



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

KLASA: 001-01/22-01/2
URBROJ: 613-01-01-23-1
Zagreb, 10. siječnja 2023.

**STRATEŠKI PLAN ZA
RAZDOBLJE
2023. – 2027.**

Predgovor glavnoga državnog revizora	
1. Analiza provedbe Strateškog plana za razdoblje 2018. – 2022.	1
2. Strateški plan za razdoblje 2023. – 2027.	7
2.1. Razvojni zahtjevi za razdoblje 2023. – 2027.	10
2.2. Vrste revizija	11
2.3. Nadležnost Ureda i subjekti revizije	12
2.4. Područja revizijskih aktivnosti	13
2.5. Okvir za program i plan revizije	14
3. Praćenje provedbe Strateškog plana za razdoblje 2023. – 2027.	17

Predgovor glavnoga državnog revizora

Strateški plan Državnog ureda za reviziju ključni je dokument koji daje smjernice za rad i unaprjeđenje rada, odnosno razvoj državne revizije u Republici Hrvatskoj.

Državni ured za reviziju (dalje u tekstu: Ured) prošao je kroz četiri razvojna razdoblja koja su se temeljila na strateškom planiranju. Stečeno iskustvo potvrdilo je koliko je važno strateški i dugoročno promišljati. Tijekom provedbe prvog strateškog plana (2003. – 2007.) strateški ciljevi bili su usmjereni na razvoj poslovnih procesa, uspostavu odgovarajuće metodologije rada te uspostavu organizacijske i kadrovske strukture, dok je drugi strateški plan (2008. – 2012.) više pozornosti usmjerio na daljnje podizanje stručnih i etičkih kvaliteta zaposlenika, osiguravanje visokog stupnja primjene tehnoloških dostignuća, računalnih tehnika i alata u provedbi revizija te na povećanje kvalitete obavljanja revizija. Aktivnosti koje su provedene na temelju trećeg strateškog plana (2013. – 2017.) bile su usmjerene na jačanje kapaciteta i usklađivanje metodologije i načina rada s Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija (dalje u tekstu: ISSAI standardi) te na unaprjeđenje sustava kontrole kvalitete. U četvrtom strateškom razdoblju (2018.–2022.) ojačan je institucionalni (pravni) okvir, povećani su kapaciteti te se nastavilo s razvojem metodologije i usklađenjem načina rada s ISSAI standardima. Protjeklo strateško razdoblje bilo je obilježeno i pojavom pandemije izazvane bolešću COVID-19 te posljedicama potresa, zbog čega su u 2020. donesene Izmjene i dopune Strateškog plana za razdoblje 2018. – 2022.

Postignuta razina kvalitete rada državnih revizora i Ureda u cjelini u svakom strateškom razdoblju predstavljala je dobar temelj za daljnji razvoj, što je uključivalo i poboljšanje zakonodavnog okvira. U tom smislu napravljen je veliki iskorak u lipnju 2010., kada je Ustavom Republike Hrvatske određen Ured kao najviša revizijska institucija Republike Hrvatske, koja je samostalna i neovisna u svom radu.

U ožujku 2019. donesen je novi Zakon o Državnom uredu za reviziju (dalje u tekstu: Zakon), kojim je uređeno ustrojstvo, nadležnost, upravljanje, način rada i izvještavanje te suradnja s drugim tijelima. Temeljem novog zakonskog okvira, pristupilo se organizacijskim promjenama i daljnjem jačanju kadrovske strukture, kako bi se učinkovitost Ureda podigla na višu razinu. Novim Zakonom propisana je obveza dostave plana provedbe naloga i preporuka danih u reviziji te provedbe naloga i preporuka na način i u rokovima navedenim u planu provedbe naloga i preporuka. Nadalje, Ured je nadležan i za provjeru i ocjenu korištenja dijela sredstava Hrvatske narodne banke. Također, novim Zakonom propisano je da godišnji financijski izvještaji Ureda podliježu reviziji koju obavljaju neovisni vanjski revizori te da financijski plan Ureda odobrava Odbor Hrvatskog sabora nadležan za financije i državni proračun.

U revizijske aktivnosti uključena su područja proizašla iz novog Zakona ili iz novih okolnosti, kao što su bile revizija Hrvatske narodne banke, revizija upravljanja zalihama humanitarne pomoći i revizija potpora za očuvanje radnih mjesta u djelatnostima pogođenima koronavirusom.

Pred Uredom su i dalje veliki izazovi i mogućnosti napredovanja. Usklađivanje s ubrzanim razvojem struke i stalno unaprjeđivanje međunarodnih standarda zahtijevaju usklađivanje metodologije i načina rada. Nova područja revizije traže stalnu obvezu izobrazbe te stjecanje dodatnih vještina i znanja državnih revizora.

Na temelju analize rezultata rada prethodnog strateškog razdoblja, prepoznati su ciljevi Ureda koji se u sljedećem strateškom razdoblju trebaju ostvariti, a odnose se na jačanje institucionalnog (pravnog) okvira, jačanje kapaciteta, daljnje razvijanje i usklađivanje metodologije i načina rada Ureda s ISSAI standardima, povećanje učinkovitosti Ureda na temelju analize učinaka te procjene doprinosa napretku kroz ostvarenje vrijednosti i koristi za društvo te jačanje međunarodne suradnje i odnosa s javnošću.

Razvoj i jačanje Ureda bit će utemeljeno na strateškom planu u kojem će biti definirane razvojne aktivnosti čija će se provedba odvijati po utvrđenim prioritetima.

Uz Strateški plan kao glavni dokument, sastavljena je razrada posebnih ciljeva te plan aktivnosti (Akcijski plan) kojim se detaljnije utvrđuju planirane aktivnosti, nositelji aktivnosti, odnosno odgovorne osobe i rokovi za provođenje pojedinih aktivnosti, potrebna sredstva te način i rokovi izvještavanja o provedenim aktivnostima.

U strateškom razdoblju 2023. – 2027. očekujem da ćemo ostvariti postavljene strateške ciljeve koji su usmjereni na daljnje unaprjeđenje rada Ureda i povećanje učinkovitosti poslovanja korisnika javnih sredstava te na taj način pridonijeti razvoju i napretku javne uprave. S obzirom na postavljene strateške ciljeve te postignute rezultate u prethodnom razdoblju i visok stupanj stručnosti, kvalitete i odgovornosti, uvjeren sam da će Ured i u narednom razdoblju nastaviti svoj razvojni put u smjeru utjecaja na povećanje etičnosti i odgovornosti svih sudionika u procesu prikupljanja, trošenja i upravljanja javnim sredstvima te tako nastaviti pridonositi povećanju općeg i zajedničkog dobra.

1. Analiza provedbe Strateškog plana za razdoblje 2018. – 2022.

Strateški plan i Akcijski plan za provedbu Strateškog plana za razdoblje 2018. – 2022. obuhvaćao je pet posebnih ciljeva, odnosno komponenti: jačanje institucionalnog i pravnog okvira, jačanje kapaciteta, daljnje razvijanje i usklađenje metodologije i načina rada Ureda s ISSAI standardima, povećanje učinkovitosti Ureda te jačanje međunarodne suradnje.

Provedbom aktivnosti planiranih u okviru Strateškog plana i Akcijskog plana za provedbu Strateškog plana za 2018. – 2022., Ured je kadrovski ojačao pojedine odjele, unaprijedio vještine i znanja kroz izobrazbu revizora u području financijske revizije, revizije usklađenosti i revizije učinkovitosti te su primijenjena nova programska rješenja za provedbu revizijskih postupaka i provjeru provedbe naloga i preporuka.

Aktivnosti su bile usmjerene na unaprjeđenje metodologije rada i usklađenje s ISSAI standardima, jačanje kontrole kvalitete rada Ureda u fazi planiranja i provedbe revizije te na primjenu izmijenjenih ISSAI standarda koji se odnose na izvješćivanje i izražavanje mišljenja o financijskim izvještajima.

Povećana je operativna sposobnost za obavljanje revizija, unaprijeđen je sustav upravljanja revizijskom dokumentacijom te omogućeno korištenje računalnog programa za provedbu revizijskih postupaka. Ured je također povećao zanimanje Hrvatskog sabora i javnosti za svoja izvješća te ojačao položaj kroz međunarodne odnose, kao i unutarnju i vanjsku komunikacijsku sposobnost.

Planirane aktivnosti su u najvećem dijelu ostvarene, što je opisano u *Izveštaju o izvršenim aktivnostima prema Akcijskom planu za provedbu Strateškog plana za 2018. – 2022.* S obzirom na to da pojedine aktivnosti nisu provedene iz objektivnih razloga, uključene su kao aktivnosti koje se planiraju provesti u okviru ovog Strateškog plana.

U postupku izrade prijedloga strateškog plana sastavljen je upitnik koji je dostavljen svim odjelima i područnim uredima. Prikupljeni podaci su analizirani te su opisani u Izveštaju o izvršenim aktivnostima prema Akcijskom planu za provedbu Strateškog plana za 2018. – 2022. Rezultati analize korišteni su za izradu Strateškog plana za razdoblje 2023. – 2027. Na temelju analize dobiveni su i podaci koji su prikazani u nastavku, a odnose se na:

- broj subjekata revizije iz nadležnosti Ureda
- broj obavljenih revizija
- vrste obavljenih revizija
- sektore/područja iz Strateškog plana za 2018. – 2022. obuhvaćena revizijskim postupcima te
- izazove s kojima se Ured susretao u proteklom razdoblju.

– **Subjekti iz nadležnosti Ureda**

Broj subjekata iz nadležnosti Ureda koji podliježu reviziji u promatranom strateškom razdoblju 2018. – 2022. se povećavao, tako je od 15 455 subjekta u 2018. porastao na 16 519 u 2021. Podaci za 2022. u vrijeme izrade ovog dokumenta nisu bili dostupni.

Pregled ukupnog broja subjekata revizije od 2018. do 2021. po vrstama subjekata revizije prikazan je u tablici broj 1.

Tablica broj 1

Broj subjekata revizije od 2018. do 2022. po vrstama

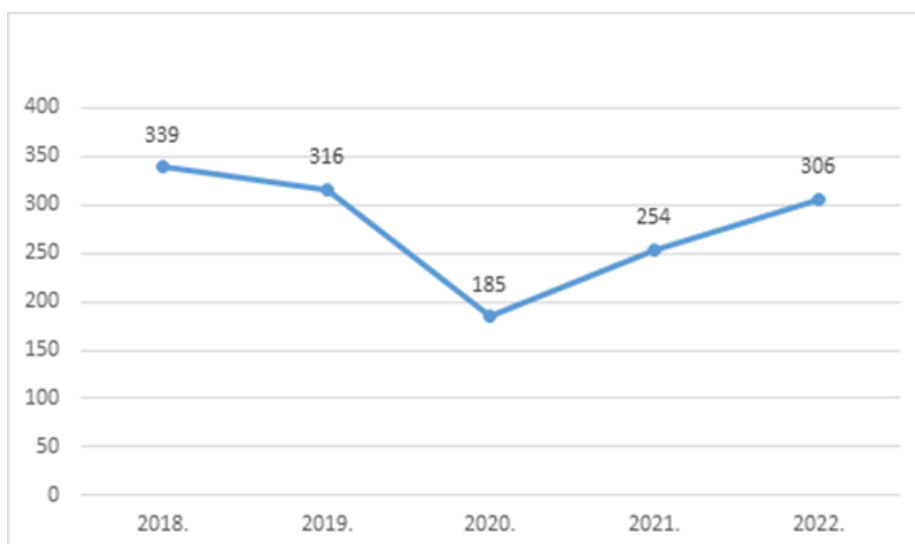
VRSTA SUBJEKTA REVIZIJE / GODINA	2018.	2019.	2020.	2021.
1	2	3	4	5
Državni proračun i proračunski korisnici	670	637	602	605
Jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave	576	576	576	576
Proračunski korisnici lokalnih proračuna	2 464	2 524	2 540	2 603
Izvanproračunski korisnici državnog proračuna	8	7	12	11
Izvanproračunski korisnici lokalnih proračuna	20	20	20	20
Trgovačka društva na državnoj i lokalnoj razini	1 101	1 058	1 025	953
Političke stranke	163	167	171	171
Nezavisni zastupnici	6	6	6	5
Članovi predstavničkih tijela	1 185	1 199	1 176	2 122
Neprofitne organizacije	9 262	9 444	9 053	9 437
Drugi subjekti (financijske institucije)	-	-	-	16
UKUPAN BROJ SUBJEKATA REVIZIJE	15 455	15 638	15 181	16 519

– Broj obavljenih revizija

Ukupan broj obavljenih revizija te provjera provedbe naloga i preporuka po godinama koje su obuhvaćene strateškim planom za razdoblje 2018. – 2022. kretao se od 185 do 306. U 2020. obavljen je manji broj revizija u odnosu na prethodnu godinu zbog izvanrednih okolnosti koje su se dogodile (pandemija COVID-19 i potres). U 2022. broj revizija se približio razini s početka strateškog razdoblja. Slika broj 1 prikazuje kretanje broja obavljenih revizija te provjera provedbe naloga i preporuka od 2018. do 2022.

Slika broj 1

Broj obavljenih revizija te provjera provedbe naloga i preporuka od 2018. do 2022.

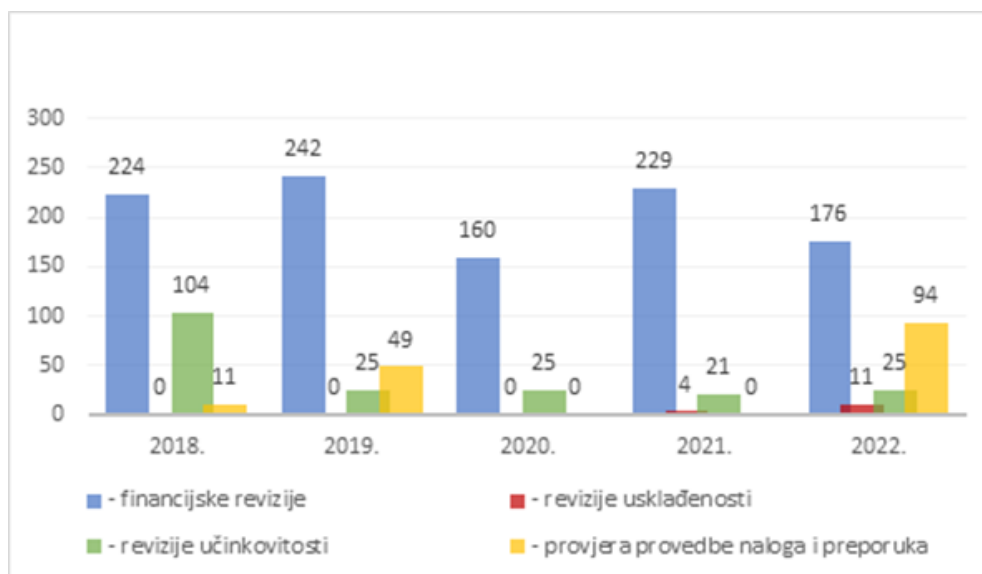


– Vrste obavljenih revizija

Prema vrstama revizije, Ured je obavljao najveći broj financijskih revizija, od 160 do 242 godišnje, odnosno prosječno 207 revizija godišnje. Broj revizija učinkovitosti kretao se od 21 do 104 godišnje, odnosno prosječno 40 revizija godišnje. Provjere provedbe naloga i preporuka obavljale su se periodično, i to jedanaest u 2018., 49 u 2019., a 113 ih je planirano u 2022. Revizije usklađenosti obavljaju se od 2021. kada ih je bilo četiri, a 2022. planirano je obavljanje jedanaest revizija usklađenosti. Slika broj 2 prikazuje broj obavljenih revizija prema vrstama revizije od 2018. do 2022.

Slika broj 2

Broj obavljenih revizija prema vrstama revizije od 2018. do 2022.



– Sektori/područja iz Strateškog plana za razdoblje 2018. – 2022.

Područja koja su bila najzastupljenija u proteklom strateškom razdoblju su:

- javni interes i demokracija
- socijalna skrb
- zaštita okoliša
- zdravstveni sustav te
- obrazovni sustav.

U okviru područja **javnog interesa i demokracije** obuhvaćene su financijske revizije političkih stranka, nezavisnih zastupnika i članova predstavničkih tijela lokalnih jedinica izabranih s liste grupe birača.

U okviru sustava **socijalne skrbi** obuhvaćene su revizije:

- društava Crvenog križa (2017./2018.)
- mjera i aktivnosti poduzetih za ublažavanje siromaštva u Republici Hrvatskoj (2019.)
- domova za starije i nemoćne osobe (2020.) te
- upravljanja strateškim robnim zalihama i zalihama humanitarne pomoći (2021./2022.).

U okviru **zaštite okoliša** obuhvaćene su revizije:

- nacionalnih parkova i parkova prirode (2019.)
- upravljanja intervencijama kod iznenadnog onečišćenja u Jadranskom moru (2020.)
- spremnosti Republike Hrvatske za implementaciju ciljeva održivog razvoja iz Programa održivog razvoja do 2030. (2020.) te
- gospodarenja komunalnim otpadom (2021./2022.).

U okviru **zdravstvenog sustava** obuhvaćene su revizije:

- zdravstvenih ustanova (2018.)
- upravljanja listama čekanja na postupke magnetske rezonance u bolnicama (2020.) te
- dostupnosti obiteljske (opće) medicine, zaštite zdravlja žena i predškolske djece u javnom zdravstvu (2022.).

U okviru **obrazovnog sustava** obuhvaćene su revizije:

- kapitalnih ulaganja u osnovne i srednje škole na području Republike Hrvatske (2018.)
- studentskih centara (2019.) te
- pučkih otvorenih učilišta (2022.).

Pregled svih sektora/područja iz Strateškog plana za 2018. – 2022. obuhvaćenih revizijama prikazan je u tablici broj 2.

Tablica broj 2

PODRUČJA/SEKTORI IZ STRATEŠKOG PLANA OBUHVAĆENI REVIZIJAMA OD 2018. DO 2022.

2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
JAVNI INTERES I DEMOKRACIJA	JAVNI INTERES I DEMOKRACIJA	JAVNI INTERES I DEMOKRACIJA	JAVNI INTERES I DEMOKRACIJA	JAVNI INTERES I DEMOKRACIJA
KORIŠTENJE STRUKTURNIH I INVESTICIJSKIH FONDOVA	INFORMACIJSKI SUSTAVI	ZDRAVSTVENI SUSTAV	TURIZAM	OBRAZOVANJE
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	USLUGE I PROMET	SOCIJALNA SKRB	USLUGE I PROMET	ZNANOST
ZDRAVSTVENI SUSTAV	OBRAZOVANJE I SPORT	ZAŠTITA OKOLIŠA	UPRAVLJANJE IMOVINOM U VLASNIŠTVU JLS I U DRŽAVNOM VLASNIŠTVU	ENERGETIKA
OBRAZOVANJE	SOCIJALNA SKRB	USLUGE	ZAŠTITA OKOLIŠA	KORIŠTENJE STRUKTURNIH I INVESTICIJSKIH FONDOVA / PROMET
SOCIJALNA SKRB	ZAŠTITA OKOLIŠA	KULTURA	UPRAVLJANJE MJERAMA ZA POMOĆ / GOSPODARSTVO	ZDRAVSTVENI SUSTAV
GRADITELJSTVO	GRADITELJSTVO		UPRAVLJANJE STALNIM ZALIHAMA / SOCIJALNA SKRB	POLJOPRIVREDA
KULTURA	KULTURA			ZAŠTITA OKOLIŠA
				UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM

– Izazovi s kojima se Ured susretao

U organizaciji rada Ureda prisutni su određeni izazovi koji utječu na rad. Tako su na rad Ureda od 2018. do 2022. utjecale sljedeće okolnosti:

- veliki broj subjekata iz nadležnosti i njihovo kontinuirano povećanje
- nedostatan broj revizora u odnosu na sistematizirani broj
- veći broj novozaposlenih revizora koji još nisu stekli ovlaštenje za rad ovlaštenog revizora te su u postupku stjecanja certifikata za ovlaštenog revizora uz mentorstvo
- odlazak iskusnih revizora u mirovinu
- obnova poslovnih zgrada zbog oštećenja u potresu
- pandemija COVID-19 koja je utjecala na organizaciju rada
- uslijed potresa i pandemije bila je potrebna promjena organizacije rada, odnosno uvođenje rada od kuće
- potreba za dodatnom izobrazbom te stjecanje potrebnih znanja i vještine za revizije različitih vrsta subjekata
- stjecanje dodatnih vještina vezano za korištenje IT tehnologije
- porast broja opravdanih izostanaka s posla zbog bolovanja te
- druge okolnosti (revizije subjekata udaljenih od područnog ureda više od 100 km, nepravodobno dostavljanje dokumentacije od pojedinih subjekata revizije).

Usprkos navedenim okolnostima, Ured je osigurao stabilno poslovanje koje je ujedno pružalo i mogućnost razvoja i proširenja znanja i kompetencija revizora, operativnog poslovanja te unaprjeđenja upravljanja. Navedeni problemi i izazovi uzeti su u obzir pri izradi Strateškog plana za razdoblje 2023. – 2027.

2. Strateški plan za razdoblje 2023. – 2027.

Strateški plan za razdoblje 2023. – 2027. obuhvaća viziju, misiju, vrijednosti i ciljeve Ureda. Osim toga, detaljno su razrađeni posebni ciljevi i sastavljen plan aktivnosti za ostvarenje postavljenih ciljeva (Akcijski plan) koji, osim ciljeva i aktivnosti, sadrži nositelje pojedinih aktivnosti, rokove ostvarenja, način nadzora i izvještavanja o provedenim aktivnostima, rokove izvještavanja te planirana sredstva za provođenje pojedinih aktivnosti.

Vizija

Državni ured za reviziju usmjeren je prema dobrom upravljanju u javnom sektoru, transparentnosti, javnoj odgovornosti te djelovanju u interesu građana.

Misija

Državni ured za reviziju je Ustavom Republike Hrvatske uspostavljen kao najviša revizijska institucija Republike Hrvatske. Obavlja reviziju financijskih izvještaja i poslovanja subjekata revizije utvrđenih zakonom, provjerava usklađenost njihova poslovanja s mjerodavnim propisima, ocjenjuje ekonomičnost, djelotvornost i svrsishodnost upravljanja javnim sredstvima te daje naloge i preporuke radi otklanjanja nepravilnosti i unaprjeđenja poslovanja. O svom radu izvještuje Hrvatski sabor i druge zainteresirane javnosti.

Vrijednosti

Vrijednosti predstavljaju polazište ili smjernice koje određuju postupanje Ureda i njegovih zaposlenika.

Temeljne vrijednosti prema kojima Ured želi biti prepoznatljiv su:

- a) neovisnost
- b) samostalnost
- c) integritet
- d) odgovornost i pouzdanost.

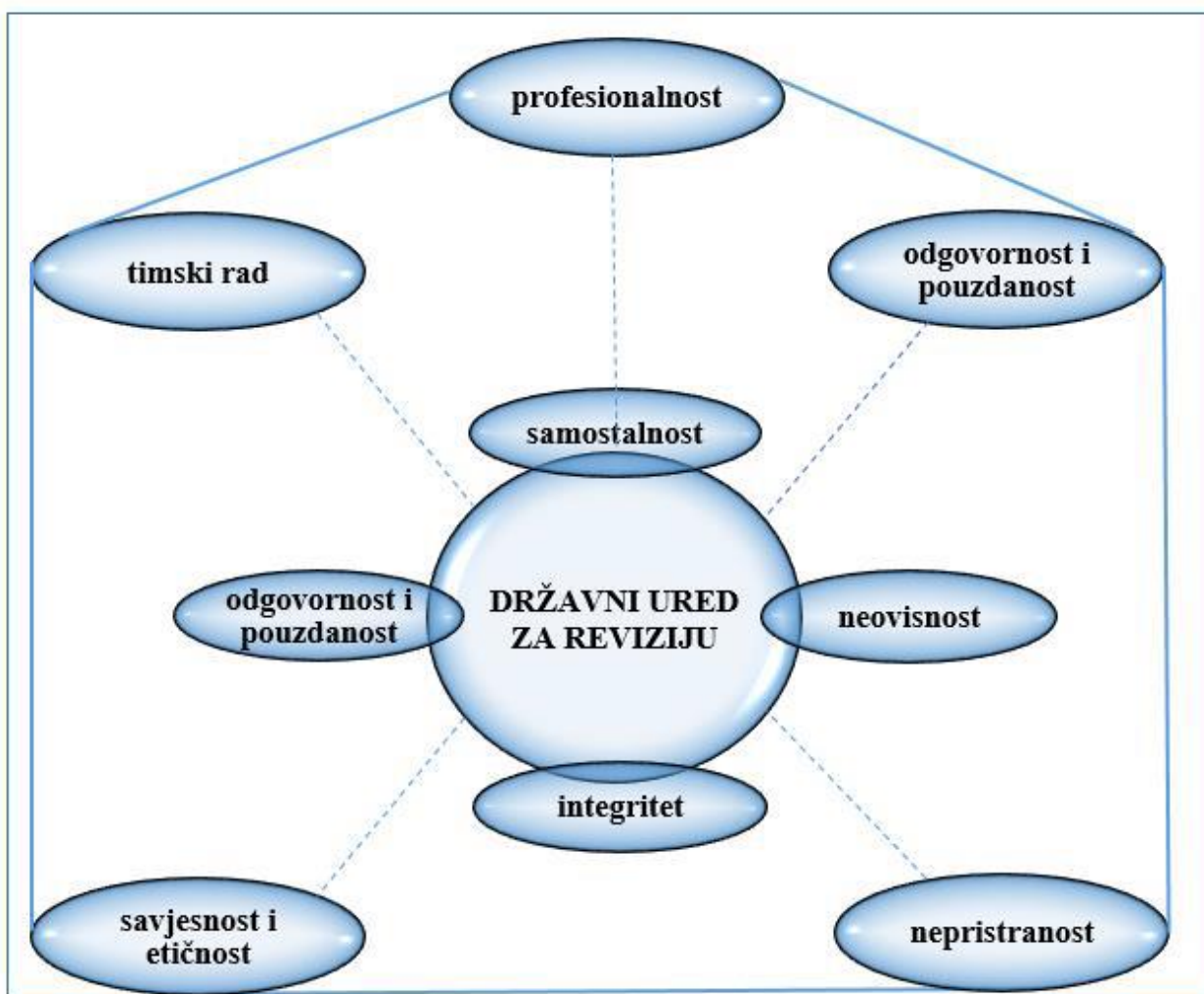
Temeljne vrijednosti preduvjet su za obavljanje zadaća Ureda, na način koji će osigurati Hrvatskom saboru i drugim zainteresiranim javnostima povjerenje i sigurnost da izvješća o obavljenim revizijama i izvješće o radu Ureda u cjelini sadrže točne, objektivne i na činjenicama utemeljene informacije, zaključke te naloge i preporuke, bez utjecaja subjekata revizije i drugih čimbenika.

Svi zaposlenici svojim radom trebaju izravno pridonijeti kvaliteti rada Ureda, stoga je značajna uloga svakog zaposlenika za uspješan rad Ureda. Svi zaposlenici Ureda trebaju pri svom radu poštovati temeljne vrijednosti koje se odnose na:

- a) profesionalnost
- b) odgovornost i pouzdanost
- c) nepristranost
- d) savjesnost i etičnost
- e) timski rad.

Slika broj 3

Temeljne vrijednosti Ureda



Neovisnost se odražava kroz neovisnost Ureda, neovisnost glavnoga državnog revizora i neovisnost državnih revizora u odnosu na subjekte revizije te u odnosu na druge vanjske (interesne) grupe i čimbenike. Neovisnost Ureda podrazumijeva funkcionalnu i organizacijsku neovisnost potrebnu za provođenje zadaća revizije, kao i financijsku neovisnost kroz osiguranje dovoljno sredstava za ispunjenje nadležnosti Ureda. Revizori trebaju biti neovisni kako bi revizijska izvješća bila nepristrana i kako bi ih kao takve smatrali subjekti revizije i drugi korisnici izvješća. Neovisnost se odražava i na način da državni revizori ne podliježu okolnostima ili utjecajima koji kompromitiraju ili mogu kompromitirati profesionalnu prosudbu te da djeluju na nepristran način.

Samostalnost se odražava kroz činjenicu da je Državni ured za reviziju određen u Ustavu Republike Hrvatske kao najviša revizijska institucija Republike Hrvatske koja je samostalna i neovisna u svom radu. Osnivanje, ustrojstvo, nadležnost i način rada Državnog ureda za reviziju uređuju se zakonom. Ured samostalno planira sredstva potrebna za svoj rad, što je u skladu s načelom financijske neovisnosti propisane Limskom i Meksičkom deklaracijom te Etičkim kodeksom Ureda i Etičkim okvirom Ureda.

Ured samostalno raspoređuje i upravlja sredstvima koja su mu na raspolaganju, a ako ostvari vlastite prihode, o načinu njihova korištenja odlučuje u skladu s unutarnjim normativnim aktom, koji donosi glavni državni revizor.

Ovakav je način planiranja i raspolaganja sredstvima u skladu s načelom 8. INTOSAI P10 – Meksička deklaracija o neovisnosti vrhovnih revizijskih institucija, koje određuje da zakonodavna vlast ima odgovornost osigurati da vrhovna revizijska institucija mora imati prikladne resurse kako bi mogla ispuniti svoj mandat te činjenicom da Ured ima Ustavom Republike Hrvatske utvrđen status samostalne i neovisne institucije.

Samostalnost se odražava i kroz donošenje godišnjeg programa i plana rada. Zakonom su propisani kriteriji na temelju kojih se utvrđuje opseg godišnjeg programa i plana rada. Obveza obavljanja revizije svake godine, prema ovom Zakonu, propisana je samo za godišnji izvještaj o izvršenju državnog proračuna, a revizije političkih stranaka, nezavisnih zastupnika i članova predstavničkih tijela jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave izabranih s liste grupe birača (nezavisnih vijećnika) u dijelu koji se odnosi na obvezne godišnje revizije, na način kako je propisano zakonom kojim se uređuje financiranje političkih aktivnosti i izborne promidžbe.

Integritet se odražava kroz pošteno i pouzdano postupanje u javnom interesu. Ured podržava i promiče integritet, pri čemu rukovodstvo Ureda treba biti primjer. Zaposlenici Ureda dužni su obavljati dužnosti i koristiti ovlasti, informacije i resurse koje imaju na raspolaganju isključivo za dobrobit javnog interesa. Kako bi se održalo povjerenje javnosti, od zaposlenika se očekuje da se ponašaju besprijekorno i da ne provode neprimjerene aktivnosti. Na osobnoj razini, zaposlenici moraju biti spremni na okolnosti koje bi ih mogle izložiti rizicima od ugrožavanja integriteta koji se odnose na rad Ureda te ih izbjeći ili otkloniti na odgovarajući način.

Odgovornost i pouzdanost podrazumijeva da revizor obavlja svoje zadaće savjesno i pošteno dosljednom primjenom revizijskih standarda te Etičkog kodeksa Ureda i Etičkog okvira Ureda i načela neovisnosti i nepristranosti u obavljanju revizije.

Profesionalnost podrazumijeva stručan i mjerodavan pristup poslu primjenjujući usvojene standarde, iskustva i vještine te stalno usavršavanje i učenje tijekom rada. Zaposlenici su obvezni održavati i razvijati svoja znanja i vještine kako bi bili u tijeku s promjenama u njihovu profesionalnom okruženju te kako bi na najbolji način obavljali svoj posao. Povjerenje zainteresiranih strana u prosudbe Ureda i kredibilitet tih prosudbi oslanjaju se na kompetentno obavljanje posla. Profesionalno ponašanje podrazumijeva poštovanje zakona i drugih propisa te izbjegavanje ponašanja koje može ugroziti ugled Ureda. Postupanje u skladu s vrijednostima profesionalnog ponašanja obuhvaća postupanje na način koji će razumno treću stranu uvjeriti da je rad Ureda u skladu s važećim standardima. Ako je određeni način djelovanja zakonski dopušten, ali ne zadovoljava standard profesionalnog ponašanja, zaposlenici Ureda dužni su izbjegavati takvo djelovanje. Zaposlenici trebaju surađivati razmjenom mjerodavnih znanja i informacija unutar Ureda.

Nepristranost podrazumijeva nepristrano obavljanje revizije u subjektima i područjima koja se ispituju, i to tijekom svih faza revizije, a posebno pri izradi izvješća koja moraju biti točna, fer i objektivna. Izražena mišljenja moraju biti utemeljena isključivo na dokazima koji su pribavljeni i obrađeni u skladu s ISSAI standardima.

Savjesnost i etičnost trebaju biti odlike svih zaposlenika Ureda kroz osobni pristup poslu i odnos prema suradnicima. Uključuje poštenje, nepristranost u davanju ocjena, mjerodavnost i učinkovitost, brigu za postizanje zajedničkih ciljeva i spremnost preuzimanja odgovornosti za vlastiti rad.

Državni revizori trebaju se pridržavati svih mjerodavnih etičkih zahtjeva i biti neovisni. Etička načela Ureda i Etički okvir Ureda dio su profesionalnog ponašanja revizora.

Timski rad je karakteristika složenog posla koji se svakodnevno obavlja. Potrebno je sastaviti tim čija će ukupna nadležnost biti preduvjet realizacije vizije, misije i ciljeva Ureda. U takvom timu suradnja mora biti dvosmjerna, poticajna i konstruktivna s punim razumijevanjem svakog člana tima. Dobar tim podrazumijeva stvaranje osjećaja pripadnosti i odanosti, uvažavanja te prihvaćanja i obavljanja zadataka svakog člana tima, jer o svakom članu tima ovisi uspješnost i ostvarenje ciljeva revizije.

Utjecaj voditelja tima očituje se i u djelovanju na članove tima na način da im ulijeva povjerenje i osjećaj da se posao mora najbolje obaviti. Pritom je od velike važnosti njegovanje uzajamnog poštovanja članova tima.

Ciljevi

Opći cilj Ureda je ostvarivanje zadaća u skladu s odredbama Zakona o Državnom uredu za reviziju, pri čemu treba primjenjivati Međunarodne standarde vrhovnih revizijskih institucija i poštovati Kodeks profesionalne etike državnih revizora.

Posebni ciljevi Ureda su:

- jačanje institucionalnog i pravnog okvira
- razvoj kapaciteta
- daljnje razvijanje i usklađivanje metodologije i načina rada Ureda s Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija
- povećanje učinkovitosti Ureda te
- jačanje međunarodne suradnje i odnosa s javnošću.

2.1. Razvojni zahtjevi za razdoblje 2023. – 2027.

Ured je prepoznao osnovne razvojne zahtjeve za razdoblje 2023. – 2027., odredio opće i posebne ciljeve te glavne komponente Strateškog plana.

I. Jačanje institucionalnog i pravnog okvira – Cilj ove komponente je očuvanje i povećanje neovisnosti Ureda, i to povećanje funkcionalne, organizacijske i financijske neovisnosti, kako bi Ured samostalno organizirao rad, planirao revizije te upravljao i raspolagao sredstvima potrebnim za rad te očuvanje neovisnosti Ureda. U okviru ove komponente ocijenit će se potreba izmjena i dopuna Zakona o Državnom uredu za reviziju. Poseban naglasak bit će stavljen na primjenu Kodeksa etike državnih revizora i smjernica za njegovu primjenu.

II. Razvoj kapaciteta – Ova komponenta odnosi se na razvoj kapaciteta koji se temelji na analizi potreba, ocjeni mogućnosti reorganizacije Ureda i specijalizacije državnih revizora unutar središnjeg i područnih ureda te na potpori razvoju Ureda kroz samoprocjenu, kolegijalni pregled i druge ocjene. Odnosi se, između ostalog, na zapošljavanje, izobrazbu te razvoj alata za podršku rada državnih revizora.

III. Daljnje razvijanje i usklađivanje metodologije i načina rada Državnog ureda za reviziju s Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija – Cilj ove komponente je obavljati učinkovite, inovativne, ažurne i svrsishodne revizije, uz primjenu Međunarodnih revizijskih standarda vrhovnih revizijskih institucija te razvoj metoda i tehnika za obavljanje revizija. U okviru ove komponente, posebna pažnja posvetit će se unaprjeđenju planiranja revizije i obavljanju revizije na temelju uzorka.

IV. Povećanje učinkovitosti Državnog ureda za reviziju – primjenom Smjernica za mjerenje učinkovitosti Ureda ocijenit će se učinkovitost rada Ureda, a na temelju tako dobivenih rezultata bit će utemeljene buduće aktivnosti koje će biti usmjerene ka daljnjem napretku društva.

V. Jačanje međunarodne suradnje i odnosa s javnošću – Cilj ove komponente je suradnja na ostvarivanju ciljeva i zadaća strukovnih međunarodnih organizacija čiji je Ured član, praćenje razvoja revizijske profesije u svijetu, doprinos razvoju revizijske profesije na temelju vlastitih znanja i iskustava te informiranje drugih o radu, rezultatima i profesionalnim dostignućima Ureda. Također, daljnje unaprjeđenje odnosa s javnošću, osobito komunikacije sa zainteresiranim javnostima Ureda, a to su Hrvatski sabor i druga tijela državne vlasti te subjekti revizije, predstavnici medija i javnost, osobito povećanjem razine informiranosti, educiranosti i osviještenosti javnosti o rezultatima rada Ureda prilagodbom komunikacijskog okvira te jačanjem utjecaja Ureda, u svrhu povećanja učinkovitosti i transparentnosti upravljanja javnim sredstvima.

2.2. Vrste revizije

Ured će u strateškom razdoblju 2023. – 2027. obavljati sljedeće vrste revizije:

- financijsku reviziju
- reviziju učinkovitosti i
- reviziju usklađenosti.

Financijskom revizijom provjerava se jesu li informacije iskazane u financijskim izvještajima u svim značajnijim odrednicama u skladu s propisanim okvirom financijskog izvještavanja. To se postiže pribavljanjem dostatnih i primjerenih revizijskih dokaza koji omogućavaju državnim revizorima stjecanje razumnog uvjerenja da su financijski izvještaji kao cjelina sastavljeni bez značajno pogrešnog iskazivanja zbog pogreške ili prijevare. Uključuje i elemente revizije usklađenosti.

Revizijom učinkovitosti ocjenjuje se ostvaruju li se projekti, programi i aktivnosti subjekata revizije u skladu s načelima ekonomičnosti, djelotvornosti i svrsishodnosti i ima li prostora za poboljšanja. Učinkovitost se ispituje u odnosu na odgovarajuće kriterije te se analiziraju uzroci odstupanja od tih kriterija ili drugi problemi. Cilj je odgovoriti na ključna revizijska pitanja i dati preporuke za poboljšanja.

Revizijom usklađenosti provjerava se i ocjenjuje je li predmet revizije u skladu s mjerodavnim podlogama koje su određene kao kriteriji. Revizija usklađenosti obavlja se u cilju ocjene jesu li aktivnosti, financijske transakcije i informacije usklađene s mjerodavnim podlogama (propisima) koje subjekt revizije treba primjenjivati. Te mjerodavne podloge mogu obuhvaćati pravila, zakone i druge propise, ugovore, odluke, politike, kodekse, dogovorene uvjete ili opća načela kojima se rukovodi dobro financijsko upravljanje u javnom sektoru i postupanje javnih dužnosnika.

Osim toga, Ured će se uključivati u paralelne i zajedničke revizije koje se organiziraju u suradnji s vrhovnim revizijskim institucijama u vezi s temama koje mogu pridonijeti unaprjeđenju kvalitete života građana u našoj zemlji te zaštititi okoliša.

Ured obavlja i provjere provedbe naloga i preporuka u okviru financijskih i revizija usklađenosti te zasebne provjere čiji rezultat su izvješća o provedbi naloga i preporuka.

2.3. Nadležnost Ureda i subjekti revizije

Nadležnost Ureda utvrđena je na temelju odredaba Zakona o Državnom uredu za reviziju, Zakona o financiranju političkih aktivnosti, izborne promidžbe i referenduma (Narodne novine 29/19 i 98/19) u dijelu koji se odnosi na obvezne godišnje revizije te za druge subjekte iz nadležnosti Ureda na temelju kriterija propisanih Zakonom o Državnom uredu za reviziju, a to su:

- odredbe ovoga Zakona
- procjena rizika
- financijska značajnost subjekata revizije
- rezultati prijašnje revizije te
- prikupljene informacije o poslovanju subjekata revizije.

Prema odredbama Zakona o Državnom uredu za reviziju, Ured obavlja reviziju prihoda i rashoda, imovine i obveza, financijskih izvještaja, financijskih transakcija te programa, projekata i aktivnosti jedinica državnog sektora, jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, pravnih osoba koje se financiraju iz proračuna, pravnih osoba kojima je osnivač Republika Hrvatska ili jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave te pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske ili jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, društava i drugih pravnih osoba u kojima Republika Hrvatska odnosno jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave ima većinsko vlasništvo nad dionicama odnosno udjelima i/ili odlučujući utjecaj u upravljanju, pravnih osoba (kćeri) koje osnivaju pravne osobe čiji je osnivač Republika Hrvatska ili jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, pravnih osoba koje sredstva za rad osiguravaju iz obveznih doprinosa, članarina ili drugih prihoda propisanih zakonom, političkih stranaka, nezavisnih zastupnika i članova predstavničkih tijela jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, na način kako je propisano zakonom kojim se uređuje financiranje političkih aktivnosti i izborne promidžbe i pravnih osoba u Republici Hrvatskoj koje koriste sredstva Europske unije, međunarodnih financijskih mehanizama i drugih međunarodnih organizacija ili institucija za financiranje javnih potreba.

Pod jedinicama državnog sektora, u smislu ovoga Zakona, podrazumijevaju se sva tijela zakonodavne, izvršne i sudbene vlasti.

Ured je, u skladu s odredbama Zakona o Državnom uredu za reviziju, nadležan za provjeru i ocjenu korištenja sredstava Hrvatske narodne banke kojima se neposredno ne ostvaruju ciljevi i izvršavaju zadaci propisani zakonom kojim se uređuje poslovanje Hrvatske narodne banke i zadaci propisani drugim zakonima, kao i zadaci koje Hrvatska narodna banka obavlja u skladu s Ugovorom o funkcioniranju Europske unije i Statutom Europskog sustava središnjih banaka i Europske središnje banke.

U razdoblju 2023. – 2027. planiraju se financijske i revizije usklađenosti:

- godišnjeg izvještaja o izvršenju državnog proračuna
- ministarstava i proračunskih i izvanproračunskih korisnika na državnoj razini
- županija, sjedišta županija i velikih gradova te drugih jedinica lokalne samouprave i proračunskih i izvanproračunskih korisnika na lokalnoj razini
- trgovačkih društva
- neprofitnih organizacija
- političkih stranaka, nezavisnih zastupnika, nezavisnih članova predstavničkih tijela jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave izabranih s liste grupe birača (nezavisnih vijećnika)
- financijskih institucija te
- drugih subjekata revizije prema kriterijima utvrđenim Zakonom o Državnom uredu za reviziju.

Način izbora subjekata revizije i okvirni godišnji broj revizija odredit će se ovim Strateškim planom u okviru podnaslova *Okvir za program i plan revizije*. Subjekti revizije te rokovi za obavljanje revizija utvrđivat će se godišnjim planovima, u skladu sa Strateškim planom, Zakonom o Državnom uredu za reviziju i drugim propisima.

Za revizije učinkovitosti popis predmeta revizije utvrđivat će se godišnjim planovima. Predmet revizije predlagat će pomoćnici glavnoga državnog revizora i načelnici/pročelnici na temelju informacija prikupljenih obavljanjem financijske revizije, zahtjeva prepoznatih na temelju rasprava u Hrvatskom saboru, analize okruženja i informacija prikupljenih od vanjskih relevantnih predstavnika odnosno stručnjaka, što uključuje i savjetovanje s odgovarajućim državnim institucijama. Pri tome se planira provesti analiza i ocjena svake teme s obzirom na značajnost i rizik povezan s pojedinom temom u smislu učinaka vezanih za ekonomičnost, svrsishodnost i djelotvornost.

2.4. Područja revizijskih aktivnosti

U razdoblju 2023. – 2027. revizijske aktivnosti bit će usmjerene uglavnom na sljedeća područja:

- odgovornost, javni interes i demokracija
- etičnost i integritet
- upravljanje državnom imovinom
- projekti financirani EU sredstvima
- energetika i graditeljstvo
- korporativno upravljanje
- zdravstveni sustav
- znanost, obrazovanje i sport
- poljoprivreda

- turizam i kultura
- usluge i promet
- zapošljavanje, mirovinski sustav i socijalna skrb
- financijski sektor
- korištenje strukturnih i investicijskih fondova
- informacijski sustavi
- javna nabava
- ciljevi održivog razvoja
- zaštita okoliša te
- spremnost i upravljanje kriznim stanjima.

Prije odabira područja revizije, potrebno je obaviti analizu sektora, odnosno područja te na temelju ocjene rizika i mogućeg doprinosa Ureda odabrat će se područja revizije za pojedinu godinu unutar strateškog razdoblja.

2.5. Okvir za program i plan revizije

Okvir za program i plan revizije sadrži okvir programa i plana financijskih revizija, revizija učinkovitosti i revizija usklađenosti za razdoblje 2023. – 2027.

Okvir programa i plana financijskih revizija za razdoblje 2023. – 2027.

Ured će obavljati do 200 financijskih revizija godišnje te na temelju njih davati mišljenje o financijskim izvještajima subjekta revizije.

Revizije će se obavljati na način i prema postupcima utvrđenim okvirom profesionalnih načela, standarda i smjernica Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI), koji je u primjeni od 10. ožujka 2020. i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Standardi traže analizu i ocjenu funkcioniranja sustava unutarnjih kontrola svakog subjekta revizije i ocjenu rizika u vezi s financijskim izvještajima. Pri obavljanju revizije provodit će se revizijske procedure koje uključuju ocjenjivanje i testiranje odabranih kontrola radi prepoznavanja odnosno utvrđivanja rizika.

Okvir programa i plana financijske revizije državnog proračuna i korisnika državnog proračuna

Zakonom o Državnom uredu za reviziju propisana je obveza revizije godišnjeg izvještaja o izvršenju državnog proračuna.

Financijske revizije pojedinih korisnika državnog proračuna određivat će se godišnjim programom i planom rada, u skladu s propisanim kriterijima. Financijskom revizijom obuhvatit će se godišnje do 50 proračunskih korisnika.

Nadalje, propisana je nadležnost za reviziju korisnika državnog proračuna. Koncem ožujka 2022. bilo je 613 proračunskih i jedanaest izvanproračunskih korisnika državnog proračuna (uključujući četiri trgovačka društva). Planiraju se financijske revizije, tematske (horizontalne) revizije i revizije usklađenosti, a broj revizija planira se godišnjim programom i planom rada Ureda prema kriterijima utvrđenim Zakonom o Državnom uredu za reviziju. Financijskom revizijom obuhvatit će se godišnje do 50 korisnika državnog proračuna.

Okvir programa i plana financijske revizije jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave i njihovih korisnika

Zakonom o Državnom uredu za reviziju propisana je nadležnost za reviziju jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave i njihovih korisnika.

Na području Republike Hrvatske ustrojeno je 20 županija, 128 gradova i 428 općina, odnosno ukupno 576 jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. Godišnje se planira obaviti do 80 revizija lokalnih jedinica.

U 2021. bila su 2 603 proračunska korisnika i 20 izvanproračunskih korisnika lokalnih proračuna. Revizije ovih korisnika planiraju se kao financijske ili revizije usklađenosti te kao tematske (horizontalne) revizije (ovisno o odabranim područjima revizije) prema propisanim kriterijima.

Broj revizija lokalnih jedinica planira se godišnjim programom i planom rada Ureda prema kriterijima utvrđenim Zakonom o Državnom uredu za reviziju.

Okvir programa i plana financijske revizije političkih stranaka i drugih neprofitnih organizacija

Obveza obavljanja revizije godišnjih financijskih izvještaja i poslovanja političkih stranaka, nezavisnih zastupnika i članova predstavničkih tijela jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave izabranih s liste grupe birača propisana je Zakonom o Državnom uredu za reviziju te Zakonom o financiranju političkih aktivnosti, izborne promidžbe i referendumu u dijelu koji se odnosi na obvezne godišnje revizije. Kriterij za njihovo uključivanje su ostvareni prihodi iznad 100.000,00 kn.

Financijske revizije neprofitnih organizacija na državnoj razini određuju se prema kriterijima utvrđenim Zakonom o Državnom uredu za reviziju i strateškim planom.

Godišnje se planira obaviti do 100 revizija političkih stranaka, nezavisnih zastupnika, članova predstavničkih tijela jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave izabranih s liste grupe birača i drugih neprofitnih organizacija.

Okvir programa i plana financijske revizije trgovačkih društava na državnoj i lokalnoj razini

Zakonom o Državnom uredu za reviziju propisana je nadležnost Ureda za reviziju pravnih osoba u kojima Republika Hrvatska, odnosno jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave imaju većinsko vlasništvo nad dionicama, odnosno udjelima.

Revizija godišnjih financijskih izvještaja trgovačkih društava propisana je Zakonom o računovodstvu. Obvezi revizije godišnjih financijskih izvještaja podliježu godišnji financijski izvještaji i godišnji konsolidirani financijski izvještaji subjekata od javnog interesa te velikih i srednjih poduzetnika koji nisu subjekti od javnog interesa.

Obvezi revizije podliježu i godišnji financijski izvještaji i godišnji konsolidirani financijski izvještaji dioničkih društava, komanditnih društava i društava s ograničenom odgovornošću čiji pojedinačni, odnosno konsolidirani podaci u godini koja prethodi reviziji prelaze pokazatelje u barem dva od sljedeća tri uvjeta: iznos ukupne aktive 1.990.842,13 EUR, iznos prihoda 3.981.684,25 EUR te prosječan broj radnika tijekom poslovne godine iznosi najmanje 25. Trgovačka društva na državnoj razini svake godine podliježu obveznoj reviziji godišnjih financijskih izvještaja. Ove revizije obavljaju neovisni vanjski revizori.

Ured planira ovisno o mogućnostima obavljanje financijske revizije trgovačkih društava na lokalnoj razini, čiji godišnji financijski izvještaji ne podliježu obvezi revizije u skladu s odredbama Zakona o računovodstvu.

Okvir programa i plana revizija usklađenosti za razdoblje 2023. – 2027.

Ured će obavljati revizije usklađenosti zajedno s financijskim revizijama i/ili kao zasebne revizije usklađenosti. Obavljat će se do 20 zasebnih revizija usklađenosti godišnje. Na temelju obavljene revizije usklađenosti, daje se mišljenje o usklađenosti poslovanja subjekta revizije sa zakonima i drugim propisima, kojim se utvrđuje je li predmet revizije u skladu s primjenjivim mjerodavnim podlogama (zakonima i drugim propisima), koje su određene kao kriteriji, pri čemu se naglasak stavlja na pribavljanje dostatne količine primjerenih dokaza u pogledu usklađenosti s tim kriterijima.

Okvir programa i plana revizija učinkovitosti za razdoblje 2023. – 2027.

Ured predviđa obavljati do 50 revizija učinkovitosti godišnje, uz uključivanje i jačanje svih raspoloživih kapaciteta na razini Središnjeg ureda i područnih ureda. Okvir za odabir područja, odnosno teme revizija učinkovitosti bit će sve informacije koje se prikupe o pojedinim područjima. Procijenit će se zanimanje Hrvatskog sabora i javnosti za određeno područje, odnosno temu, njihova aktualnost te financijska značajnost.

Kriteriji za izbor predmeta revizije učinkovitosti su mogući doprinos revizije unaprjeđenju i poboljšanju poslovanja subjekta revizije, davanje dodane vrijednosti putem danih preporuka, moguće ostvarenje financijskih učinaka (ušteda), značajnost problema ili područja revizije te procjena rizika, odnosno vjerojatnost da se javnim sredstvima ne postupa ekonomično, djelotvorno i svrsishodno.

Na temelju analize prikupljenih informacija te profesionalne prosudbe revizora, izradit će se prijedlozi i studije revizije učinkovitosti. Prijedlog tema za revizije učinkovitosti utvrđuje se godišnjim planom rada Ureda.

Okvir programa i plana revizija učinkovitosti trgovačkih društava za razdoblje 2023. – 2027.

Odjel za reviziju trgovačkih društava obavljanjem revizija želi promicati čestito, odgovorno i transparentno korporativno upravljanje, pridonijeti boljem obavljanju javnih usluga i obavljati revizije u kojima se očekuje postizanje najvećih učinaka.

U cilju promicanja boljeg korporativnog upravljanja, u okviru Odjela za reviziju trgovačkih društava, planiraju se sljedeće teme za revizije učinkovitosti:

- rad revizijskih odbora
- primjena načela dobrog upravljanja
- upravljanje rizicima
- upravljanje zaposlenicima (zapošljavanje, unaprjeđivanje, razvoj, izobrazba)
- obračun i isplata plaća i naknada te
- upravljanje informacijskim sustavima.

Okvir programa i plana provjere provedbe naloga i preporuka za razdoblje 2023. – 2027.

U skladu s odredbama Zakona o Državnom uredu za reviziju, Ured provjerava jesu li subjekti revizije proveli dane naloge i preporuke, na način da se u okviru svake financijske revizije provjerava je li subjekt revizije postupio po nalogima i preporukama danim u prošlim revizijama u rokovima i na način naveden u planu provedbe naloga i preporuka. Također, Ured provjerava u zasebnim revizijskim postupcima provedbu naloga i preporuka koje su dane u izvješću o obavljenoj reviziji u rokovima i na način naveden u planu provedbe naloga i preporuka. Predviđa se obavljanje do 100 zasebnih provjera naloga i preporuka godišnje.

3. Praćenje provedbe Strateškog plana za razdoblje 2023. – 2027.

Tijekom razdoblja obuhvaćenog Strateškim planom ocjenjivat će se provedba planiranih aktivnosti i mjera. Također, provodit će se kontrola, odnosno nadzor nad izvršenjem aktivnosti planiranih Akcijskim i terminskim planom za provedbu Strateškog plana kroz redovan uvid u realizaciju aktivnosti, osmišljavanje i uvođenje korektivnih mjera, praćenje očekivanih rezultata te donošenje odluka. Praćenje, analizu i izradu izvješća ostvarenih rezultata definiranih Strateškim planom za razdoblje 2023. – 2027. i Akcijskim i terminskim planom za provedbu Strateškog plana obavlja Odjel za planiranje, metodologiju i razvoj. Kada se utvrde značajna odstupanja od plana ili u slučaju bitno izmijenjenih okolnosti, daje se prijedlog izmjena i dopuna Strateškog plana, koji donosi glavni državni revizor.

Praćenje provedbe Strateškog plana također je osigurano kroz održavanje kolegija, na kojima su nazočni glavni državni revizor, zamjenik i pomoćnici glavnoga državnog revizora.

Izvješće o provedenim aktivnostima pripremit će pomoćnik glavnoga državnog revizora za plan, metodologiju i razvoj za polugodišnje i godišnje razdoblje. Godišnje izvješće koristit će se za izradu dijela izvješća o radu Ureda koje se odnosi na strateško planiranje.

Ured je kao korisnik državnog proračuna u skladu s odredbama Zakona o proračunu obvezan sastaviti obrazloženje posebnog dijela financijskog plana proračunskog korisnika koje se sastoji od obrazloženja programa koje se daje kroz obrazloženje aktivnosti i projekata zajedno s ciljevima i pokazateljima uspješnosti iz akata strateškog planiranja i godišnjeg plana rada. S obzirom na navedeno, za potrebe izrade financijskih planova Ureda pripremit će se ciljevi i pokazatelji uspješnosti iz Strateškog plana za razdoblje 2023. – 2027.

GLAVNI DRŽAVNI REVIZOR

mr. Ivan Klešić, dipl. oec., v.r.