



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Zadar

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

TURISTHOTEL, ZADAR

Zadar, travanj 2003.

## SADRŽAJ

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
2.3.	Vlasnički povezana društva	4
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	6
3.1.	Odluka o pretvorbi	6
3.1.1.	Program pretvorbe	6
3.1.2.	Razvojni program	7
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	8
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	8
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	10
3.3.	Provedba programa pretvorbe	11
3.4.	Upis u sudski registar	11
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	12
4.1.	Dionice s popustom i bez popusta	12
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	12
4.3.	Vlastite dionice	14
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	15
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	15
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	16
5.3.	Raspolaganje nekretninama	18
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	20
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	20
6.2.	Ocjena postupaka privatizacije	20
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	21



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Zadar

---

Klasa: 041-03/01-01/176

Urbroj: 613-15-03-11

Zadar, 28. travnja 2003.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA TURISTHOTEL, ZADAR

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Turisthotel, Zadar.

Revizija je obavljena u razdoblju od 6. prosinca 2002. do 28. travnja 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Proces pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94, 9/95),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99, 52/00),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97, 73/00),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 1994, 52/94, 87/96),
- Zakon o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima (Narodne novine 107/95, 142/98, 87/00),
- Pravilnik o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda (Narodne novine 44/96),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Odluka o rokovima i načinu dostave podataka iz knjige dionica ili registra vrijednosnih papira u depozitorij Središnje depozitarne agencije (Narodne novine 14/00, 76/00, 15/02), te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

JTP Turisthotel hotelsko - turističko poduzeće s potpunom odgovornošću sa sjedištem u Zadru, Ive Lole Ribara registrirano je kod Okružnog privrednog suda u Splitu 20. travnja 1990., pod brojem Fi-1657/89. Promjena tvrtke društvenog poduzeća u Turisthotel (dalje u tekstu: Poduzeće) hotelsko-turističko poduzeće s potpunom odgovornošću sa sjedištem u Zadru, Široka ulica bb, obavljena je 31. kolovoza 1992. pod brojem Fi-3786/92. Osnovna djelatnost Poduzeća bila je pružanje turističko-ugostiteljskih usluga smještaja i prehrane te drugih usluga vezanih za turizam (pranje rublja, opskrba naftnih platformi i druge). U vrijeme donošenja odluke o pretvorbi osoba ovlaštena za zastupanje bio je direktor Vladimir Vidučić.

U okviru Poduzeća djelovalo je 14 poslovnih jedinica koje su sa zajedničkim stručnim službama samostalno organizirale proces rada i provodile dogovorenu politiku poslovanja na razini Poduzeća.

Poslovne jedinice su činili: hotel Božava i restoran Soline, hotel Luka, hotel Sali svi na Dugom otoku, hotel Korinjak na Velom lžu, hotel Zadranka na otoku Ugljanu, hotel Pinija u Petračanima, turističko naselje Crvena Luka u Biogradu na moru, turističko naselje Paklenica u Starigradu Paklenica, turističko naselje club Mediterane u Pakoštanima, turističko naselje Zaton u Zatonu, kafe barovi Branimir i Forum, praonica rublja, turistička agencija i prodavaonica suvenira u Zadru. Organizacija rada u zajedničkim službama bila je podijeljena po sektorima: opće-pravno-kadrovskom, nabavnom, prodajnom, privredno-računskom, analitičko-plansko-razvojnom i tehničkom sektoru, te službi za automatsku obradu podataka i službi interne kontrole.

Zadnja obračunska godina prije pretvorbe bila je 1991. Prema podacima iz bilance uspjeha za 1991. ukupni prihodi iznosili su 306.439.000.- HRD, ukupni rashodi 328.526.000.- HRD, a gubitak poslovne godine 22.087.000.- HRD. Vrijednost aktive odnosno pasive iskazana je u iznosu 3.583.102.000.- HRD ili 65.147.309,- DEM. Aktivu čine stalna sredstva 3.430.114.000.- HRD ili 62.365.709,- DEM, obrtna sredstva 128.223.000.- HRD ili 2.331.327,- DEM, gubitak 22.261.000.- HRD ili 404.746.- DEM i izvanposlovna aktiva 2.504.000.- HRD ili 45.527,- DEM. Pasivu čine trajni kapital 3.288.521.000.- HRD ili 59.791.291,- DEM, dugoročne obveze 155.057.000.- HRD ili 2.819.218,- DEM, kratkoročne obveze 117.266.000.- HRD ili 2.132.109,- DEM, pasivna vremenska razgraničenja 16.326.000.- HRD ili 296.836,- DEM i izvanposlovna pasiva 5.932.000.- HRD ili 107.855,- DEM. Za preračunavanje vrijednosti u DEM primijenjen je srednji tečaj 1,- DEM = 55.- HRD.

U vrijeme donošenja odluke o pretvorbi Poduzeće je imalo 549 stalnih zaposlenika. Sezonski i otočki objekti, koji su radili od svibnja do listopada ili manje, zapošljavali su 355 zaposlenika ili 64,7% od ukupnog broja zaposlenih. Od ukupnog broja zaposlenika 6,0% je imalo visoku stručnu spremu, a 22,0% je bilo bez spreme ili kvalifikacije.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Upis pretvorbe Poduzeća u dioničko društvo Turisthotel, Zadar (dalje u tekstu: Društvo) obavljen je u Trgovačkom sudu u Splitu 14. travnja 1994. pod brojem Fi-2390/94. Rješenjem broj Tt-95/314-2 od 10. studenoga 1995. u sudski registar je upisano usklađenje općih akata sa Zakonom o trgovačkim društvima. Osnovne djelatnosti Društva su ugostiteljstvo, turizam, djelatnost putničkih agencija i turoperatora, trgovina na veliko i malo, sportske djelatnosti, kopneni prijevoz te prijevoz morem i priobaljem.

U prosincu 1997. su u sudski registar upisane izmjene Statuta prema kojima je temeljni kapital u iznosu 331.876.800,00 kn smanjen za 55.312.800,00 kn i iznosi 276.564.000,00 kn. Smanjenje je provedeno smanjenjem pojedinačne nominalne vrijednosti dionice s 360,00 kn na 300,00 kn.

Od prosinca 1998. do ožujka 2001. u sudski registar je upisano više izmjena Statuta koje su se odnosile na smanjenje temeljnog kapitala Društva povlačenjem vlastitih dionica. Temeljni kapital je smanjivan zbog restrukturiranja i osnivanja pet samostalnih dioničkih društava. U prosincu 1998. temeljni kapital je povlačenjem 294 798 dionica smanjen na 188.124.600,00 kn i bio je podijeljen na 627 082 dionice pojedinačne nominalne vrijednosti 300,00 kn. U rujnu 1999. smanjenje temeljnog kapitala na 136.527.900,00 kn provedeno je povlačenjem 171 989 dionica nakon čega je temeljni kapital bio podijeljen na 455 093 dionice pojedinačne nominalne vrijednosti 300,00 kn. U ožujku 2001. smanjenje je provedeno povlačenjem 45 337 vlastitih dionica. Temeljni kapital je iznosio 122.926.800,00 kn i bio je podijeljen na 409 756 dionica pojedinačne nominalne vrijednosti 300,00 kn.

U lipnju 1997. u sudski registar je upisana izmjena Statuta koja se odnosila na dopunu djelatnosti, u kolovozu 2001. izmjene koje su se odnosile na naknade predsjedniku i članovima nadzornog odbora te na promjenu člana nadzornog odbora, a u listopadu 2002. izmjene koje su se odnosile na dionice i dioničke isprave, mandat članova nadzornog odbora i knjigu dionica.

### 2.3. Vlasnički povezana društva

Na skupštini Društva održanoj 30. siječnja 1998. donesena je odluka o restrukturiranju, odnosno osnivanju pet novih društava na način da Društvo u njih unosi dio svoje imovine. Svaki dioničar je mogao dionice Društva zamijeniti za dionice jednog od novoosnovanih društava ili zadržati dionice matičnog Društva.

Na skupštini Društva održanoj 24. rujna 1998. donesena je odluka o smanjenju temeljnog kapitala povlačenjem vlastitih dionica radi osnivanja tri nova dionička društva. Temeljni kapital je s iznosa 276.564.000,00 kn smanjen za 88.439.400,00 kn na iznos 188.124.600,00 kn i podijeljen na 627 082 dionica. Na temelju smanjenja temeljnog kapitala povučeno je 294 798 dionica. Na skupštini Društva održanoj 4. lipnja 1999. donesena je odluka o smanjenju temeljnog kapitala povlačenjem vlastitih dionica radi osnivanja dva nova dionička društva. Temeljni kapital je s iznosa 188.124.600,00 kn smanjen za 51.596.700,00 kn na iznos 136.527.900,00 kn i podijeljen na 455 093 dionice. Na temelju smanjenja temeljnog kapitala povučeno je 171 989 dionica. Dioničarima čije su dionice povučene dane su dionice novih društava na način da je za iznos nominalne vrijednosti povučene dionice Društva dan jednak broj dionica jednake nominalne vrijednosti jednog od novoosnovanih društava. Povučene dionice su poništene i brisane u knjizi dionica Društva.

Poslove oko provedbe odluke o restrukturiranju obavila je Komisija za provedbu podjele. Sva novoosnovana društva upisana su u sudski registar Trgovačkog suda u Splitu, a registrirana su za ugostiteljske i turističke usluge, trgovinu i pomorstvo. Revizije osnivanja obavilo je društvo Revicon d.d. (MBS 285722) Zagreb, ured Zadar.

U postupku revizije sva pokretna i nepokretna imovina bila je procijenjena po neto knjigovodstvenoj vrijednosti na dan 1. siječnja 1998. Knjigovodstvene vrijednosti su predstavljale procijenjene vrijednosti iz elaborata o procjeni Poduzeća iz 1992. umanjene za obračunanu amortizaciju do 31. prosinca 1997.

Osnovana su sljedeća društva:

- Društvo Turisthotel-Crvena Luka d.d., Biograd na moru,
- Društvo Turisthotel-Pinija d.d., Petrčane,
- Društvo Turisthotel-Pakoštane d.d., Pakoštane,
- Društvo Turisthotel-Božava d.d., Božava,
- Društvo Turisthotel-Paklenica d.d., Starigrad.

Društvo Turisthotel-Crvena Luka d.d., Biograd na moru, upisano je u sudski registar 24. travnja 1998. pod brojem Tt-98/757-4. Temeljni kapital je iznosio 36.007.800,00 kn i bio podijeljen na 120 026 dionica nominalne vrijednosti 300,00 kn. Udjel republičkih mirovinskih fondova iznosio je 49,0%, udjel Dalmatinske banke d.d., (MBS 3141721), Zadar 45,6%, a malih dioničara 5,4%. Prema ugovoru o zamjeni dionica iz rujna 1998. fondovi mirovinskog i invalidskog osiguranja su Društvu prenijeli 58 750 dionica nominalne vrijednosti 17.625.000,00 kn u zamjenu za jednak broj dionica novoosnovanog društva. Jednako tako, Dalmatinska banka d.d., Zadar, je Društvu, prema ugovoru o zamjeni, prenijela 54 756 dionica nominalne vrijednosti 16.426.800,00 kn, a mali dioničari 6 520 dionica nominalne vrijednosti 1.956.000,00 kn u zamjenu za udjel u novoosnovanom društvu.

Društvo Turisthotel-Pinija d.d., Petrčane, upisano je u sudski registar 5. svibnja 1998. pod brojem Tt-98/758-4. Temeljni kapital je iznosio 27.286.500,00 kn i bio podijeljen na 90 955 dionica nominalne vrijednosti 300,00 kn. Udjel Fonda iznosio je 61,2%, udjel republičkih mirovinskih fondova 38,6% i malih dioničara 0,2%. Ugovorom o zamjeni dionica iz rujna 1998. Fond je 55 668 dionica nominalne vrijednosti 16.700.400,00 kn prenio Društvu, a u zamjenu primio jednak broj dionica jednake nominalne vrijednosti novoosnovanog društva. Fondovi mirovinskog i invalidskog osiguranja prenijeli su 35 087 dionica nominalne vrijednosti 10.526.100,00 kn, a mali dioničari 200 dionica nominalne vrijednosti 60.000,00 kn, a u zamjenu primili jednak broj dionica novoosnovanog društva.

Društvo Turisthotel-Pakoštane d.d., Pakoštane, upisano je u sudski registar 5. svibnja 1998. pod brojem Tt-98/756-4. Temeljni kapital je iznosio 25.145.100,00 kn i bio podijeljen na 83 817 dionica nominalne vrijednosti 300,00 kn. Udjel Fonda iznosio je 99,3%, a malih dioničara 0,7%. Ugovorom o zamjeni dionica iz rujna 1998. Fond je 83 217 dionica nominalne vrijednosti 24.965.100,00 kn prenio Društvu, a u zamjenu primio jednak broj dionica jednake nominalne vrijednosti novoosnovanog društva. Mali dioničari su prenijeli 600 dionica nominalne vrijednosti 180.000,00 kn, a u zamjenu primili jednak broj dionica novoosnovanog društva.

Društvo Turisthotel-Božava d.d., Božava, upisano je u sudski registar 23. veljače 1999. pod brojem Tt-98/760-21. Temeljni kapital je iznosio 23.463.300,00 kn i bio podijeljen na 78 211 dionica nominalne vrijednosti 300,00 kn. Udjel Fonda iznosio je 99,7%, a malih dioničara 0,3%. Ugovorom o zamjeni dionica iz rujna 1998. Fond je 77 942 dionica nominalne vrijednosti 23.382.600,00 kn prenio Društvu, a u zamjenu primio jednak broj dionica jednake nominalne vrijednosti novoosnovanog društva. Mali dioničari su prenijeli 269 dionica nominalne vrijednosti 50.700,00 kn, a u zamjenu primili jednak broj dionica novoosnovanog društva.

Društvo Turisthotel-Paklenica d.d., Starigrad, upisano je u sudski registar 23. veljače 1999. pod brojem Tt-98/759-21. Temeljni kapital je iznosio 28.133.400,00 kn i bio podijeljen na 93 778 dionica nominalne vrijednosti 300,00 kn. Udjel republičkih mirovinskih fondova iznosio je 97,7%, a malih dioničara 2,3%. Prema ugovoru o zamjeni iz ožujka 1999. Hrvatsko mirovinsko osiguranje prenijelo je 91 595 dionica nominalne vrijednosti 27.478.500,00 kn Društvu za dionice jednake nominalne vrijednosti novoosnovanog društva. Mali dioničari su Društvu, prema ugovoru o zamjeni, prenijeli 2 183 dionica nominalne vrijednosti 654 900,00 kn u zamjenu za udjel u novoosnovanom društvu.

Svako od novoosnovanih društava je s Društvom zaključilo ugovor o međusobnim pravima i obvezama kojim su utvrđeni zajednički poslovi, korištenje naziva tvrtke, rješavanje međusobnih financijskih potraživanja i obveza, solidarna jamstva i status zaposlenika.

Novoosnovana društva su za obavljanje poslova čuvanja i izdavanja dokumentacije radi ostvarivanja prava iz rada, vođenja imovinsko-pravne dokumentacije i sporova, te poslova nabave, knjigovodstva i financijske operative Društvu, ovisno o veličini, plaćala mjesečnu naknadu u kunskoj protuvrijednosti 5.500,- DEM do 9.500,- DEM. U razdoblju od godinu dana nakon zaključenja ugovora o međusobnim pravima i obvezama nova društva su u svom nazivu koristila tvrtku Turisthotel, a nakon toga roka trebala su promijeniti ime, što su i učinila. Ugovorom je također navedeno koje zaposlenike su preuzela novoosnovana društva te način ostvarivanja i korištenja njihovih prava stečenih iz rada.

### 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

#### 3.1. Odluka o pretvorbi

Odluku o pretvorbi donio je radnički savjet 26. lipnja 1992. Predsjednik radničkog savjeta bio je Drago Dunatov, zamjenik Vlado Lukin, a članovi Ljiljana Maštruko, Zoran Milišić, Anka Raspović, Mate Buterin, Đino Višić, Ljubica Rosan, Ana Marušić, Dragutin Antić, Darinko Radović, Ivo Tolja, Ante Jović, Vlado Lukin, Miroslav Višić, Ivica Milić, Miljenko Cvitanović, Dario Korenov, Tomislav Maras i Silvio Žuvić.

Odlukom je utvrđeno da se pretvorba provede:

- prodajom dionica osobama iz članka 5. stavak 1. točka 1., 2. i 2.a Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (zaposlenima i ranije zaposlenima u Poduzeću, zaposlenima u pravnim osobama u društvenom vlasništvu, organima državne uprave i organima lokalne samouprave i drugim punoljetnim državljanima Republike Hrvatske) do 35,0% vrijednosti temeljnog kapitala,
- prodajom dionica poduzeću Jelačić Bau-Consult GmbH, Dresden, Njemačka, do 65,0% vrijednosti temeljnog kapitala i svih dionica koje nisu otkupile osobe iz članka 5. stavak 1. točka 1., 2. i 2.a spomenutog Zakona, te
- pretvaranjem potraživanja poduzeća INA-Industrija nafte p.o. (MBS 3586243), Zagreb, (dalje u tekstu: INA Zagreb) u ulog u iznosu 1.823.000,- DEM.

Procijenjena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1992. iznosila je 45.219.291.- HRD ili 94.011.000,- DEM i činila temeljni kapital dioničkog društva koji je podijeljen na 940 110 dionica pojedinačne nominalne vrijednosti 100,- DEM. Poduzeće je, u lipnju 1992., uz Odluku o pretvorbi Agenciji dostavilo dokumentaciju propisanu odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

##### 3.1.1. Program pretvorbe

Programom pretvorbe bilo je predviđeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica osobama koje imaju pravo na kupnju dionica uz popust, prodajom dionica tim i svim drugim fizičkim i pravnim osobama bez popusta, te pretvaranjem potraživanja prema poduzeću u ulog. Nakon protoka roka za upis neprodane dionice su se trebale, u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, predati fondovima Republike Hrvatske. Poslove upoznavanja zainteresiranih osoba s programom pretvorbe obavile su stručne službe Poduzeća.

Pravo prvenstva kupnje dionica imali su zaposleni i ranije zaposleni u Poduzeću, koji su 50,0% dionica mogli upisati s osnovnim popustom od 20,0% uvećanih za 1,0% popusta za svaku godinu radnog staža, a imali su pravo upisati dionice s popustom u vrijednosti do 20.000,- DEM po zaposlenom odnosno ranije zaposlenom. Dionice bi otplaćivali u mjesečnim obrocima na rok od pet godina i to: 5,0% od upisane dioničke glavnice u prvoj godini, 10,0% u drugoj godini, 15,0% u trećoj godini, 35,0% u četvrtoj i 35,0% u petoj godini.



### 3.1.2. Razvojni program

Razvojni program za razdoblje od 1990. do 1994. donesen je u ratnim okolnostima, kada je poslovanje bilo gotovo prekinuto, a dio objekata oštećen ili zauzet prognanicima.

Poduzeće je raspolagalo s 5 236 kreveta u hotelima i apartmanima, sa 7 100 mjesta u kampovima i s 1 200 ležajeva u klubu Mediterane. Pet hotela Poduzeća bilo je smješteno na tri otoka, a pet objekata (hoteli i kampovi) na zadarsko-biogradskoj rivijeri. Svi objekti, osim naselja Zaton, bili su stariji od 20 godina i na njima nakon izgradnje nisu vršeni veći investicijski zahvati. U naselju Zaton su od 1991. boravili prognanici te je i ono, za održavanje postojećih ugostiteljskih i drugih sadržaja, trebalo znatna investicijska ulaganja. U programu razvoja prednost je dana hotelu Pinija u Petrčanima jer je za njega projekt investicijskog ulaganja (rekonstrukcija i nadogradnja 400 ležajeva, uvođenje grijanja i klimatizacije te izgradnja sadržaja potrebnih za zimsko poslovanje) bio izrađen u 1990. Planirana vrijednost ulaganja iznosila je 35.000.000,- DEM i trebala se financirati iz kredita Hrvatskog fonda za razvoj u iznosu 30.000.000,00 DEM i vlastitih sredstava u iznosu 5.000.000,- DEM. S obzirom na povoljne lokacije drugih objekata, bilo je planirano da se oni obnove u kasnijem razdoblju, nakon što se formiraju kao profitni centri. Ulaganja su planirana ulozima stranih osoba, dokapitalizacijom i ulaganjima u kojima bi postojeći objekti predstavljali ulog Društva u osnivanju novih društava.

Planom poslovanja za 1993. bilo je planirano ostvariti 719 500 noćenja, prihode od 30.020.000,- DEM, rashode od 25.198.000,- DEM i bruto dobit od 4.822.000,- DEM. Za 1994. je bilo planirano ostvariti 1 340 000 noćenja, prihod od 50.970.000,- DEM, rashode od 35.337.000,- DEM i bruto dobit od 15.633.000,- DEM.

Nakon listopada 1993. i dovršetka postupka pretvorbe započeo je postupak privatizacije. Međutim, Društvo nije obnovilo hotel Piniju jer su u objektu boravili prognanici, nije ostvarivalo planirane poslovne rezultate i u tadašnjim okvirima nije moglo osigurati razvoj svim organizacijskim dijelovima. To je dovelo do izrade prijedloga za restrukturiranje i donošenje odluka o budućem razvoju i ustrojstvu Društva. Bilo je planirano da se restrukturiranje i privatizacija provedu u dvije faze odnosno da se objekti podijele u dvije grupe. Prvu grupu objekata činili su otočni hoteli Korinjak, Luka, Zadranka i Sali. Za ovu grupu objekata trebalo je raspisati natječaj za prodaju, najam ili sa zainteresiranim ulagačima osnovati nova društva s ograničenom odgovornošću. Za restoran Soline i dva hidroglisera, koji također čine prvu grupu objekata, bila je predviđena prodaja odnosno najam. Drugu grupu objekata činili su turistička naselja Crvena Luka, Paklenica i Zaton, hoteli Božava i Pinija, kafe barovi Forum i Branimir, praonica rublja, upravna zgrada i poslovni prostori. Za ovu grupu objekata bilo je planirano da ostanu u sastavu Društva, ali i mogućnost osnivanja novih društava s ograničenom odgovornošću ili davanje u najam. Početna prodajna cijena za sve objekte, osim za hidroglisere, bila je vrijednost utvrđena elaboratom o procjeni vrijednosti poduzeća. Visina najma trebala je ovisiti o stopi amortizacije, troškovima zajedničkih službi i položajnoj renti. Osnovni cilj osnivanja društava s ograničenom odgovornošću bio je priljev kapitala, dokapitalizacija i zaštita zaposlenika. Udjel u rezultatu trebao je biti razmjern ulozima pojedinih osnivača pri čemu udjel Društva nije mogao biti manji od 26,0%. Dokapitalizaciju je trebalo izvršiti u novcu ili stvarima (uz procjenu sudskog vještaka ili originalne račune).

Za turističko naselje Pakoštane (club Mediterane), također uključenog u drugu grupu, trebao je dodatni dogovor sa stranim partnerom.

Prema prijedlogu, usvojenom na upravnom odboru u studenome 1994. i skupštini u prosincu 1994., razvojni i planovi za restrukturiranje mogli su se mijenjati uz uvjet da osiguravaju obavljanje registriranih djelatnosti i materijalnu konsolidaciju Društva.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Polaznu osnovu za utvrđivanje procijenjene vrijednosti Poduzeća predstavljala je bilanca stanja na dan 31. prosinca 1991. Određene nepravilnosti nisu imale bitan utjecaj na zakonitost i realnost godišnjeg obračuna stoga je utvrđeno da je godišnji obračun za 1991. iskazan u skladu s važećim zakonskim propisima.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća izradila je radna grupa koju su činili zaposlenici Poduzeća: Danka Nekić, diplomirani ekonomist, Mara Sekulić, diplomirani inženjer arhitekture, Mirko Maras, diplomirani ekonomist i drugi suradnici. Procjenu brodova i hidroglisera izvršilo je društvo Jadroagent (MBS 3334309), Rijeka.

Pri procjeni vrijednosti Poduzeća korišten je statički i dinamički pristup procjeni. Elaboratom o procjeni obuhvaćena je procjena vrijednosti građevinskog zemljišta, građevinskih objekata, opreme, dugoročnih financijskih ulaganja, zaliha, potraživanja, novčanih sredstava, izvanposlovne aktive i pasive, te dugoročnih i kratkoročnih obveza.

Na temelju odluke radničkog savjeta iz lipnja 1992., u procijenjenu vrijednost Poduzeća nije uključena vrijednost društvenih stanova.

U postupku provjere osnovnog elaborata, Agencija nije prihvatila dinamički pristup procjeni, kao ni način procjene vrijednosti nekretnina, opreme, zaliha, izvanposlovne aktive i dugoročnih obveza, te su stoga izrađene izmjene i dopune elaborata uz primjenu statičkog pristupa procjeni.

Prema osnovnom elaboratu procijenjena vrijednost nekretnina iznosila je 94.092.000,- DEM od čega se na zemljište odnosilo 27.913.000,- DEM, a na građevinske objekte s komunalnim priključcima i vanjskim uređenjem 66.179.000,- DEM. U postupku procjene vrijednosti građevinskog zemljišta korištene su odluke nadležnih općinskih organa s podacima o prometnoj vrijednosti građevinskog zemljišta po zonama na njihovom području. Građevinsko zemljište obuhvaćeno procjenom predstavljalo je cijele komplekse vezane uz turistička naselja u sastavu kojih su se nalazili i autokampovi.

Na zahtjev Agencije izrađene su izmjene i dopune elaborata pri čemu su u autokampovima u procjenu uključene samo površine koje zauzimaju izgrađeni objekti (sanitarni čvorovi i slično), dok je sve drugo zemljište izuzeto iz procjene. Nakon dopuna elaborata procijenjena vrijednost građevinskog zemljišta iznosila je 15.939.878,- DEM, što je za 11.973.122,- DEM manje od procijenjene vrijednosti u osnovnom elaboratu. Vrijednost građevinskih objekata u iznosu 69.840.714,- DEM, činila je procijenjena vrijednost zgrada u iznosu 59.669.460,- DEM, priključaka u iznosu 2.443.932,- DEM i vanjskog uređenja u iznosu 7.727.322,- DEM. Za svaki građevinski objekt vrijednost je bila utvrđena na temelju važećih tržišnih cijena umanjeno za iznos amortizacije. Procjena vrijednosti komunalnih priključaka bila je izvršena na temelju odluka nadležnih općinskih organa s podacima o troškovima izgradnje objekata zajedničke komunalne potrošnje po zonama. Procjena vanjskog uređenja izvršena je za objekte koji su u svom okolišu imali pripadajuće zemljište.

Procijenjena vrijednost opreme iznosila je 6.958.025,- DEM, a procjena je izvršena prema stupnju održavanja i tehničko-tehnološke zastarjelosti. Izmjenama i dopunama elaborata vrijednost opreme je povećana za 1.142.415,- DEM, najvećim dijelom radi ponovljene procjene brodova i hidroglisera, nakon čega je iznosila 8.100.440,- DEM. Izmjenama i dopunama elaborata izvršena je nova procjena vrijednosti zaliha u iznosu 1.228.836,- DEM i nova procjena vrijednost izvanposlovne aktive u iznosu 14.636,- DEM.

Dugoročna financijska sredstva procijenjena su u iznosu 487.818,- DEM, kratkoročna potraživanja u iznosu 1.518.582,- DEM, a vrijednosni papiri i novčana sredstva u iznosu 304.545,- DEM. Kao procijenjene vrijednosti obračunane su knjigovodstvene vrijednosti pri čemu je vrijednost deviznog dijela imovine korigirana za iznos tečaja na dan 31. prosinca 1991.

Izmjenama i dopunama elaborata izvršena je nova procjena vrijednosti dugoročnih obveza uključivanjem u procjenu iznosa dugoročnih obveza prema poduzeću INA Zagreb u iznosu 1.823.055,- DEM, te su one nakon dopuna iznosile 2.819.219,- DEM.

Kratkoročne obveze su procijenjene u iznosu 2.132.109,- DEM, a pasivna vremenska razgraničenja u iznosu 2.544.000,- DEM. Kao procijenjene vrijednosti obračunane su knjigovodstvene vrijednosti pri čemu je vrijednost deviznog dijela imovine korigirana za iznos tečaja na dan 31. prosinca 1991.

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. iznosila je 59.494.400,- DEM, a procijenjena 92.188.000,- DEM.

Pregled knjigovodstvene vrijednosti te procijenjenih vrijednosti Poduzeća prema elaboratu i dopunama elaborata daje se u tablici broj 1.

Tablica broj 1

## Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost Poduzeća

u DEM

Redni broj	Opis pozicije	Knjigovodstvena vrijednost	Procijenjena vrijednost prema elaboratu	Procijenjena vrijednost prema dopunama elaborata
1.	Zemljište	23.422.073,-	27.913.000,-	15.939.878,-
2.	Građevinski objekti	37.153.909,-	66.179.000,-	69.840.714,-
3.	Oprema	1.559.327,-	6.958.025,-	8.100.440,-
4.	Dugoročna financijska ulaganja	230.400,-	487.818,-	487.818,-
5.	Zalihe	236.073,-	1.618.818,-	1.228.836,-
6.	Kratkoročna potraživanja	1.790.709,-	1.518.582,-	1.518.582,-
7.	Vrijednosni papiri i novčana sredstva	304.545,-	304.545,-	304.545,-
8.	Izvanposlovna aktiva	45.527,-	727,-	14.636,-
I. Ukupno imovina (1 do 8)		64.742.563,-	104.980.515,-	97.435.449,-
9.	Dugoročne obveze	2.819.218,-	996.164,-	2.819.219,-
10.	Kratkoročne obveze	2.132.109,-	2.132.109,-	2.132.109,-
11.	Pasivna vremenska razgraničenja	296.836,-	296.836,-	296.836,-
II. Ukupno odbite stavke (9 do 11)		5.248.163,-	3.425.109,-	5.248.164,-
Vrijednost Poduzeća (I.–II.)		59.494.400,-	101.555.406,-	92.187.285,-

## 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Rješenje o suglasnosti na pretvorbu (dalje u tekstu: Rješenje) donijela je Agencija 30. prosinca 1992. U siječnju 1993. su po zaključku Agencije zbog kontrole provedenog postupka pretvorbe prekinuti poslovi vezani za upis dioničkog društva u sudski registar. U postupku kontrole utvrđeno je da je Agencija Rješenje izdala na temelju lažne isprave, odnosno izmijenjene Odluke o pretvorbi iz srpnja 1992. Hrvatski fond za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) je utvrdio da spornu Odluku o pretvorbi nije donio radnički savjet te je 28. srpnja 1993. donio novo Rješenje.

Na zahtjev Poduzeća rok za provođenje postupka produžen je do 31. listopada 1993. Prije upisa u sudski registar Odluka o pretvorbi poduzeća usklađena je s Rješenjem. U vrijeme donošenja ove odluke predsjednica upravnog odbora bila je Brigita Štokov, a članovi Roman Segarić, Drago Krpina, Frane Skoblar i Ante Barić.

Poduzeće je, radi ratnih prilika u Zadru i velikog broja zaposlenika u postrojbama Hrvatske vojske, zatražilo odgodu upisa dionica. Fond je provođenje pretvorbe odgodio do listopada 1993. Visina temeljnog kapitala utvrđena je u iznosu 339.528.404.000.- HRD, što je bila dinarska protuvrijednost 92.188.000.- DEM po srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan 1. listopada 1993. (1,- DEM = 3.683.- HRD). Temeljni kapital je podijeljen na 921 880 dionicu nominalne vrijednosti 100,- DEM.

Rješenjem je određeno da se postupak pretvorbe provede prodajom dionica uz popust

osobama iz članka 5. stavka 1. točka 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća u iznosu 166.407.147.500.- HRD, što je bila dinarska protuvrijednost 45.182.500.- DEM, odnosno 50,0% procijenjene vrijednosti temeljnog kapitala. Na ime pretvaranja potraživanja prema poduzeću u ulog poduzeću INA Zagreb priznate su dionice u iznosu 6.714.109.000.- HRD, što je dinarska protuvrijednost 1.823.000.- DEM, odnosno 2,0% procijenjene vrijednosti temeljnog kapitala. Ostatak od procijenjene vrijednosti, uvećan za neprodani dio dionica uz popust, prodavao se u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Postupak pretvorbe proveden je u skladu s Programom pretvorbe i Rješenjem.

Osobama koje su imale pravo na kupnju dionica uz popust prodana je 130 461 dionica nominalne vrijednosti 13.046.100,- DEM, što je bilo 14,1% od ukupnog broja dionica. Poduzeću INA Zagreb preneseno je 18 230 dionica nominalne vrijednosti 1.823.000,- DEM, što je bilo 2,0% od ukupnog broja dionica. Preostalih 773 189 dionica nominalne vrijednosti 77.318.900,- DEM ili 83,9% od ukupnog broja dionica, preneseno je Fondu i mirovinskim fondovima u omjeru određenom odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Tako je Fondu pripalo 515 459 dionica, Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske 180 411 dionica, a Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske 77 319 dionica.

### 3.4. Upis u sudski registar

Pretvorba Poduzeća u dioničko društvo upisana je u sudski registar Trgovačkog suda u Splitu u travnju 1994. pod brojem Fi-2390/94 u skladu s odlukom o pretvorbi i Rješenjem Fonda.

Vrijednost upisanog temeljnog kapitala iznosi 92.188.000,- DEM, a podijeljen je na 921 880 dionica. Upisani su sljedeći dioničari: 672 dioničara s 130 461 dionicom nominalne vrijednosti 13.046.100,- DEM ili 14,1% od ukupnog broja dionica, poduzeće INA Zagreb s 18 230 dionica nominalne vrijednosti 1.823.000,- DEM ili 2,0% od ukupnog broja dionica, Fond s 515 459 dionica nominalne vrijednosti 51.545.900,- DEM ili 55,9% od ukupnog broja dionica, Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske s 180 411 dionica nominalne vrijednosti 18.041.100,- DEM ili 19,6% od ukupnog broja dionica i Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske s 77 319 dionica nominalne vrijednosti 7.731.900,- DEM ili 8,4% od ukupnog broja dionica.

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

#### 4.1. Dionice s popustom i bez popusta

Poziv za upis i prodaju dionica objavljen je u javnom glasilu 4. listopada 1993., a ugovori o kupnji zaključeni su 25. listopada 1993. Mali dioničari su s Fondom zaključili 672 ugovora o kupnji 130 461 dionice Društva uz popust, nominalne vrijednosti 13.046.100.- DEM. Od toga su 662 ugovora na rok otplate od pet godina, a deset ugovora s jednokratnom otplatom dionica i dodatni popust od 35,0%. U skladu sa zaključenim ugovorima, dioničari su u ugovorenom roku na ime prvog obroka uplatili 321.414.720.- HRD. Plaćanja su obavljena gotovinskim uplatama i starom deviznom štednjom.

U ožujku 1997. zaključeni su dodaci za 380 ugovora o prodaji dionica, kojima se u 357 ugovora rok otplate produljuje na 20 godina, u četiri ugovora na 15 godina, u 14 ugovora na deset godina, u jednom ugovoru na osam godina i u četiri ugovora na pet godina. Ugovorima o prodaji dionica i njihovim dodacima utvrđeno je, između ostaloga, da se ugovori raskidaju u slučaju neplaćanja tri dospjela obroka. Prema pregledu uplata po ugovorima, utvrđeno je da dioničari nisu otplaćivali dionice u ugovorenim rokovima, zbog čega je do lipnja 2002. raskinuto 545 ugovora, a 58 405 neotplaćenih dionica preneseno u portfelj Fonda. Utvrđeno je da je 15 dioničara upisalo 2 920 dionica s pravom popusta u više poduzeća. Dio dioničara je dionice prenio u novoosnovana društva, a ugovorima o zamjeni za udjele u novoosnovanim društvima tijekom 1998. i 1999. preneseno je 9 772 dionice. U vrijeme obavljanja revizije mali dioničari imaju 62 284 dionice s popustom, što je 15,2% od ukupnog broja dionica. Otplaćeno je 55 178 dionica, a 7 106 dionica je u otplati na rok od 20 godina. Dio malih dioničara dionice uplaćuje na žiro račun Fonda, a za stalne zaposlenike uplate obavlja Društvo nakon obračuna i isplate plaća. Do lipnja 2001. Društvo je samo vodilo knjigu dionica kada je, prema Odluci o rokovima i načinu dostave podataka iz knjiga dionica ili registara vrijednosnih papira, u depozitorij Središnje depozitarne agencije, kao veliki poduzetnik, tražene podatke dostavilo Središnjoj depozitarnoj agenciji.

Dio dioničara aktivno sudjeluje na tržištu dionica, trguje međusobno i preko brokerskih kuća, a dio je dionice stjecao od Društva. Prema ugovorima o prodaji dionica zaključenih s Društvom dioničari su stekli 117 466 dionica, a 162 040 dionica stekli su kupovinom na tržištu, odnosno ukupno 279 506 dionica bez popusta, što je 68,2% od ukupnog broja dionica.

Na dan 31. prosinca 2002. dioničari su zajedno s dionicama koje su stekli uz popust i koje su stjecali kasnije kupnjom na tržištu i od Društva raspolagali s 341 790 dionica, što je 83,4% od ukupnog broja dionica.

#### 4.2. Dionice iz portfelja fondova

##### - Dionice iz portfelja Fonda

Fondu je nakon pretvorbe preneseno 515 459 dionica Društva. U razdoblju od 1994. do 2002. Fond je radi raskida ugovora s malim dioničarima stekao 58 405 dionica, prema Odluci o prijenosu dionica Državne agencije za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka 18 230 dionica te je ukupno raspolagao s 592 094 dionice Društva. Od ukupnog broja raspoloživih dionica 375 018 dionica je u razdoblju od 1994. do 2002. preneseno na nove stjecatelje, 216 827 dionica zamijenjeno je za dionice novoosnovanih društava, a 249 dionica je koncem 2002. bilo u portfelju Fonda.

Fond je u svibnju 1994. na javnoj dražbi prodao 331 dionicu nominalne vrijednosti

33.100,- DEM dvjema fizičkim osobama.

Na temelju Odluke Vlade Republike Hrvatske o izuzimanju dionica od prodaje od 30. prosinca 1996. Fond je prenio 54 756 dionica Društva nominalne vrijednosti 5.475.600,- DEM Dalmatinskoj banci d.d., Zadar. Ugovorom o zamjeni dionica iz rujna 1998. te dionice prenesene su Društvu u zamjenu za udjel u novoosnovanom društvu Turishotel-Crvena Luka d.d. Biograd na moru. Ugovorom iz ožujka 1997., u skladu s važećim propisima za sanaciju i restrukturiranje Privredne banke d.d. (MBS 3269841), Zagreb, društvo INA Zagreb, prenijelo je 18 230 dionica Društva nominalne vrijednosti 1.823.000,- DEM Državnoj agenciji za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka, Zagreb. Odlukom iste agencije iz ožujka 1997. navedene dionice prenesene su u portfelj Fonda.

U razdoblju od svibnja do studenoga 1998. Fond je iz svog portfelja, na temelju odluka Vlade Republike Hrvatske radi podmirenja obveza Ministarstva obnove i razvitka, na 20 novih stjecatelja prenio 126 214 dionica. Iste godine 15 stjecatelja je 108 611 dionica prodalo Društvu, a 17 603 dionice su ostale stjecateljima i to: društvu Vruljica d.o.o. (MBS 466646), Zadar 3 214 dionica, društvu Zag-elektrokomerc d.o.o. (MBS 0431095), Zadar 1 539 dionica, društvu Stanogradnja d.o.o. (MBS 1177281), Slavonski Brod 2 563 dionice, društvu Gradina-zanatska zadruga (MBS 3441555), Drniš 3 258 dionica i društvu Tankerkomerc d.d. (MBS 3185346), Zadar 7 029 dionica.

Društvo Vruljica d.o.o., Zadar dionice Društva prenijelo je društvu Croatia banka d.d. (MBS 3467988), Zagreb. U ožujku 1999. društvo Stanogradnja d.o.o., Slavonski Brod dionice Društva prodalo je društvu Igrad d.o.o. (MBS 0649872), Zagreb. U listopadu 2000. društvo Zag-elektrokomerc d.o.o. je 477 dionice prodalo društvu Graditehna d.o.o. (MBS 0393118), Zagreb. Društvo Gradina-zanatska zadruga, Drniš je od 3 258 dionica prodalo 1 894, a koncem 2002. imalo je 1 364 dionice Društva.

U postupku kuponske privatizacije, društvu Velebit privatizacijski investicijski fond d.d., Zagreb prenesene su 79 322 dionice, a na 120 fizičkih osoba, samostalnih imatelja privatizacijskih kupona, preneseno je 25 658 dionica. Društvo Velebit privatizacijski investicijski fond d.d. je u kolovozu 2000. Društvu prodalo 48 170 dionica, a u ožujku 2001. na Varaždinskom tržištu vrijednosnica 31 152 dionice Društva prodane su fizičkim osobama (25 osoba).

Ugovorima o zamjeni dionica iz rujna 1998. Fond je 55 668 dionica nominalne vrijednosti 16.700.400,00 kn prenio Društvu, a u zamjenu primio jednak broj dionica jednake nominalne vrijednosti novoosnovanog društva Turisthotel-Pinija, d.d., Petrčane, a za 83 217 dionica Društva, nominalne vrijednosti 24.965.100,00 kn primio jednak broj dionica jednake nominalne vrijednosti novoosnovanog društva Turisthotel-Pakoštane, d.d., Pakoštane.

U srpnju i kolovozu 1999. Fond je iz svog portfelja, na temelju odluka Vlade Republike Hrvatske radi plaćanja obveza Hrvatskih voda, na četiri nova stjecatelja prenio 9 806 dionica, a u kolovozu i studenom 2000. na dva nova stjecatelja 33 594 dionice. Jedan od njih, društvo Stridon inženjering d.o.o., Zagreb, je u prosincu 2000. prodao dionice sedmorici fizičkih osoba.

Ugovorom o zamjeni dionica iz ožujka 1999. Fond je 77 942 dionice nominalne vrijednosti 23.382.600,00 kn prenio Društvu, a u zamjenu primio jednak broj dionica jednake nominalne vrijednosti novoosnovanog društva Turisthotel-Božava, d.d., Božava.

Na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske od 8. travnja 1999. radi izmirenja dugovanja Uredu za prognanike i izbjeglice "Kralj Zvonimir" Fond je prenio 45 337 dionica Društvu. Prema ugovoru o prijenosu dionica iz svibnja 1999. spomenute dionice nominalne vrijednosti 13.601.100,00 kn dane su u zamjenu za 5.440.405,73 kn, što je 40,0% nominalne vrijednosti dionica.

- Dionice iz portfelja drugih fondova

Nakon pretvorbe, 180 411 dionica Društva preneseno je Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske, a 77 319 dionica Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske.

Ugovorom o zamjeni dionica iz rujna 1998. fondovi mirovinskog i invalidskog osiguranja ustupili su 35 087 dionica nominalne vrijednosti 10.526.100,00 kn Društvu u zamjenu za jednak broj dionica jednake nominalne vrijednosti novoosnovanog društva Turisthotel-Pinija d.d., Petržane.

Prema ugovoru o zamjeni dionica iz rujna 1998. fondovi mirovinskog i invalidskog osiguranja prenijeli su 58 750 dionica nominalne vrijednosti 17.625.000,00 kn Društvu u zamjenu za jednak broj dionica jednake nominalne vrijednosti novoosnovanog društva Turisthotel-Crvena Luka d.d., Biograd na moru.

Prema ugovoru o zamjeni iz ožujka 1999. Hrvatsko mirovinsko osiguranje prenijelo je 91 595 dionica nominalne vrijednosti 27.478.500,00 kn Društvu za dionice jednake nominalne vrijednosti novoosnovanog društva Turisthotel-Paklenica d.d., Starigrad.

Izjavom je Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje, Zagreb iz veljače 2001., a u skladu s odredbama Ugovora o gospodarenju dionicama i poslovnim udjelima, ovlastio Fond kao povjerenika za 72 298 dionica Društva nominalne vrijednosti 21.689.400,00 kn.

U veljači 2002. na javnoj dražbi imatelji Prava na dodjelu dionica i udjela iz portfelja Fonda i Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje su posredstvom ovlaštenog brokera dionice prodali 16-torici fizičkih osoba.

#### 4.3. Vlastite dionice

U razdoblju od svibnja 1998. do kolovoza 2002. Društvo je na temelju zaključenih ugovora s pravnim osobama steklo 156 781 vlastitu dionicu, a 117 466 dionica prodalo je zaposlenicima. Koncem 2002. Društvo je imalo 39 315 vlastitih dionica ili 9,6% od ukupnog broja dionica.

Društvo je stjecalo vlastite dionice i na temelju ugovora o zamjeni dionica s Fondom, mirovinskim fondovima, drugim društvima i malim dioničarima za dionice novoosnovanih društava. Na taj način Društvo je steklo 466 787 vlastitih dionica i isti broj povuklo.

U skladu s odredbama članka 242. stavak 2. Zakona o trgovačkim društvima i članka 18. Statuta Društva, uprava Društva je u ožujku 1998. donijela odluku o stjecanju vlastitih dionica zbog njihove prodaje zaposlenicima (program ESOP). Stjecanje vlastitih dionica radi navedenih razloga u skladu je s odredbama članka 233. Zakona o trgovačkim društvima. Od svibnja do listopada 1998. Društvo je od 15 pravnih osoba kupilo 108 611 vlastitih dionica za koje je plaćeno 9.290.858,76 kn ili prosječno 85,55 kn po dionici. U ožujku 1999. Društvo je zaključilo 175 ugovora o prodaji 106 221 dionice zaposlenicima. Ugovorom je cijena jedne dionice utvrđena u iznosu 85,55 kn. Dionice se otplaćuju u jednakim mjesečnim obrocima u roku 20 godina. Na neotplaćeni iznos glavnice obračunava se promjenljiva zaštitna kamata uvećana za porez na dodanu vrijednost. Kao instrument osiguranja plaćanja ugovoreno je založno pravo na dionicama u korist Društva, a u slučaju neplaćanja neotplaćene dionice ostaju u vlasništvu Društva.

Do konca 1999. je radi neplaćanja, odlaska u mirovinu ili u druga društva u portfelj Društva vraćena 6 821 dionica. U prosincu 1999. su prema odluci uprave, a na temelju članka 25. Statuta, sa zaposlenicima zaključeni ugovori o prodaji 2 020 dionica po cijeni 85,00 kn za jednu dionicu. Zaposlenici su dionice platili iz sredstava božićnice.

U kolovozu 2000. Društvo je na Varaždinskom tržištu vrijednosnica od društva Velebit



privatizacijski investicijski fond d.d., Zagreb, kupilo 48 170 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 14.451.000,00 kn za 3.612.750,00 kn, što je 75,00 kn po dionici.

U prosincu 2000. su sa zaposlenicima zaključeni ugovori o prodaji 7 720 dionica, a u prosincu 2001. o prodaji 8 326 dionica po cijeni 75,00 kn za jednu dionicu. Zaposlenici su dionice platili iz sredstava tzv. trinaeste plaće.

Na koncu 2002. Društvo je imalo 39 315 vlastitih dionica, što je 9,6% od ukupnog broja dionica.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U tablici u nastavku daje se popis dioničara Društva, prema podacima u knjizi dionica na dan 31. prosinca 2002.

Tablica broj 2

Dioničari Društva na dan 31. prosinca 2002.

Redni broj	Dioničari	Broj dionica	Udjel u %
1.	mali dioničari	62 284	15,20
2.	drugi dioničari	279 506	68,21
3.	vlastite dionice	39 315	9,59
4.	trgovačka društva	28 402	6,93
	- Tankerkomerc d.d., Zadar	7 029	1,71
	- Cetina d.o.o., Sinj	5 070	1,23
	- Croatia banka d.d., Zagreb	3 214	0,78
	- Igrad d.o.o., Zagreb	2 563	0,62
	- Vodoprivreda Daruvar, d.o.o.	2 555	0,62
	- Vodoinstalacija d.o.o., Zadar	1 933	0,47
	- Gradina zanatska zadruha, Drniš	1 364	0,33
	- Vodoprivreda Imotski, d.d.	1 233	0,30
	- Zag-elektrokomerc d.o.o., Zadar	1 062	0,25
	- Vodogradnja d.d., Varaždin	948	0,23
	- Graditehna d.o.o., Zagreb	477	0,11
	- IV-Nogo d.o.o., Umljanovići	457	0,11
	- Građevinski obrt Punat, Drniš	407	0,09
	- Građevinski limar Pekun, Brištane	45	0,01
	- Elektro radnja Copić, Pokrovnik	45	0,01
5.	Hrvatski fond za privatizaciju	249	0,06
	<b>Ukupno</b>	<b>409 756</b>	<b>100,00</b>

### 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U tablici u nastavku, daje se pregled osnovnih podataka o poslovanju Društva prema financijskim izvještajima za razdoblje od 1993. do 2001.

Tablica broj 3

Usporedni podaci o poslovanju Društva u razdoblju od 1993. do 2001.

Opis	1993. u 000 HRD	1994. u kn	1995. u kn	1996. u kn	1997. u kn	1998. u kn	1999. u kn	2000. u kn	2001. u kn
Prihodi	56.444.518	77.026.476	90.943.096	70.414.524	93.855.232	100.634.077	71.416.450	86.748.912	101.741.494
Rashodi	64.389.013	84.682.748	95.940.813	89.902.484	106.514.690	100.602.295	71.219.020	86.226.027	98.759.983
Dobit	-	-	-	-	-	31.782	197.430	522.885	2.981.511
Gubitak	7.944.495	7.656.272	4.997.717	19.487.960	12.659.458	-	-	-	-
Ukupna aktiva	354.233.129	346.332.289	343.258.922	335.239.861	330.827.809	250.869.441	208.308.858	195.697.944	182.940.252
- dugotrajna imovina	339.769.102	329.424.887	320.377.969	307.081.636	291.887.814	204.396.089	162.696.106	156.335.089	137.478.968
- kratkotrajna imovina	14.464.027	16.907.402	22.880.953	27.963.517	38.854.087	41.599.317	40.941.617	36.502.560	44.624.378
- drugo	-	-	-	194.708	85.908	4.874.035	4.671.135	2.860.295	836.906
Ukupna pasiva	354.233.129	346.332.289	343.258.922	335.239.861	330.827.809	250.869.441	208.308.858	195.697.944	182.940.252
- upisani kapital	351.968.979	336.323.597	333.364.362	333.364.362	276.564.000	188.124.600	136.527.900	136.527.900	122.926.800
- pričuve	-	15.759.965	20.498.356	20.439.092	37.956.054	26.896.803	36.940.852	28.412.303	36.722.071
- ukupna dobit	-	-	-	-	-	30.194	217.752	714.493	3.546.929
- ukupan gubitak	6.934.322	14.590.594	19.588.311	39.076.271	12.659.458	-	-	-	-
- dugoročne obveze	39.556	36.309	32.682	12.509.803	19.318.582	20.951.983	19.237.642	11.981.894	6.675.227
- kratkoročne obveze	9.158.916	8.803.012	8.951.833	8.002.875	9.648.631	14.811.457	15.165.797	17.968.199	13.013.057
- drugo	-	-	-	-	-	54.404	218.915	93.155	56.168
Broj zaposlenika	522	490	450	410	373	297	208	200	186

Reviziju financijskih izvještaja za 1993., 1994., 1995. obavilo je društvo Revicon, revizija i konzalting d.d. Zagreb, za 1996. i 1997. društvo Coopers & Lybrand, revizija i konzalting d.d. (MBS 1228846), Zagreb, za 1998. Pricewaterhouse Coopers d.o.o. (MBS 1381903), Zagreb te za 1999., 2000. i 2001. društvo Zadarski Revicon, revizija i poslovne usluge d.o.o. (MBS 1455729), Zadar. Prema mišljenju revizorskih društava, financijski izvještaji za sve godine poslovanja realno i objektivno prikazuju financijsko stanje, rezultate poslovanja i novčani tijek u skladu s odredbama Zakona o računovodstvu i Međunarodnih računovodstvenih standarda. Prema iskazanim podacima o poslovanju, Društvo je u razdoblju od 1993. do 1997. iskazivalo gubitak, a u razdoblju od 1998. do 2001. ostvarivalo je dobit. Slabi turistički promet, zbrinjavanje prognanika u hotelima, štete na objektima, te nedovoljno održavanje objekata, utjecalo je na poslovanje s gubitkom. Prihodi od osnovne djelatnosti, pružanja ugostiteljskih i turističkih usluga, su u odnosu na 1990. bili zanemarivi. U 1994. je ostvareno 38 194 noćenja ili 3,5%, u 1995. ostvareno je 22 159 noćenja ili 2,0%, u 1996. ostvareno je 228 345 ili 20,0%, a u 1997. ostvareno je 460 166 ili 56,4% od ostvarenih noćenja u 1990. Na skupštini Društva održanoj u kolovozu 1997. donesena je odluka o pojednostavljenom smanjenju temeljnog kapitala radi pokrića gubitaka iz prethodnih godina, izravnjanja niže vrijednosti i usklađenja temeljnog kapitala s odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Temeljni kapital u iznosu 331.876.800,00 kn smanjen je za 55.312.800,00 kn na iznos 276.564.000,00 kn. Nominalna vrijednost dionice s iznosa 360,00 kn smanjena je na iznos 300,00 kn.

Od 1998. Društvo posluje s dobitkom, povećan je turistički promet i ostvaren veći broj noćenja jer su raspoloživi smještajni kapaciteti stavljeni u funkciju. U 2001. su ostvareni ukupni prihodi u iznosu 101.741.494,00 kn, rashodi u iznosu 98.759.983,00 kn, a dobit u iznosu 2.981.511,00 kn. Imovina Društva je iskazana u iznosu 182.940.252,00 kn, od čega se na dugotrajnu imovinu odnosi 137.478.968,00 kn, na kratkotrajnu 44.624.378,00 kn, a na troškove budućeg razdoblja i nedospjele naplate prihoda 836.906,00 kn. Vrijednosno najznačajniji dio dugotrajne imovine, u iznosu 126.281.055,00 kn ili 91,9%, čini materijalna imovina, dok se vrijednosno najznačajniji dio kratkotrajne imovine, u iznosu 19.801.713,00 kn ili 44,4%, odnosi na potraživanja, u okviru kojih su najznačajnija potraživanja od kupaca u iznosu 19.357.341,00 kn. Obveze na koncu 2001. iznose 19.688.284,00 kn, a čine ih kratkoročne obveze u iznosu 13.013.057,00 kn i dugoročne obveze u iznosu 6.675.227,00 kn. Vrijednosno najznačajniji dio kratkoročnih obveza, u iznosu 5.685.166,00 kn ili 43,7%, čine obveze prema dobavljačima, a druge kratkoročne obveze odnose se na obveze po kratkoročnom kreditu poslovne banke u iznosu 4.244.997,00 kn, prema zaposlenima u iznosu 902.786,00 kn, za poreze, doprinose i druge pristojbe u iznosu 530.776,00 kn, te na druge obveze u iznosu 322.134,00 kn. Dugoročne obveze odnose se na obveze po dugoročnim investicijskim kreditima.

U vrijeme donošenja odluke o pretvorbi, Poduzeće je imalo 549 stalnih zaposlenika. U procesu restrukturiranja, tijekom 1998. i 1999., novoosnovana društva su preuzela 128 zaposlenika. Za 247 zaposlenika prestao je radni odnos radi umirovljenja, smrti, sporazumnog raskida ugovora o radu ili otkaza. Na koncu 2002. Društvo je imalo 178 zaposlenika.

### 5.3. Raspolaganje nekretninama

Pri procjeni vrijednosti Poduzeća vrijednost nekretnina bila je procijenjena na 85.780.592,- DEM. Nekretnine su se nalazile na 13 lokacija: naseljima Zaton, Crvena Luka, Pakoštane i Paklenica, hotelima Pinija, Zadranka, Sali, Luka, Božava i Korinjak, restoranu Soline, upravnoj zgradi i praonici rublja.

U skladu s prijedlogom za restrukturiranje Društva tijekom 1995., 1996. i 1997. u javnim glasilima je objavljivao poziv za podnošenje ponuda za kupnju, zajedničko ulaganje ili najam turističkih naselja, hotela i restorana. U pozivu za podnošenje ponuda cijena za kupnju ili najam objekta nije bila unaprijed određena, a kao kriteriji za ocjenu ponude navedeni su visina ponuđene cijene, uvjeti plaćanja i jamstva, visina zajedničkog ulaganja i program razvoja. Za svaku nekretninu je izrađena ponudbena dokumentacija koja je sadržavala: osnovne podatke o objektima, procijenjenu vrijednost iz elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća, uvjete plaćanja i druge uvjete ponuditelja (status zaposlenih i program razvoja objekta, korištenje usluga Društva) kao i pravo da Društvo prihvati ili odbaci bilo koju ili sve ponude.

U razdoblju od srpnja 1995. do svibnja 1997. Društvo je prodalo restoran Soline i otočne hotele Korinjak, Luka, Sali i Zadranka. Sve odluke o prodaji nekretnina donio je upravni odbor Društva na prijedlog Komisije za prikupljanje ponuda za kupnju, zajedničko ulaganje ili najam objekata. Ugovori su zaključeni u DEM protuvrijednosti u kunama po srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan plaćanja, utvrđena je dinamika i osiguranje plaćanja svih obroka, stupanje u posjed te prijenos prava vlasništva na kupca. Nekretnine su prodavane sa svim inventarom koji se nalazio u objektima uz komisijski izvršenu primopredaju. Suglasnosti na zaključivanje ugovora dali su Fond i republički mirovinski fondovi. S kupcima hotela zaključeni su posebni ugovori o preuzimanju zaposlenika tih objekata.

U nastavku se daje pregled raspolaganja pojedinim nekretninama Društva. Ugovor o prodaji restorana Soline, Dugi otok, zaključen je 4. srpnja 1995. Zemljište i restoran su prodani Mati Petriću i Danijelu Telesmaniću za 80.100,- DEM. Iznos je plaćen do lipnja 1996. Ugovor i dodatak ugovoru o prodaji zemljišta i zgrada hotela Korinjak, otok Iž, društvu Vlahov d.o.o. (MBS 3706818), Rijeka, zaključeni su 8. prosinca 1995. Nekretnine su prodane za 895.000,- DEM. Ugovorom je utvrđena dinamika i osiguranje plaćanja svih obroka, stupanje u posjed i prijenos prava vlasništva na kupca, a dodatkom ugovoru površina prodanog zemljišta. Plaćanje je izvršeno u cijelosti do konca 1997. Ugovorom je novi vlasnik u radni odnos preuzeo četiri zaposlenika.

Ugovor i dodatak ugovoru o prodaji hotela i restorana hotela Luka, Dugi otok, Gordanu Gaćini, Dugi otok, zaključeni su 16. svibnja 1996. Nekretnine su prodane za 745.000,- DEM.

Ugovorom je utvrđena dinamika i osiguranje plaćanja svih obroka, stupanje u posjed i prijenos prava vlasništva na kupca, a dodatkom ugovoru površina prodanog zemljišta. Plaćanje je izvršeno u cijelosti tijekom 1998. Novi vlasnik je u radni odnos preuzeo tri zaposlenika.

Ugovor o prodaji zemljišta, hotela i restorana hotela Sali, Dugi otok, društvu Koralji d.o.o. (MBS 1233513), Zagreb, zaključen je 29. travnja 1997. Nekretnine su prodane za iznos 1.030.000,- DEM. Društvo Koralji d.o.o., Zagreb je do konca 1999. uplatilo 643.000,- DEM, a u lipnju 2000. je nekretnine, na temelju ugovora o poslovno-tehničkoj suradnji, predalo društvu Modrak-turist d.o.o. (MBS 3794091), Podstrana. Društvo je koncem rujna 2001. s društvom Modrak-turist d.o.o., Podstrana, zaključilo ugovor o ustupanju prava i preuzimanju obveza prema kojem Društvo ustupa navedene nekretnine za protuvrijednost 500.000,- DEM. Plaćanje je izvršeno u cijelosti tijekom 2001. Ugovorom je novi vlasnik u radni odnos preuzeo sedam zaposlenika.

Ugovor o prodaji zemljišta i zgrada hotela Zadranka, otok Ugljan, društvu Ugljan d.o.o. (MBS 1277707), Rijeka zaključen je 2. svibnja 1997. Nekretnine su prodane za iznos 1.020.000,- DEM. Plaćanje je izvršeno tijekom 1998. Ugovorom o preuzimanju zaposlenika, društvo Ugljan d.o.o. je u stalni radni odnos preuzelo osam zaposlenika.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Turisthotel, Zadar.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i drugi akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Turisthotel, Zadar, obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije društvenog poduzeća Turisthotel, Zadar, obavljani su u skladu sa zakonskim odredbama.

Razvojni program za razdoblje od 1990. do 1994. donesen je u ratnim okolnostima, kada je poslovanje bilo gotovo prekinuto, a dio objekata oštećen ili zauzet prognanicima. Poduzeće je raspolagalo s 5 236 kreveta u hotelima i apartmanima, sa 7 100 mjesta u kampovima i s 1 200 ležajeva u klubu Mediterane, a zapošljavalo je 549 stalna zaposlenika. U programu razvoja prednost je dana hotelu Pinija u Petrčanima jer je za njega projekt investicijskog ulaganja 35.000.000,- DEM bio izrađen u 1990. S obzirom na povoljne lokacije drugih objekata, planirano je da se oni obnove u kasnijem razdoblju, nakon što se formiraju kao profitni centri. Planirana su strana ulaganja, dokapitalizacijom i ulaganjima u kojima bi postojeći objekti predstavljali ulog Društva u osnivanju novih društava. Planom poslovanja za 1993. bilo je planirano ostvariti 719 500 noćenja, prihode u iznosu 30.020.000,- DEM, rashode u iznosu 25.198.000,- DEM i bruto dobit 4.822.000,- DEM. Za 1994. je bilo planirano ostvariti 1 340 000 noćenja, prihod u iznosu 50.970.000,- DEM, rashode u iznosu 35.337.000,- DEM i bruto dobit 15.633.000,- DEM.

Do 1994. zbog navedenih okolnosti Društvo nije obavilo ulaganja u hotel Piniju, nije ostvarivalo planirane poslovne rezultate i osiguralo razvoj svim organizacijskim dijelovima te je izradilo prijedlog za restrukturiranje i privatizaciju. Objekti su podijeljeni u grupe. Prvu grupu činili su otočni hoteli Korinjak, Luka, Zadranka i Sali, restoran Soline i dva hidroglisera. Za restoran Soline i dva hidroglisera, bila je predviđena prodaja odnosno najam. U javnim glasilima objavljeni su pozivi za podnošenje ponuda za kupnju, zajedničko ulaganje ili najam. Nakon dobivene suglasnosti Fonda i mirovinskih fondova objekti su prodani. Novi kupci preuzeli su 22 zaposlenika tih objekata. Drugu grupu objekata činila su turistička naselja Crvena Luka, Paklenica i Zaton, hoteli Božava i Pinija, kafe barovi Forum i Branimir, praonica rublja, upravna zgrada i poslovni prostori. Za ovu grupu objekata bilo je planirano da ostanu u sastavu Društva, ali i mogućnost osnivanja novih društava ili davanje u najam. Za turističko naselje Pakoštane (club Mediterane), trebao je dodatni dogovor sa stranim partnerom. U siječnju 1998. donesena je odluka o osnivanju novih dioničkih društava smanjenjem temeljnog kapitala Društva povlačenjem vlastitih dionica.

Osnovana su društva: Turisthotel-Crvena Luka d.d., Turisthotel-Pinija d.d., Turisthotel-Pakoštane d.d., Turisthotel-Božava d.d. i Turisthotel-Paklenica d.d. Novoosnovana društva preuzela su 128 stalnih zaposlenika.

Prema iskazanim podacima o poslovanju Društvo je u razdoblju od 1993. do 1997. iskazivalo gubitak, a u razdoblju od 1998. do 2001. ostvarivalo je dobit. Na poslovanje s gubitkom utjecale su ratne neprilike odnosno slabi turistički promet, zbrinjavanje prognanika u hotelima, štete na objektima i neadekvatno održavanje objekata. U 2001. ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 101.741.494,00 kn, rashodi su iznosili 98.759.983,00 kn te je ostvarena dobit u iznosu 2.981.511,00 kn.

Broj zaposlenika smanjen je s 371 u lipnju 1992. na 178 zaposlenika koncem 2002. i to najvećim dijelom radi preuzimanja zaposlenika novoosnovanih društava i umirovljenja.

S obzirom da Društvo nakon više godina poslovanja s gubitkom, od 1998. ostvaruje dobit, da su znatna financijska sredstva uložena u modernizaciju turističkog naselja Zaton, da su smanjene dugoročne obveze, a zaposlenici su vlasnici preko 80,0% Društva, većina ciljeva predviđena razvojnim programom i odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji je ostvarena.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*U svom očitovanju od 22. travnja 2003. zakonski predstavnik pravne osobe navodi da nema primjedbi na činjenice i događaje utvrđene u izvješću o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Područni ured Zadar, Bedemi zadarskih pobuna 11, Zadar.

Ovlašteni državni revizori:

Lori Rončević Matešić, dipl.oec.

Nives Lemić, dipl.oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_

(Žig i potpis)



**TURISTHOTEL, ZADAR**

## 1. Radnički savjet:

Drago Dunatov, predsjednik, članovi: Vlado Lukin, Ljiljana Maštruko, Zoran Milišić, Anka Raspović, Mate Buterin, Đino Višić, Ljubica Rosan, Ana Marušić, Dragutin Antić, Darinko Radović, Ivo Tolja, Ante Jović, Vlado Lukin, Miroslav Višić, Ivica Milić, Miljenko Cvitanović, Dario Korenov, Tomislav Maras i Silvio Žuvić

## 2. Upravni odbor:

Milutin Švorinić, predsjednik od 8. siječnja do 26. travnja 1993.

Vladimir Biloglav, od 8. siječnja do 26. travnja 1993.

Budislav Taraš, od 8. siječnja do 26. travnja 1993.

Marijan Frakić, od 8. siječnja do 26. travnja 1993.

Igor Bilić, od 8. siječnja do 26. travnja 1993.

Brigita Štokov, predsjednik od 26. travnja 1993. do 2. ožujka 1994.

Roman Segarić, od 26. travnja 1993. do 2. ožujka 1994.

Drago Krpina, od 26. travnja 1993. do 2. ožujka 1994.

Ante Barić, od 26. travnja 1993. do 2. ožujka 1994.

Frane Skoblar, od 26. travnja 1993. do 14. travnja 1994.

Mate Bilaver, predsjednik od 2. ožujka 1994. do 14. travnja 1994.

Dario Jurin, od 2. ožujka 1994. do 14. travnja 1994.

Joso Škara, od 2. ožujka 1994. do 14. travnja 1994.

## 3. Nadzorni odbor:

Miljenko Kovačević, predsjednik od 2. ožujka 1994. do 11. srpnja 1995.

Zlako Begonja, od 2. ožujka 1994. do 11. srpnja 1995.

Arsen Baraba, od 2. ožujka 1994. do 11. srpnja 1995.

Mate Bilaver, predsjednik od 11. srpnja 1995.

Dario Jurin, od 11. srpnja 1995.

Joso Škara, od 11. srpnja 1995. do 4. lipnja 1999.

Roman Segarić, od 11. srpnja 1995. do 4. lipnja 1999.

Ante Barić, od 11. srpnja 1995.

Božidar Janković, od 4. lipnja 1999.

Stipe Zrilić, od 4. lipnja 1999. do 6. srpnja 2001.

Drago Dunatov, od 6. srpnja 2001.

4. Direktor:

Frane Skoblar, od 14. travnja 1994.

**TURISTHOTEL, ZADAR**  
**- povezana društva i osobe**

1. Turisthotel - Crvena Luka d.d., Biograd na moru  
Osnivač: Tuiristhotel d.d., Zadar  
Uprava: Željko Ročak, od 24. travnja 1998.
  
2. Turisthotel - Pinija d.d., Petrčane  
Osnivač: Tuiristhotel d.d., Zadar  
Uprava: Biserko Višić, od 5. svibnja 1998.
  
3. Turisthotel - Pakoštane d.d., Pakoštane  
Osnivač: Tuiristhotel d.d., Zadar  
Uprava: Ivan Aralica, od 5. svibnja 1998.
  
4. Turisthotel - Božava d.d., Božava  
Osnivač: Tuiristhotel d.d., Zadar  
Uprava: Ivan Juranov, od 23. veljače 1999.
  
5. Turisthotel - Paklenica d.d., Starigrad  
Osnivač: Tuiristhotel d.d., Zadar  
Uprava: Jole Petričević, od 23. veljače 1999.