.778	178.087
Kratkoročne obveze	761.348	1.066.272	1.496.859	1.895.408	2.543.068	2.989.319	3.436.574	741.653	997.077	709.856
Revalorizacijske rezerve	1.018.801	-	-	823.992	183.281	154.378	153.727	15.247	3.934	4.588
Ukupna dobit/gubitak	-196.146	- 324.920	- 991.712	-934.686	-927.647	-940.504	- 940.503	-110.761	- 32.391	30.965
Broj zaposlenika	5 877	5 175	4 731	4 468	3 678	3 288	3 316	3 337	3 425	3 341

\* Podaci za 1993. preračunati su u kune, kako su navedeni u financijskim izvještajima za 1994.

U razdoblju od pretvorbe do 1999., Društvo je poslovalo s gubitkom. Posljedica neriješenih gubitaka iz ranijih razdoblja, nedovoljne zaposlenosti i neriješenog sustava financiranja gradnje brodova za izvoz, bila je nelikvidnost većine društava. Koncem 1994. ukupna blokada žiro računa svih društava iz Grupe Uljanik iznosila je 264.500.000,00 kn.

U sanaciji Društva, kratkoročne obveze su u 2000. smanjene na temelju odluka o otpisu obveza i pretvaranju potraživanja vjerovnika u udjele. Zadani ciljevi sanacijskog plana su ostvareni jer je zadržana likvidnost Društva i omogućeno dalje poslovanje uz postojeći broj zaposlenika. Od 2000. i završetka sanacije do dana obavljanja revizije, Društvo je poslovalo s dobitkom i redovito je podmirivalo zakonom propisane obveze i plaće. U navedenom razdoblju reviziju poslovanja obavljale su dvije revizorske tvrtke; KPMG Croatia d.o.o., Zagreb i Reconsult d.o.o., Zagreb.

U izvješću o obavljenoj reviziji za 2001., revizorska tvrtka KPMG Croatia d.o.o. je navela da nije bila u mogućnosti prikupiti financijske informacije od društva Uljanik Handel GmbH iz Münchena, te utvrditi utjecaj na dionički kapital i konsolidirana financijska izvješća. Također se navodi da je postojala neizvjesnost oko tretmana pomorskog dobra, te neizvjesnost vezana za posjed i pravo Društva na zemljištu u Puli (Šijana) u vrijednosti 21.500.000,00 kn koje je prema odluci Vlade Republike Hrvatske od 21. rujna 2000. predano u vlasništvo države. U svibnju 2001., Društvo je prodalo trećim osobama 75% udjela u društvu Uljanik Namjenska proizvodnja d.o.o. koje se bavi proizvodnjom posebne opreme. Osim učinaka koji bi mogli proizići iz navedenih ograničenja, revizori su dali mišljenje da temeljni financijski izvještaji realno i objektivno prikazuju rezultate poslovanja i financijski položaj Društva.

U izvješću o obavljenoj reviziji za 2002., revizorska tvrtka Reconsult d.o.o. je navela da nije bila u mogućnosti utvrditi vrijednost zemljišta i zgrada koje bi prema Pomorskom zakoniku bile pomorsko dobro. Odredbama članka 49. Pomorskog zakonika utvrđeno je pomorsko dobro kao morska obala, lukobrani, brodogradilišni navozi, nasipi, sprudovi, hridi i drugo. Odredbama članka 51. utvrđeno je da se na pomorskom dobru ne može stjecati pravo vlasništva ni druga stvarna prava po bilo kojoj osnovi. Procijenjeno je da 65.200.000,00 kn vrijednosti zemljišta iskazanog u bilanci predstavlja pomorsko dobro. Sastavljeni su posebni izvještaji o obavljenoj reviziji temeljnih financijskih izvještaja pojedinih podružnica u okviru Grupe, te je napomenut upitan nastavak poslovanja za jednu od članica Uljanik Tvornicu električnih strojeva i uređaja d.d. zbog iskazanih znatnih gubitaka te nedovoljne efikasnosti poslovanja. Jednokratno je amortizirana dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina nabavne vrijednosti 17.425.000,00 kn što nije bilo u skladu s MRS 16 - Nekretnine, postrojenja i oprema jer je amortizacijski iznos trebalo rasporediti sustavno tijekom procijenjenog vijeka uporabe. Osim navedenih ograničenja, izraženo je mišljenje da temeljni financijski izvještaji u svim značajnim odrednicama prikazuju istinito i objektivno financijsko stanje.

Nakon sanacije, poslovanju s dobitkom, pridonijele su tehnološka obnova i restrukturiranje, te primljene subvencije. Iznos subvencije troškova izgradnje broda utvrđen je na temelju udjela domaće komponente u brodu, u skladu sa zaključkom Vlade Republike Hrvatske iz 2000. kojim je određeno da će subvencija iznositi najmanje 8% i najviše 10% na ugovorenu i realiziranu cijenu broda. U 2001. odobrena je subvencija u iznosu 70.941.931,86 kn. U 2002. Društvu je dodijeljena subvencija u iznosu 86.608.696,69 kn, a za 2003. odobrena je subvencija u iznosu 176.605.213,42 kn.

- Tehnološka obnova Društva

U razdoblju od 1992. do 1995., Društvo nije imalo značajnijih ulaganja u kapitalnu imovnu. U 1998. izrađena je investicijska studija tehnološke obnove Društva koja je utvrdila potrebnu tehnologiju s procjenom potrebnih sredstava za svaku pojedinu etapu. Završena je samo prva etapa tehnološke obnove u vrijednosti 22.000.000,- USD čije glavne značajke su promjene u tehnologiji, odnosno robotizacija, uvođenje plazma rezanja i automatskog zavarivanja. Postojeća tehnologija omogućuje dizanje i prijenos sekcija do 200 tona težine. Planirani program proizvodnje uključuje izgradnju tankera za naftne prerađevine i kemikalije i brodove za prijevoz automobila. Najveći dio sredstava ili 19.000.000,- USD osiguran je kreditom Hrvatske banke za obnovu i razvoj. Zbog nedostatka sredstava nije započeta druga i treća etapa investicijskog razvoja koje zahtijevaju 30.000.000,- USD, a kojima je planirano uvođenje Evropske banke za obnovu i razvoj u vlasničku strukturu putem dokapitalizacije. U tehnologiji građenja planirana je nabava dizalica koje omogućuju dizanje sekcija broda do 600 tona težine.

Početak sanacije započela su i ulaganja u tehnološku obnovu, koja su najznačajnija po vrijednosti u društvu Uljanik Brodogradilište d.d. U 1999. nabavljena je oprema u ukupnoj vrijednosti 11.720.560,00 kn, od čega je najznačajnija plazma rezačica Omnimat L 8800 u vrijednosti 9.025.343,00 kn i agregat za cirkulaciju ulja u vrijednosti 590.288,00 kn. U 2000., najznačajnije po vrijednosti je ulaganje u nabavu implementacija i licenci (CAD, UPP, PIS, ORACLE) za konstrukcije u vrijednosti 10.031.324,00 kn. U 2001. su izvedeni radovi na izgradnji hale za predobradu limova i profila s transporterima i stanicama za bojenje ukupne vrijednosti 29.862.850,00 kn, hale za rezanje limova i profila s robotima i drugom opremom u vrijednosti 44.133.945,00 kn, opremanju hale za zavarivanje 27.093.186,00 kn, te nabavljene portalne dizalice u vrijednosti 11.904.504,00 kn. Sveukupna vrijednost investicija bila je 136.195.336,00 kn od čega je vrijednost strojeva 81.156.099,00 kn, građevinskih radova 33.902.697,00 kn, alata i transportnih sredstava 20.812.961,00 kn, a drugi 323.579,00 kn su patenti, licence i programi. U 2002., društvo Brodogradilište d.d. utrošilo je 18.497.602,00 kn u materijalnu imovnu, a odnosi se na završetak investicija iz prethodne godine i nabavu kompjutorske opreme i licenci, te drugu opremu čime je prva etapa tehnološke obnove završena. Druga društva su također ulagala u obnovu, ali njihova ulaganja nisu po vrijednosti tako značajna kao u brodogradilištu.

U 2002., Ministarstvo financija podmirilo je dospjele kreditne obveze za tehnološku obnovu u iznosu 26.867.000,00 kn, što je u računu dobiti i gubitka iskazano kao prihod od subvencije.

Od 1996. Društvo je usvojilo standard kvalitete ISO 9001, a koncem 2003. dobilo je i certifikat o zaštiti okoliša ISO 14001. U razdoblju od 1992. do 1997. prosječno je isporučivalo tri broda godišnje, a do 2003. isporučeno je ukupno 40 brodova. Ciljevi investicijskog programa povećanja proizvodnje su ostvareni jer je posljednjih godina isporučivalo po pet brodova godišnje. Prema godišnjem izvještaju društva Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.d. za 2003., Društvo prednjači među hrvatskim brodogradilištima u izvršenju planskih rokova glavnih etapa gradnje broda. Planirano je pet polaganja kobilica, pet porinuća i pet isporuka brodova što je i ostvareno prije roka ili sa zakašnjenjem ali u bezpenalnom razdoblju. Za 2004. ugovoreno je pet novih brodova u vrijednosti 160.000.000,- USD.

Broj zaposlenih u Društvu smanjen je s 5 877 u 1993., na 3 288 u 1998. ili za 2 589 zaposlenika. U 1999. broj zaposlenih je povećan na 3 316, a koncem 2002. bio je 3 341.

Ciljevi razvojnog programa Društva djelomično su ostvareni. Glavni cilj; sedam isporuka brodova godišnje nije ostvaren. Proizvodno vrijeme gradnje od polaganja kobilice do isporuke broda skraćeno je na planiranih 36 tjedana. Također je skraćeno ukupno vrijeme od potpisa ugovora do isporuke broda na planiranih 76 tjedana. Od planirane tri etape rekonstrukcije i modernizacije brodogradilišta ostvarena je prva etapa. U strojogradnji, proizvodnja hidromotora i hidrauličke opreme je 1993. zbog nestanka istočnoeuropskog tržišta ugašena, a planirani cilj smanjenja broja zaposlenih na 720 u 1996. je ostvaren u sanaciji. Do 2004. broj zaposlenika smanjen je na 343. Program proizvodnje električnih generatora i strojeva za domaće i svjetsko tržište u potpunosti je ostvaren. U proizvodnji opreme, zbog nerentabilnosti ugašena je proizvodnja kontejnera. Planirani lanac trgovina za široku potrošnju i hotel nisu izgrađeni. Proizvodnja dizalica za brodske strojarne je ugašena 2000.

### 5.3. Ulaganja u dionice i udjele

U razdoblju od 1993. do 2003., Društvo je privatiziralo određena društva u kojima je imalo udjele u vrijeme provođenja pretvorbe, te stjecalo i prodavalo dionice i udjele drugih društava.

Tijekom 1994. osnovana je Histria banka d.d., Pula s temeljnim kapitalom 4.655.654,00 kn, od čega je 70% bio udjel društava iz Grupe Uljanik.

Također u 1994., na temelju odluke upravnog obora Društva bio je proveden postupak prodaje dionica društava Uljanik Plovidba d.d. i Uljanik Komercijala d.d. koja su poslovala s dobiti, dok su druga poslovala s gubitkom. Dionice društva Uljanik Komercijala d.d. nisu prodane.

Kasnija prodaja dionica provodila se u sklopu privatizacije ovisnih društava u postupku sanacije. Društvo je omogućavalo da se pojedina društva izdvoje iz Grupe Uljanik ili da se iz pojedinih društava izdvoje profitni centri i privatiziraju bez posljedica za rezultate osnovne djelatnosti Grupe: brodogradnju i strojogradnju. Stoga je koncem sanacije donijet program privatizacije koji se odvija u segmentima i etapama na način da će se najviše 25% dionica prodati djelatnicima kroz ESOP program, a preostale dionice u vlasništvu državnih fondova i javnih poduzeća prodat će se putem javnih natječaja kada se utvrdi da postoji interes prihvatljivih strateških partnera. U 2003., objavljena je prodaja društva Uljanik Proizvodnja opreme d.d. ali se nije pojavio strateški partner. S obzirom da društva koja su izložena prodaji, nemaju u vlasništvu nekretnine već samo dio opreme, takav način prodaje nije dao rezultate u pronalaženju strateških partnera. Stoga se pripadajući udjeli u društvima prodaju zaposlenicima po ESOP modelu za 1,00 kn.

Proces privatizacije ne ostvaruje se planiranom dinamikom jer je predviđen završetak privatizacije pratećih djelatnosti brodogradnje i strojogradnje do konca 2004., a privatizirano je nekoliko društava i profitnih centara.

- Prodaja dionica društva Uljanik Plovidba d.d.

Početak devedesetih, društvo Uljanik Plovidba d.d. obavljalo je djelatnost prijevoza robe brodovima koji su bili u vlasništvu vlastitih inozemnih kompanija čije poslovanje je u potpunosti kontroliralo navedeno društvo i to: United Shipping Adriatic Inc. Monrovia, Liberia i United Shipping Services One Inc. Monrovia, Liberia, holding kompanija sa 100% vlasništva nad tri supsidijarna društva.

Odlukom Upravnog odbora Društva od 17. veljače 1994., u cilju financiranja izgradnje novog broda broj 404, odobreno je povećanje temeljne glavnice društva za 9.000.000,- USD odnosno obročna prodaja dionica društva Uljanik Plovidba d.d. kroz konverziju dionica Društva. Dokapitalizacija i konverzija nisu realizirane već je primijenjen drugi model privatizacije. U internom glasilu Društva objavljen je oglas za prodaju dionica društva Uljanik Plovidba d.d. Pravo kupnje imali su mali dioničari, umirovljenici i pomorci Društva. Pojedinaac je mogao kupiti najviše 5 000 dionica uz plaćanje 5% predujmom, a ostatak od upisanog iznosa mogao se uplatiti jednokratno ili tijekom pet godina u mjesečnim beskamratnim obrocima. Prodajna cijena dionice bila je nominalni iznos od 100,- DEM. Ponuđene su sve dionice društva, a prikupljena sredstva trebala su se namjenski koristiti za izgradnju novog broda. Od ponuđenih 122 756 dionica, prodano je 28 754, i to 25 798 radnicima Društva i 2 956 pomorcima a ostalo je neprodano 94 002 dionice.

Društva kćeri ponudila su u ime i za račun svojih djelatnika ponude za kupnju dionica u visini razlike mogućih plaća po kolektivnom ugovoru u razdoblju od početka 1993. do travnja 1994. i stvarno isplaćenih plaća u tom razdoblju. Mogućnost kupnje dionica od strane pravnih osoba nije bila predviđena uvjetima iz javnog poziva za kupnju dionica. Društvo kao prodavatelj se naknadno složilo s tom mogućnošću te su zaključeni ugovori s društvima ponuditeljima u ime i za račun djelatnika. Na taj način ukupno je stečeno 18 675 dionica nominalne vrijednosti 1.867.500,- DEM. Također je mimo uvjeta iz poziva odobrena mogućnost uplate dionica cesijom potraživanja za 16 menadžera Društva za 2 208 dionica nominalne vrijednosti 220.800,- DEM. Druge dionice djelatnici su kupili na obročne otplate. Prema mišljenju Fonda od 18. lipnja 1994., Upravni odbor Društva nije mogao donositi odluke da se dio dugovanja prema menadžmentu Društva i društava iz Grupe, podmiri dionicama društava kod kojih se provodi postupak privatizacije.

U svibnju 1995., u postupku usklađenja sa Zakonom o trgovačkim društvima, utvrđeno je da društvo ima 49 338 redovnih dionica i 73 418 povlaštenih dionica. Dioničari koji su stekli dionice u 1994. dobili su nakon potvrde da su njihove dionice povlaštene. U srpnju 1995., menadžmentu Društva prodano je 3 539 dionica po cijeni od 50,- DEM za dionicu, na obročnu otplatu i to na temelju dodataka ugovora. Vrijednost obroka utvrđivala se mjesečno pri izračunu plaće na način da se u otplatu dionica usmjeravao iznos razlike između pripadajuće plaće u skladu s Ugovorom o radu i dijela plaće isplaćene u gotovom. Na temelju odluke Upravnog odbora Društva, u internom glasilu je 2. studenoga 1995. objavljen poziv za prodaju 40 000 povlaštenih dionica koje glase na ime i to nominalne vrijednosti 100,- DEM po dionici. S obzirom da je Odluka o sanaciji Društva donijeta u listopadu 1995., odluku o prodaji dionica trebalo je donijeti Vjerovničko vijeće. Prodano je ukupno 39 992 dionica po cijeni od 50,- DEM i ukupno je naplaćeno 1.999.600,- DEM, te Društvo više nije imalo većinski paket dionica.

Vjerovničko vijeće je 29. listopada 1996. odobrilo novu prodaju 40 000 redovnih dionica po cijeni od 50,- DEM za dionicu. Pojedinaac je mogao kupiti najviše 5 000 dionica i to gotovinskim plaćanjem do 15. veljače 1997. Prodane su sve dionice.

Tijekom 1997. i 1998., zbog raskida ugovora Društvu su vraćene 1 897 povlaštene dionice, te je koncem 1998. Društvo imalo u portfelju 2 208 povlaštenih dionica i 9 338 redovnih dionica. Za obveze prema zaposlenicima po osnovi Kolektivnog ugovora za jubilarne nagrade i regres za godišnji odmor preneseno je 1 006 povlaštenih dionica zaposlenicima. Obveze su iznosile 332.649,95 kn što znači da je ugovorena cijena 330,67 kn po dionici.

U listopadu 1999., Društvo je kupilo 2 208 povlaštenih dionica od društva United Shipping Services Five Inc. Monrovia, Liberia za 110.400,- DEM za podmirenje obveza prema zaposlenicima. Također je 246 dionica vraćenih po raskinutim ugovorima od pomoraca, iskorišteno za podmirenje obveza prema zaposlenicima. U 1999. zaposlenicima je preneseno ukupno 2 454 dionica.

Tijekom 2000. raskinut je dio ugovora s malim dioničarima o obročnoj otplati te je Društvo steklo 4 976 povlaštenih dionica. Na temelju odluke Vjerovničkog vijeća od 5. lipnja 2000., u srpnju 2000. objavljen je u internom glasilu poziv za kupnju dionica po cijeni od 20,- DEM koje su i prodane. Prema navedenom pozivu, cijena dionica je određena prema renomiranim hrvatskim brodarskim društvima čije se dionice prodaju na burzi. Pravo prvokupa su imali postojeći dioničari. Navedeno je da će se sredstva koristiti za nabavu vatrogasne opreme i druge opreme za zaštitu na radu u okviru Grupe.

U postupku sanacije, odlukom Vjerovničkog vijeća iz listopada 1996. i sanacijskim planom, bilo je predviđeno da se prodajom dionica navedenog društva podmiri dio nedospjelih obveza Brodogradilišta. U travnju 1999., podmirena je obveza prema dobavljaču Ganz Danubius Trading iz Budimpešte u iznosu 1.154.600,- DEM s 11 546 dionica. Prodajom dionica najvećim dijelom je financirana gradnja broda Uljanik (gradnja 404) za prijevoz rasutih tereta i kontejnera, odnosno podmirivane plaće i drugi troškovi gradnje broda u Brodogradilištu. Stoga je Društvo steklo udjel u brodu u vrijednosti 5.127.711,- USD. Po završetku gradnje od lipnja 1996., navedenim brodom upravljalo je društvo Uljanik Plovidba d.d. putem inozemne kompanije. Koncem 2003., Društvo je prodalo svoj udjel u inokompaniji (brodu) za 750.000,- USD ili za 4.377.711,- USD manje od vrijednosti ulaganja zbog pokrića akumuliranih gubitaka iz ranijeg razdoblja.

Društvo Uljanik Plovidba d.d. je poslovalo s dobitkom i od 1995. isplaćivalo dividendu od 8% godišnje. U razdoblju od siječnja 1998. do rujna 1999., društvo je prodalo tri broda (Jurina, Franina i Učka) za ukupno 4.580.000,- USD, a u travnju 2002. m/b Porer za 1.750.000,- USD. U ožujku 2003., u brodogradilištu Treći maj u Rijeci položena je kobilica za novi brod društva Uljanik Plovidba d.d. uz državne poticaje od 2.925.000,- USD. Koncem 2003. ukupna nosivost pet brodova u floti bila je 139 630 DWT. Društvo je uvršteno u Središnju depozitarnu agenciju koja vodi knjigu dionica. U ožujku 2004., povlaštene dionice su konvertirane u redovne dionice s pravom glasa i na Zagrebačku burzu d.d. uvrštene su ukupno 122 756 dionice kojima se trguje.

S obzirom da je Društvo podmirivalo obveze prema menadžmentu i zaposlenicima dionicama društva a dio sredstava od prodaje dionica nije koristilo u skladu s odlukama Vjerovničkog vijeća, te da je vrijednost ulaganja u brod povratilo u znatno manjem iznosu, a istodobno je društvo isplaćivalo dividendu i ostvarilo značajne prihode od prodaje brodova, privatizacija društva nije izvršena u potpunosti u skladu sa sanacijskim planom Društva.

- Prodaja dionica društva Uljanik promet i posredovanje vrijednosnim papirima i novcem d.d.

Na osnovu zaključka Vjerovničkog vijeća od 9. travnja 1997., Uprava Društva objavila je u internom glasilu prodaju dionica društva Uljanik promet i posredovanje vrijednosnim papirima i novcem d.d. za najnižu prodajnu cijenu u iznosu 10.000,- DEM. U vrijeme prodaje, društvo je poslovalo s gubitkom.

Temeljni kapital bio je upisan u iznosu 1.190.000,- HRD. Ugovor o prodaji 1 190 dionica, nominalne vrijednosti svake dionice 1,00 kn ili ukupno 1.190,00 kn zaključen je 16. svibnja 1997. između Društva i Branimira Tenčića iz Pule. Nadzorni odbor donio je 12. svibnja 1997. suglasnost na navedenu prodaju.

Ugovorena je prodajna cijena svih dionica u iznosu 35.700,00 kn, odnosno prodajna cijena jedne dionice 30,00 kn. Na dan zaključenja ugovora kupac je platio predujam u visini 20% prodajne cijene odnosno 7.140,00 kn. Ostatak cijene u iznosu 28.560,00 kn plaćan je u skladu s odredbama ugovora u tri jednaka iznosa po 9.520,00 kn do 25. srpnja 1997.

- Osnivanje društva Uljanik TESU Rasklopni uređaji i automatika d.o.o.

Koncem 2003., izdvojen je profitni centar i registrirano društvo Uljanik TESU Rasklopni uređaji i automatika d.o.o. Temeljni kapital upisan je u iznosu 323.100,00 kn i uplaćen je u cijelosti u opremi, a osnivač i vlasnik 100% udjela je društvo kćer Uljanik TESU d.d. U travnju 2004. zaključeni su Ugovori o prijenosu poslovnog udjela u društvu Uljanik TESU Rasklopni uređaji i automatika d.o.o. između društva Uljanik TESU d.d. kao prenositelja i 59 zaposlenika odnosno stjecatelja. Na svakog zaposlenika je raspoređen poslovni udjel, koji je svaki stjecatelj preuzeo kao samostalni poslovni udjel u Društvu s pripadajućim temeljnim ulogom. Naknada prenositelju za prijenos dijela poslovnog udjela ugovorena je u iznosu 1,00 kn koju plaća svaki stjecatelj poslovnog udjela.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Uljanik, Pula.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, ugovori, poslovne knjige i drugi akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija, radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Uljanik, Pula, obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije obavljeni su u skladu sa zakonskim odredbama.

U razdoblju od 1995. do 2000., Društvo je sanirano u dvije etape. Prva etapa sanacije odvijala se u razdoblju od listopada 1995. do listopada 1997., a druga od studenoga 1997. do rujna 2000. Početkom devedesetih, zbog rata i povećanih rizika, kupci iz inozemstva nisu s Društvom ugovarali nove poslove ili su tražili velika osiguranja, te nije ugovarana izgradnja brodova. Posljedica neriješenih gubitaka iz ranijih razdoblja, nedovoljne zaposlenosti i neriješenog sustava financiranja gradnje brodova za izvoz, bila je nelikvidnost većine društava. Kontinuirani pad fizičkog obujma proizvodnje i realizacije, uzrokovali su gubitke u poslovanju. Koncem 1995., gubitak je iznosio 746.129.000,00 kn ili 75,2% upisanog kapitala, odnosno bio je 80% veći od iznosa ostvarenih prihoda.



Navedeni problemi, te velike obveze prema vjerovnicima i bankama po korištenim kreditima upućivali su na nužnost mjera za saniranje Društva. Vlada Republike Hrvatske donijela je 19. listopada 1995. odluku o sanaciji određenih poduzeća kojom je otvoren i postupak sanacije Društva. Vjerovnici Istarska banka d.d. i Zagrebačka banka d.d. trebali su zamijeniti svoja dospjela nesporna potraživanja za dionice Društva iz portfelja Fonda. Drugi vjerovnici su trebali u pogledu zamjene svojih potraživanja za dionice, postupati prema odluci Vjerovničkog vijeća. Zamjena potraživanja za dionice vremenski se odužila jer je ukupna masa vjerovničkih potraživanja višestruko premašila raspoloživi broj dionica, te su uz suglasnost Vlade Republike Hrvatske angažirane druge dionice iz portfelja Fonda, što je također bilo nedovoljno. Vlada Republike Hrvatske donijela je 30. listopada 1997. novu odluku kojom je druga etapa sanacije otvorena u Grupi Uljanik, odnosno vladajućem društvu i svim društvima koja imaju sjedište u Republici Hrvatskoj, a u odnosu na vladajuće društvo imaju pravni položaj ovisnog društva. U skladu sa sanacijskim planom i odlukom Vjerovničkog vijeća, koncem 1999. Društvo je zamijenilo svih 137 826 dionica u društvu Uljanik Luka d.d. ukupne nominalne vrijednosti 13.782.600,- DEM za potraživanja vjerovnika Grada Pule i tri gradska komunalna društva u ukupnom iznosu 52.740.829,93 kn. U rujnu 2000., Vjerovničko vijeće donijelo je tri odluke na temelju kojih je provedena završna etapa sanacije. Fond je otpisao stečena potraživanja po izvršenoj zamjeni vjerovničkih potraživanja u prvoj etapi sanacije u ukupnom iznosu 914.128.757,00 kn, od čega za dionice Društva 424.403.098,00 kn, za dionice iz portfelja u drugim društvima 426.317.377,00 kn i potraživanja od drugih društava i jedinica lokalne uprave i samouprave 63.408.282,00 kn. U skladu sa zaključkom Vlade Republike Hrvatske, Društvu su otpisane obveze po doprinosu za mirovinsko osiguranje za 1999. i 2000. u ukupnom iznosu 158.400.000,00 kn. Potraživanja vjerovnika u ukupnom iznosu 1.543.777.184,00 kn zamijenjena su za dionice Društva, a ukupno 55 236 dionica Društva iz portfelja Fonda preneseno je na 15 vjerovnika (društva i jedinice lokalne uprave i samouprave).

Tijekom druge etape sanacije, vjerovnicu su stekli 1 870 453 dionice Društva, čime su smanjene obveze Društva za 2.358.853.895,00 kn. Na taj način, vjerovnici su stekli 83,6% ukupnog broja dionica, a iznos potraživanja po jednoj dionici bio je 1.261,00 kn. Zadani ciljevi sanacijskog plana su ostvareni jer je zadržana likvidnost Društva i omogućeno dalje poslovanje uz postojeći broj zaposlenika.

U razdoblju od 1991. do 1999. Društvo je poslovalo s gubitkom. Od 2000. i završetka sanacije do vremena obavljanja revizije (svibanj 2004.), Društvo je poslovalo s dobitkom, redovito podmirivalo zakonom propisane obveze i isplaćivalo plaće. U navedenom razdoblju, reviziju poslovanja obavljale su dvije revizorske tvrtke.

Ciljevi razvojnog programa Društva djelomično su ostvareni. Glavni cilj isporuka sedam brodova godišnje nije ostvaren. Proizvodno vrijeme gradnje od polaganja kobilice do isporuke broda skraćeno je na planiranih 36 tjedana. Također je skraćeno ukupno vrijeme od potpisa ugovora do isporuke broda na planiranih 76 tjedana. Od planirane tri etape rekonstrukcije i modernizacije brodogradilišta ostvarena je prva etapa. Zbog nestanka istočnoeuropskog tržišta, od 1993. ne proizvode se hidromotori i hidraulička oprema. Planirani cilj smanjenja broja zaposlenih na 720 u 1996. je ostvaren u sanaciji. Do 2004. broj zaposlenika je smanjen na 343. Program proizvodnje električnih generatora i strojeva za domaće i svjetsko tržište u potpunosti je ostvaren. U proizvodnji opreme, zbog nerentabilnosti ugašena je proizvodnja kontejnera. Planirani lanac trgovina za široku potrošnju i hotel nisu izgrađeni. Od 2000. se ne proizvode dizalice za brodske strojarne.

Proces privatizacije Društva ne ostvaruje se planiranom dinamikom, jer je predviđen završetak privatizacije pratećih djelatnosti brodogradnje i strojogradnje do konca 2004., a privatizirano je nekoliko društava i profitnih centara. Prodaja dionica provodila se u okviru privatizacije ovisnih društava u postupku sanacije. Društvo je omogućavalo da se pojedina društva izdvoje iz Grupe ili da se iz pojedinih društava izdvoje profitni centri i privatiziraju bez posljedica za rezultate osnovne djelatnosti Grupe: brodogradnju i strojogradnju. Stoga je koncem sanacije donesen program privatizacije koji se odvija u segmentima i etapama na način da će se najviše 25% dionica prodati djelatnicima kroz ESOP program, a preostale dionice u vlasništvu državnih fondova prodat će se putem javnih natječaja kada se utvrdi da postoji interes prihvatljivih strateških partnera.

S obzirom da je Društvo od 2000. ostvarivalo dobit, da su ciljevi razvojnog programa djelomično ostvareni odnosno da su skraćeni rokovi gradnje, a od planirane tri etape rekonstrukcije i modernizacije ostvarena je prva etapa tehnološke obnove, da je broj zaposlenika smanjen s 5 877 koncem 1993. na 3 341 koncem 2003., da se proces privatizacije ne ostvaruje planiranom dinamikom, djelomično su ostvareni ciljevi propisani odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*Zakonski predstavnik pravne osobe u očitovanju od 5. srpnja 2004. nije imao primjedbi i dopuna na Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Uljanik, Pula.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Tkalčićeva 19.

Ovlašteni državni revizori:

Zdravko Cindrić, dipl. oec.

Siniša Andrijanić, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_  
(žig i potpis)

**ULJANIK, PULA**

## 1. Radnički savjet:

Valter Klobas, predsjednik; članovi: Petar Car, Livio Cosseto, Otelo Krajcar, Edi Pavletić, Alek Sirotić, Dino Sponza, Josip Cukerić, Josip Koroman, Edo Draščić, Lenko Mendica, Oriano Breniko, Damir Peruško, Mario Stocco, Martin Šoltić, Eugen Boljunčić, Radivoje Mitrović, Mladen Radetić, Srećko Pavić, Vladimir Dobrović i Valter Orbančić

## 2. Upravni odbor:

Šime Vidulin, predsjednik od 9. prosinca 1992. do 1. ožujka 1994.

Mate Babić, predsjednik od 1. ožujka 1994. do 2. rujna 1994.

Marino Golob, predsjednik od 2. rujna 1994. do 7. kolovoza 1995.

Anton Brajković, zamjenik predsjednika od 12. travnja 1994. do 7. kolovoza 1995.

Ivan Šorić, od 9. prosinca 1992. do 1. ožujka 1994.

Marijan Ključariček, od 9. prosinca 1992. do 1. ožujka 1994.

Dragutin Pavletić, od 9. prosinca 1992. do 1. ožujka 1994.

Darko Žanetić, od 9. prosinca 1992. do 1. ožujka 1994.

Željko Pajić, od 9. prosinca 1992. do 1. ožujka 1994.

Ognjen Antunac, od 1. ožujka 1994. do 7. kolovoza 1995.

Marijan Pokrajčić, od 1. ožujka 1994. do 7. kolovoza 1995.

Marinko Brgić, od 1. ožujka 1994. do 7. kolovoza 1995.

## 3. Vjerovničko vijeće:

Milan Čuvalo, koordinator sanacije od 19. listopada 1995. do 24. studenoga 1997.

Nenad Porges, predsjednik od 24. studenoga 1997. do 3. siječnja 2000.

Goranko Fižulić, predsjednik od 3. siječnja 2000. do 30. rujna 2000.

Božena Mesec, potpredsjednik od 24. studenoga 1997. do 3. siječnja 2000.

Mario Floričić, od 19. listopada 1995. do 3. siječnja 2000.

Nikola Pavletić, od 19. listopada 1995. do 24. studenoga 1997.

Alda Zaninović, od 19. listopada 1995. do 24. studenoga 1997.

Neven Matković, od 19. listopada 1995. do 24. studenoga 1997.

Ante Baučić, od 19. listopada 1995. do 24. studenoga 1997.

4. Nadzorni odbor:

Vladimir Žmak, predsjednik od 30. studenoga 2000.

Tatjana Tomić, zamjenik predsjednika od 30. studenoga 2000.

Sani Ljubunčić, od 30. studenoga 2000.

Anica Sekušak, od 30. studenoga 2000.

Marinko Brgić, od 30. studenoga 2000.

5. Direktor ili uprava:

Karlo Radolović, predsjednik uprave od 10. studenoga 1988.

Anton Brajković, član uprave od 20. lipnja 1990.

Ruđero Batelić, član uprave od 1. veljače 2001.

Blaž Rocek, član uprave od 10. studenoga 1988. do 1. veljače 2001.

**ULJANIK, PULA**  
**- povezana društva i osobe**

1. ULJANIK BRODOGRADILIŠTE d.d., Pula  
Osnivač: Uljanik d.d., Pula  
Uprava:  
Ruđero Batelić, predsjednik uprave od 29. siječnja 2001.  
Dario Marchi, član uprave od 29. siječnja 2001.  
Roberto Pieri, član uprave od 29. siječnja 2001.  
Silvan Kranjc, član uprave od 29. siječnja 2001.
  
2. ULJANIK STROJOGRADNJA d.d., Pula  
Osnivač: Uljanik d.d., Pula  
Uprava:  
Renato Fonović, predsjednik uprave od 25. siječnja 2001.  
Miroslav Acinger, član uprave od 25. siječnja 2001.  
Jože Rumac, član uprave od 25. siječnja 2001.
  
3. ULJANIK TESU d.d., Pula  
Osnivač: Uljanik d.d., Pula  
Uprava:  
Vlado Matošević, predsjednik uprave od 24. siječnja 2001.  
Radovan Jokić, član uprave od 24. siječnja 2001.  
Damir Peruško, član uprave od 25. siječnja 2001.
4. ULJANIK OPUS d.o.o., Pula  
Osnivač: Uljanik d.d., Pula  
Uprava:  
Milko Mihovilović, direktor od 30. travnja 2002.

5. ULJANIK PROIZVODNJA OPREME d.d., Pula  
Osnivač: Uljanik d.d., Pula  
Uprava:  
Armando Banković, direktor od 23. siječnja 2001.
  
6. ULJANIK ZAJEDNIČKI POSLOVI d.o.o., Pula  
Osnivač: Uljanik d.d., Pula  
Uprava:  
Anton Užila, direktor od 15. studenoga 2000.
  
7. ULJANIK IRI d.d., Pula  
Osnivač: Uljanik d.d., Pula  
Uprava:  
Veljko Grbac, direktor od 24. siječnja 2001.
  
8. ULJANIK KOMERCIJALA d.d., Pula  
Osnivač: Uljanik d.d., Pula  
Uprava:  
Dario Štifanić, direktor od 25. siječnja 2001.
  
9. ULJANIK FINANCIJSKE USLUGE d.o.o., Pula  
Osnivač: Uljanik d.d., Pula  
Uprava:  
Goanni Rossanda, direktor od 9. prosinca 2002.

10. ULJANIK STANDARD d.o.o., Pula

Osnivač: Uljanik d.d., Pula

Uprava:

Dino Kocijančić, direktor od 29. siječnja 2001.